

2023 年度部门整体支出绩效 重点评价报告

评价单位名称：子洲县财政局（章）

被评价单位名称：子洲县供销合作社联合社

评审起止时间：2024 年 3 月 18 日至 2024 年 6 月 30 日

目录

摘要	I
一、部门基本情况	- 1 -
(一) 部门概况	- 1 -
(二) 部门管理制度	- 1 -
(三) 部门预算资金	- 1 -
二、部门绩效目标及实现情况	- 2 -
(一) 部门职能、职责	- 2 -
(二) 部门当年工作任务及重点项目，这些任务和项目的完成情况	- 2 -
(三) 部门整体支出绩效目标及完成情况	- 3 -
三、评价思路	- 6 -
(一) 前期准备	- 6 -
(二) 组织绩效重点评价	- 7 -
(三) 分析总结并撰写绩效重点评价报告	- 7 -
四、评价方法	- 8 -
(一) 评价过程	- 8 -

(二) 评价依据	- 9 -
五、指标体系	- 10 -
(一) 评价指标的构建思路及分值分布	- 10 -
(二) 评价等级	- 11 -
六、评价结论、评价结论与自评评价等级的差异分析、绩效分析	- 12 -
(一) 评价结论	- 12 -
(二) 评价结论与自评评价等级的差异分析	- 12 -
(三) 绩效分析	- 13 -
七、存在问题和建议	- 21 -
(一) 存在的问题	- 21 -
(二) 建议和改进举措	- 21 -

摘要

· 部门概述

子洲县供销合作社联合社是全额财政拨款的一级预算单位。设置文秘岗、财务岗、监督管理岗、业务岗。部门行政编制人数 6 人，实有人数 6 人。

· 评价结论

子洲县供销合作社联合社 2023 年度部门整体支出绩效重点评价综合得 82 分，等级为“良好”。

· 绩效分析

投入情况综合评价满分为 23 分，财政部门评价得分 20 分；过程情况综合评价满分为 67 分，财政部门评价得分 54 分；效果情况分综合评价满分为 10 分，财政部门评价得分 8 分。

· 存在问题

存在问题有以下几点：1、预决算报表编制水平有待于进一步提高；2、部门预算绩效管理理念淡薄。

· 建议

针对以上存在的问题，我评价小组提出以下整改建议：1、提升预决算公开编报水平；2、组织绩效岗位职责落实，提升部门绩效评价工作水平。

子洲县供销合作社联合社 2023 年度 部门整体支出绩效重点评价报告

根据《子洲县财政绩效评价暂行办法》（子政发【2020】11 号）、《子洲县财政支出绩效评价结果应用暂行办法》（子政办发【2021】27 号）、《子洲县部门（单位）整体支出绩效管理办法》（子财发【2021】89 号）、《子洲县财政局关于《部门（单位）整体支出绩效评价办法》》（子财发【2021】90 号）、《子洲县财政局关于开展 2024 年部门整体支出绩效评价工作的通知》（子财发【2024】162 号）文件精神，子洲县财政局安排子洲县财政预算绩效评价中心于 2024 年 3 月至 2024 年 6 月对子洲县供销合作社联合社 2023 年度部门整体支出绩效作重点评价。现将评价情况报告如下：

一、部门基本情况

（一）部门概况

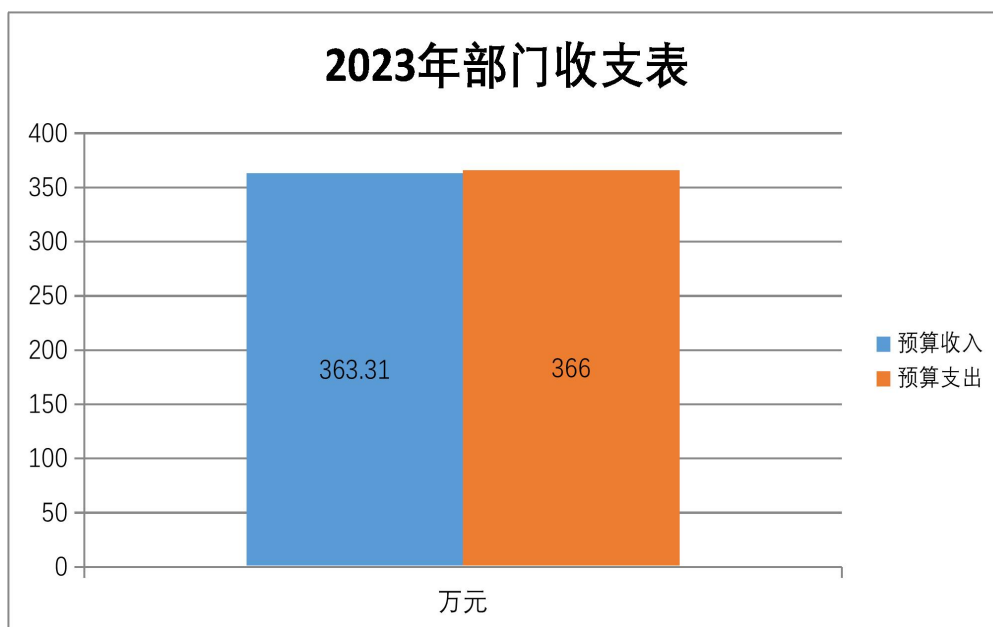
子洲县供销合作社联合社是全额财政拨款的一级预算单位。设置文秘岗、财务岗、监督管理岗、业务岗。部门行政编制人数 6 人，实有人数 6 人。

（二）部门管理制度

财务方面，子洲县供销合作社联合社制定了《子洲县供销合作社联合社财务管理制度》、《子洲县供销合作社联合社内控制度》，绩效方面，该部门制定了《子洲县供销合作社联合社绩效目标申报操作规范（试行）》、《子洲县供销合作社联合社预算绩效管理办法（试行）》、《子洲县供销合作社联合社绩效目标管理办法（试行）》等。

（三）部门预算资金

子洲县供销合作社联合社 2023 年预算收入 363.31 万元，预算支出 366 万元（含上年结转）。



二、部门绩效目标及实现情况

（一）部门职能、职责

本部门负责研究制定全县供销社的发展战略及发展规划，指导基层供销社的发展和改革；负责对全县重要农业生产生活资料、烟花爆竹、农副产品经营进行组织、协调、管理，积极参与农业产业化建设，助农增收；负责对供销企业重大经营业务、投资活动进行调查研究、考察论证，作出决策，协调企业经营活动中的业务纠纷；负责供销系统的离退休人员和下岗职工的管理服务等工作。

（二）部门当年工作任务及重点项目，这些任务和项目的完成情况

1、年度工作任务

（1）着力推进深化供销社综合改革发展。

（2）全力维护系统内的稳定。

(3) 安全生产。

(4) 党建和党风廉政建设工作。

(5) 努力完成县委、政府交办的其他工作任务。

2、年度工作任务完成情况

(1) 主要经济指标完成情况

预计到 12 月底，全县供销系统实现商品总销售 1.1 亿元，利润总额 34 万元，帮助农民推销农副产品 1950 万元，组织供应各种化肥 11550 吨，其中尿素 4700 吨、二铵 200 吨、碳铵 2850 吨、磷肥 2100 吨、测土配方专用肥 1100 吨、有机-无机复混肥 600 吨，均超额完成。

(2) 深化供销综合改革，推进重点工作开展

一是扶持新建村级供销社。在钟砭、蔡家沟和峨嵋峪投资 5 万元发展了 3 个村级供销社，解决了村民购买日用消费品难题和农特产品销售难的问题，打通了农产品进城“最先一公里”和消费品下乡“最后一公里”。二是严格完成“新网工程”项目。筹集资金 30 万元，扶持了子洲县鸿耀农村生态牧业养殖专业合作社等 3 个市级“新网工程”项目，并联合县财政局完成了验收工作，高质量完成项目；积极申报 2 个市级新网工程项目，目前项目正在审批中。三是为农服务，保证农资供应。及时公布 17 个市补化肥销售网点名单，督促网点加大农资调度力度，确保货源充足、品种齐全，开展多渠道销售，为农民提供方便；成立市补化肥督查组，对销售网点进行不定期巡回检查，杜绝了不挂价格牌与宣传横幅、私自抬高销售价格等现象；根据市公司价格调整通知，及时调整了我县市补化肥销售价格，确保春耕农资稳价供应；配合相关部门整治非法经销假冒

伪劣农资，保障了农民利益。四是加大调研力度，加强社有资产管理。我社积极组织开展基层社专题调研和农业社会化服务调研，完善了基层供销合作社调查表、汇总表和社有资产建档立卡信息系统，准确把握 20 个基层社的基本情况，健全社有资产管理，更好地推进基层社改造和创新农业生产社会化服务方式。五是组织为农服务培训，促进农产品销售。组织业务人员、专业合作社参加农产品贸易促进人员培训、电商直播培训等学习培训 3 次，参加北京、上海等地农产品展销对接会 4 次，搭建农产品交易平台，增强县域产品知名度，拓宽企业的销售渠道，增加农民收入。

（3）维护系统内稳定

全力贯彻落实省市县信访维稳工作会议精神，保证系统内稳定。一是排查系统内影响社会稳定的隐患，对重点信访户、信访人进行登记，尽力协调化解矛盾，全年未出现越级上访事件；二是完成企业 334 名在职人员和退休人员职工医保缴纳，84 名在职人员养老保险缴纳工作；三是协助系统 8 名到龄职工办理了退休手续；四是筹措资金，按时足额发放了“两类人员”（遗属和六十年代精简人员）的生活费。五是协调有关部门让部分困难职工享受了城市低保或县总工会困难职工救助金。

（4）落实安全生产工作责任

一是开展安全生产大排查，组织力量对化肥仓库、零售点和基层固定设施进行督查检查，与相关责任人签订安全责任书，扛实了安全责任；二是根据县防汛工作会议精神，召开专题会议，研究制定了《子洲县供销社防洪应急预案》，储备防汛编织袋 30000 条，保障汛期物资；三是对裴家湾、杜家湾供销社墙体及房顶裂缝进行

维修，消除安全隐患。

（5）推进巩街工作

一是我社严格按照县巩街工作安排部署，选派 5 名干部在苗家坪镇庙岔村及裴家湾镇小沟则村开展帮扶工作，召开 2 次专题会议，督促帮扶干部每月到村开展帮扶走访活动，进行政策宣传，深入了解帮扶村及帮扶对象情况和需求，适时解决存在的问题。二是继续打造颐和供销超市消费帮扶产品专区，扩大农副产品销售渠道，增加农民收入。

（6）持续加强全面从严治党

抓严抓实党的二十大精神学习。开展党的二十大精神专题学习研讨会 4 次，组织党员干部撰写研讨稿 20 篇，交流学习心得，深刻领会党的二十大精神核心要义、实践要求。督促党员干部通过辅导书籍、学习强国开展党的二十大精神深入学习，确保学习覆盖率达 100%。从严从实推进主体责任落实。一是邀请纪检派驻组召开供销系统从严治党暨党风廉政建设工作专题会议 2 次，制定 2023 年度主体责任清单，压实了主体责任和班子成员“一岗双责”。二是召开了 2022 年民主生活会和组织生活会，深刻剖析问题根源，严肃开展批评和自我批评，明确了自身责任、整改方向和措施。三是严格落实“三会一课”制度，党支部共召开支委会 12 次，党员大会 6 次，讲授党课 6 次，组织集中学习 12 次；四是开展“我为群众办实事”活动 2 次，推动工作走深走实。持续深入推进干部作风能力提升年工作。按照县委统一安排部署，组织开展专题学习、讨论会，完善制度，建立个人问题清单，督促党员干部逐步完成整改，推动干部作风能力上一新台阶。狠抓巡察整改。严格落实《中共子洲县委关

于落实省委第六巡视组反馈意见的整改方案》文件精神，认领存在的6个问题，建立了整改方案、“三清单一台账”，不折不扣推进工作落实，完成了整改工作。深入开展主题教育。召开主题教育研究工作部署会1次，制定工作方案，深入查摆存在的问题，领导班子6个，班子成员共10个，均制定整改台账，组织理论集中学习5次、交流研讨1次，开展调研1次，推动主题教育有序有效开展。

（三）部门整体支出绩效目标及完成情况

通过查询子洲县政府门户网站财政资金预算信息模块《子洲县供销合作社联合社2023年部门综合预算公开》，子洲县供销合作社联合社2023年年初预算共下达4项绩效目标。分别是：目标1、推进深化供销社综合改革发展；目标2、全力维护系统内的稳定；目标3、安全生产；目标4、党建和党风廉政建设工作。截止2023年底，绩效目标已全部完成，完成率为100%。

三、评价思路

为使绩效重点评价工作顺利开展，由县财政预算绩效评价中心成立绩效重点评价工作组，负责绩效重点评价的组织管理评价工作。工作组的构成如下：

组长：吴剑

成员：叶瑞、叶楠楠、张东、景斌、张美

主评人员：高智伟

工作主要思路如下：

（一）前期准备

1、确定评价方向和内容。单位内部召开会议，集体决策进行绩效重点评价所面向的单位及重点评价内容。

2、收集相关政策文件。依据确定的重点评价内容，收集宏观财政法律法规、规章制度，以及财政部门印发的具体操作办法法规。

3、制定评价指标。单位内部召开会议，根据上一步收集到的政策文件及操作办法，对照已经确定的重点评价内容制定科学合理的指标体系。

4、汇报县财政局工作思路。将两次会议所形成的评价方向和内容以及制定好的评价指标汇报县财政局，共同探讨，形成重点评价实施方案。

5、召开重点评价工作安排会议。联系各部门单位召开重点评价工作安排会议，要求参会单位报送评价所需资料及确定联系人联系方式。

（二）组织绩效重点评价

1、依据《关于开展 2024 年部门整体绩效评价实施方案》（子财发【2024】162 号附件 1），根据被评价单位实际情况及能够收集到的材料，制定对应的评价方案；

2、对工作组人员进行业务分工；

3、根据已制定的评价指标，通过查看被评价单位提供的资料、收集到的财政部门和年度目标责任考核部门提供资料及在子洲县政府门户网站和陕西省政府采购网查询到的信息，形成初步工作底稿；

4、实地走访被评价单位，与相关业务人员进行对接，并核实所收集的佐证材料。

（三）分析总结并撰写绩效重点评价报告

1、数据分析，提出初稿。根据绩效重点评价工作组的意见及考察、考评的结果进行整理、分析，撰写绩效重点评价报告初稿；

2、小组讨论，形成定稿。所有工作组人员对撰写的绩效重点评价报告初稿进行讨论，形成正式的绩效重点评价报告；

3、送达报告，监督整改。将上步形成的报告送达被评价单位，并要求对相关问题进行整改并报送整改结果。

四、评价方法

财政支出的绩效重点评价采用成本效益法、比较法、因素分析法、公众和民主评议法、定量分析与定性分析相结合的综合判断法等方法，依据《子洲县部门（单位）整体绩效评价指标体系表》进行评价。

（一）评价过程

1、收集文件（3月18日—3月31日）：收集最新的《中华人民共和国预算法》、《子洲县财政局关于做好2023年度部门及其所属单位预算公开工作的通知》（子财发〔2023〕216号）、《行政事业单位内部控制规范（试行）》、《行政事业性国有资产管理条例》、《子洲县财政绩效评价暂行办法》（子政发〔2020〕11号）、《子洲县财政支出绩效评价结果应用暂行办法》（子政办发〔2021〕27号）、《子洲县部门（单位）整体支出绩效管理办法》（子财发〔2021〕89号）、《子洲县财政局关于〈部门（单位）整体支出绩效评价办法〉》（子财发〔2021〕90号）等文件。

2、制定评价指标（4月1日—4月30日）：依据收集到的文件及上年工作情况，制定《子洲县部门（单位）整体绩效评价指标体系表》。

3、收集评价资料（5月8日—5月15日）：及时通知被评价单位报送《子洲县财政局关于开展2024年部门整体支出绩效评价工作

的通知》（子财发【2024】162号）规定报送的材料。

4、现场查看（5月16日）：通过现场查看会议记录、文件、账册等资料，并且召开座谈会等多种方式，对单位提供的评价材料进行核实。

5、组织评价（5月17日）：召开评价小组会议，根据所取的材料和评价指标进行科学、公正地评价。

6、底稿会审（5月29日—5月31日）：由我单位领导牵头，所有工作人员共同参与，利用收集到的资料，对评价小组制作的评价底稿及指标进行会审，指出并整改在小组评价中出现的错误评价思路及不合理的评价方法。

7、撰写报告（6月1日—6月5日）：根据评价结果和评价过程客观真实地撰写评价报告。

8、会议讨论（6月6日—6月9日）：召开单位全体工作人员大会，依据已有材料，对形成的报告初稿和评分表内容及格式做进一步核实并修改，形成报告最终稿。

9、送达报告（6月19日—6月23日）：将撰写好的报告送达被评价单位，说明报告情况并征求被评价单位对报告真实性意见，真实性通过后要求其建立整改台账并报送整改结果。

10、整理归档（6月26日—6月30日）：根据县政府规定对评价报告在县政府门户网站进行公开，并且对评价的所有资料进行整理归档。

（二）评价依据

本次绩效重点评价将通过对子洲县供销合作社联合社2023年度财政资金的预算编制、预算执行、预算管理、债权债务管理、资产

管理和履职效益 6 个方面进行评分评价，为此，将依据以下法律、法规制度及相关资料：

- 1、《中华人民共和国预算法》。
- 2、《中华人民共和国会计法》。
- 3、《子洲县财政局关于做好 2023 年度部门及其所属单位预算公开工作的通知》（子财发〔2023〕216 号）。
- 4、《子洲县财政绩效评价暂行办法》（子政发【2020】11 号）。
- 5、《子洲县财政支出绩效评价结果应用暂行办法》（子政办发【2021】27 号）。
- 6、《子洲县部门（单位）整体支出绩效管理办法》（子财发【2021】89 号）。
- 7、《子洲县财政局关于《部门（单位）整体支出绩效评价办法》》（子财发【2021】90 号）。
- 8、《子洲县财政局关于开展 2024 年部门整体支出绩效评价工作的通知》（子财发【2024】162 号）。
- 9、审计报告及财政监督检查报告。
- 10、2022 年、2023 年部门预算。
- 11、2021 年、2022 年部门决算。
- 12、县财政局 2023 年度资金下达指标台账。
- 13、2023 年科目余额表等有关的财务资料。
- 14、其他相关文件（中省奖励文件等与部门工作有直接关联的文件）。

五、指标体系

（一）评价指标的构建思路及分值分布

本次绩效重点评价指标体系设计了投入、过程、效果、奖惩 4 个一级指标，在此基础上，进行细化分解，明确了预算编制、预算执行、预算管理、债权债务管理、资产管理、履职效益、有严重违规违纪和奖励 8 个二级指标，在此基础上进一步细化分解了 24 个三级指标。

1、投入：主要考核被评价单位预算编制方面的内容。依据考核内容分为 1 个二级指标，细化为 3 个三级指标，从 7 个方面进行考核，共计 23 分。

2、过程：主要考核被评价单位预算执行、预算管理、债权债务管理、资产管理四个方面的内容。依据考核内容分为 4 个二级指标，细化为 16 个三级指标，从 32 个方面进行考核，共计 67 分。

3、效果：以考核办对各乡镇及部门 2023 年度目标责任考核情况的通报为依据，评价被评价单位部门履职效益。依据考核内容分为 1 个二级指标，分为 1 个三级指标，从考核办对该部门的责任考核情况 1 个方面进行考核，共计 10 分。

4、奖惩：主要考核被评价单位是否有严重违规违纪、奖励两个方面的内容。依据考核内容分为 2 个二级指标，细化为 4 个三级指标，从 4 个方面进行考核。

具体指标见附件 1。

（二）评价等级

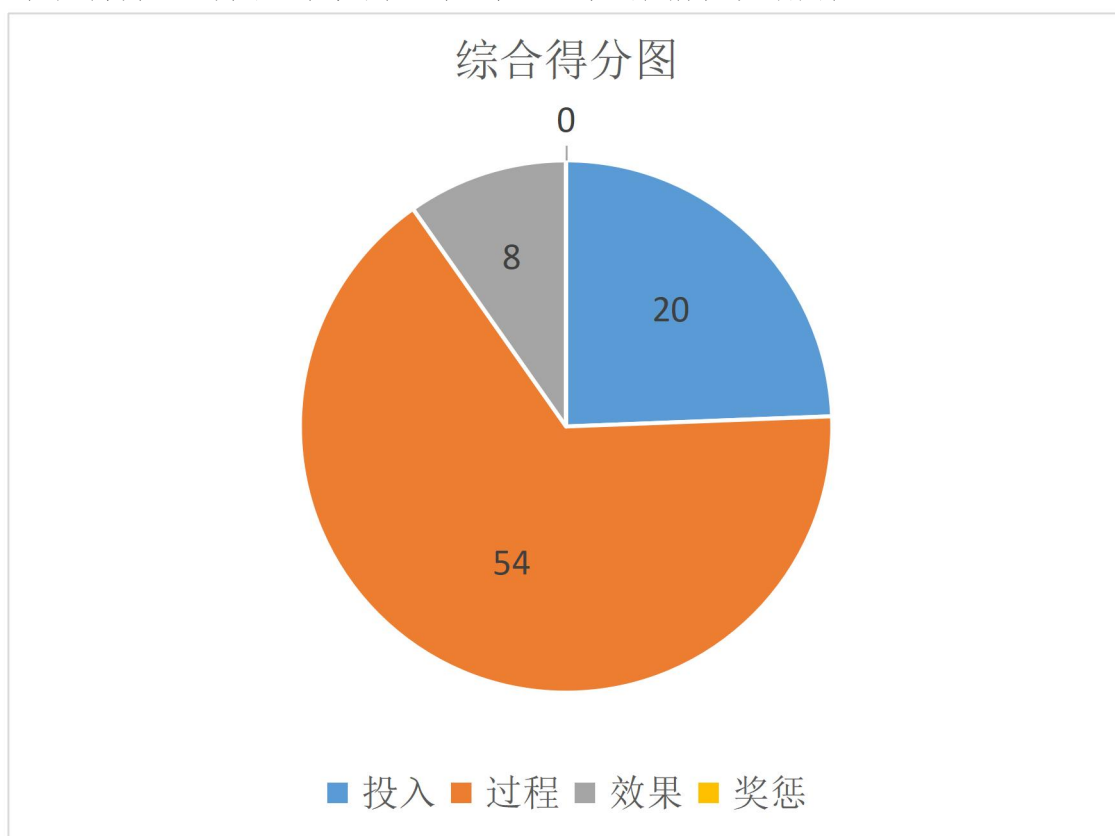
本次评价采用百分制，各级指标依据其指标权重确定分值，评价人员根据评价情况对各项指标进行评分，最终得分由各项评价指标得分加总得到。根据最终得分情况将评价标准分为四个等级：优秀（得分 ≥ 90 分）；良好（ $80 \leq \text{得分} < 90$ 分）；一般（ $70 \leq \text{得分}$

<80 分)；较差(得分<70 分)。

六、评价结论、评价结论与自评评价等级的差异分析、绩效分析

(一) 评价结论

子洲县供销合作社联合社 2023 年度部门整体支出绩效重点评价综合得分 82 分，等级为“良好”。具体情况见附件 2。



(二) 评价结论与自评评价等级的差异分析

子洲县供销合作社联合社 2023 年度整体支出自评得分为 99 分，本次绩效重点评价得分 82 分，绩效重点评价与自评结果存在差异的主要原因：

1、评分体系存在差异

一方面，绩效自评较绩效重点评价多出的三级指标分别为：重点支出安排率、资金使用合规性、公务卡刷卡率、固定资产利用率、

推动专业合作社发展、做好农资供应、单位职能工作、经济效益、社会效益、社会公众或服务对象满意度；而绩效重点评价较绩效自评多出的三级指标分别为：绩效目标、公用经费控制率、财政支出事前绩效评估、绩效监控、绩效目标的实现、部门绩效评价、债权管理、债务管理、年度目标、有严重违规违纪、发现问题及时整改、部门评价、获得上级政府奖。另一方面，由于评分体系中指标分值权重的不同，从而导致评价结果的得分有差异，自评侧重的是职责履行和履职效益两方面，而重点评价侧重的是预算和绩效方面的管理。

2、评价过程的差异

绩效自评由本部门对本年度的工作任务完成情况进行自我评价，评价过程中没有进行横纵向比较，认为本部门本年度工作做得比较到位。而绩效重点评价由财政部门通过上下年度和部门之间进行对比，并结合组织部年度考核等因素进行评价，评价过程更为严谨。

3、2023 年度重点评价与上年度重点评价得分差异

2023 年度整体支出绩效重点评价得分 82 分，上年度整体支出绩效重点评价得分 84.6 分，从两年度得分情况来看，该部门整改的力度不大，相对进步较缓。

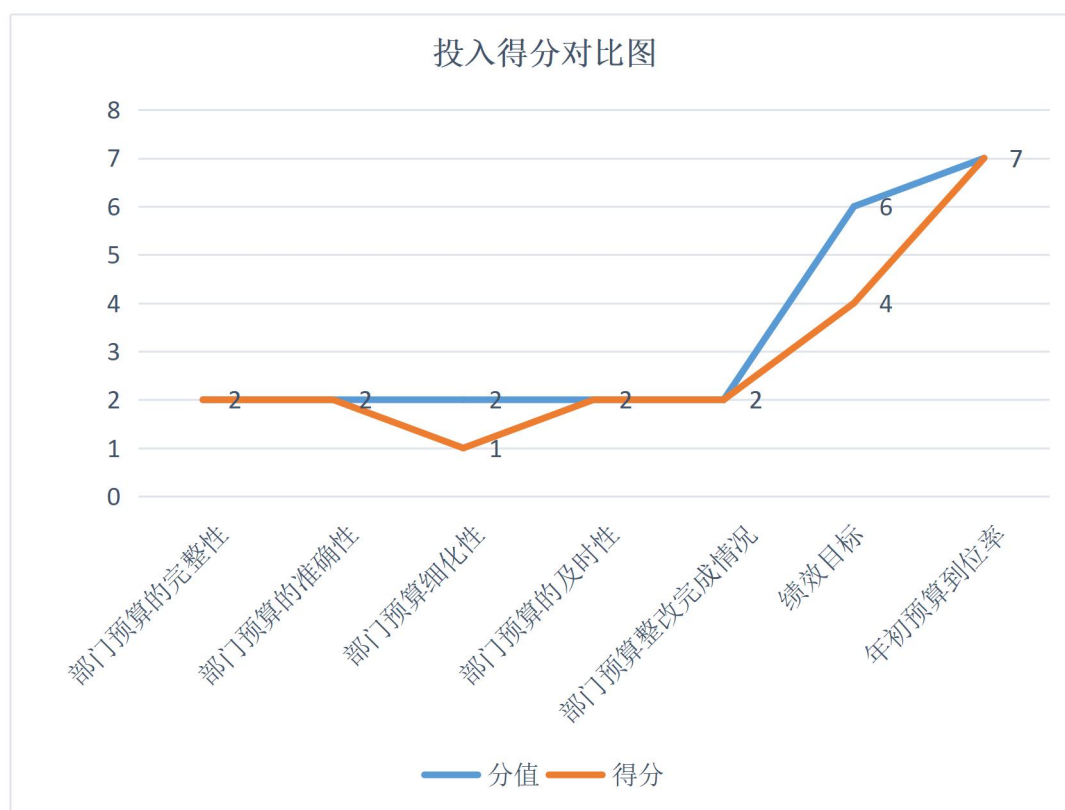
（三）绩效分析

二级指标得分表

指标	预算编制	预算执行	预算管理	债权债务管理	资产管理	履职效益	奖惩	合计
分值	23	28	35	2	2	10	(10)	100
得分	20	20.5	30.5	2	1	8		82

1、投入情况分析

从综合评价得分情况看，此项综合评价满分为 23 分，重点评价得分 20 分（占该项满分值 86.96%）。具体情况分析如下：



（1）部门预算的完整性：共 2 分。预算公开文字叙述完整，报表齐全，得 2 分。

（2）部门预算的准确性：共 2 分。编报数据上下年度一致，得 0.5 分；编报数据前后一致，得 0.5 分；报表格式准确，得 1 分。合计得 2 分。

（3）部门预算细化性：共 2 分。有经济科目分类，得 0.5 分；有功能科目分类，得 0.5 分；其他商品和服务支出=23.35 万元，商品和服务支出=23.35 万元，“其他”科目占比=23.35÷23.35×100%=100%>10%，扣 1 分，得 0 分。合计得 1 分。

（4）部门预算的及时性：共 2 分。部门预算编制按县财政局要

求完成，得 1 分；按时进行公开，得 1 分。合计得 2 分。

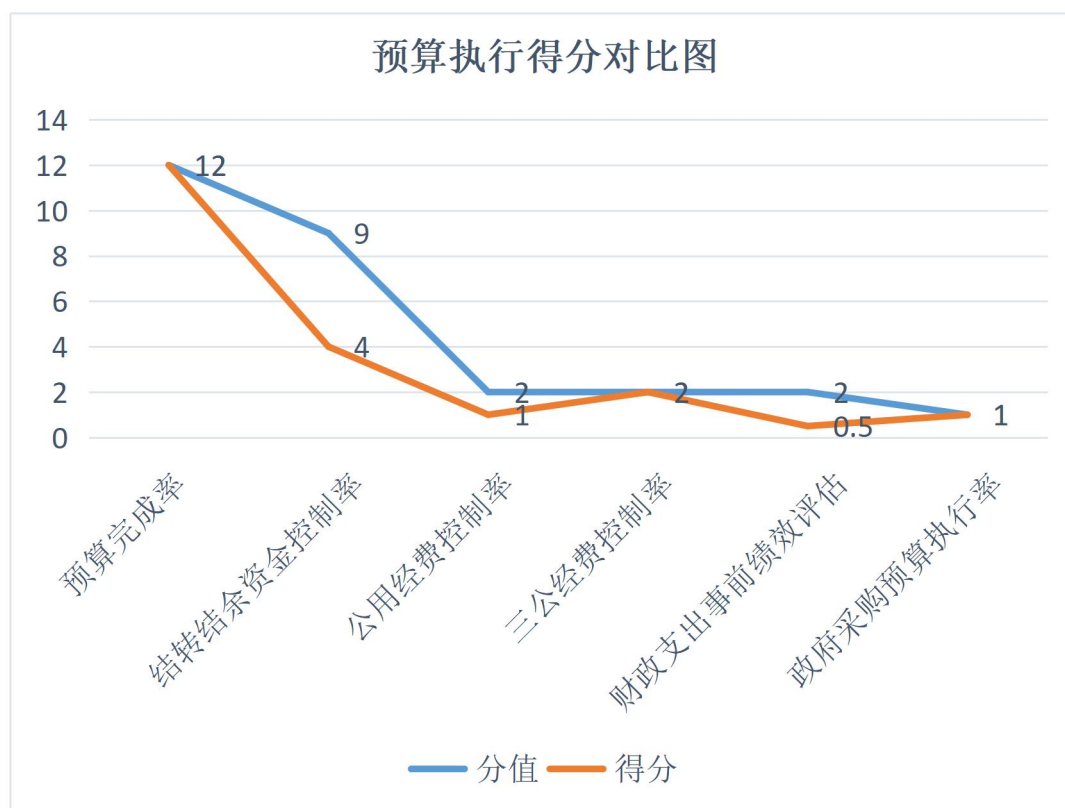
（5）在财政部门规定时间完成整改任务：共 2 分。在财政部门规定时间完成整改任务，得 2 分。

（6）绩效目标：共 6 分。进行部门整体绩效目标编制，得 1 分；进行部门项目绩效目标编制，得 1 分；绩效目标资金填报准确，得 2 分；项目绩效目标编制有 4 处不合理【表 13-1 电子商务发展缺口资金、表 13-2 发展村级服务社、表 13-5 购置办公设备成本指标未细化；表 13-7 市政府补贴化肥监督管理总体目标表述不明确】，扣 2 分，得 0 分。合计得 4 分。

（7）年初预算到位率：共 7 分。2023 年公共财政拨款收入决算数=333.34 万元，2023 年调整指标资金合计=0 万元，2023 年公共财政拨款收入预算数=333.34 万元，年初预算到位率= $333.34 \div 333.34 \times 100\% = 100\%$ ，得 7 分。

2、过程情况分析

从综合评价得分情况看，此项综合评价满分为 67 分，重点评价得分 54.4 分（占该项满分值 81.19%）。具体情况分析如下：



一是预算执行方面，共 28 分，重点评价得 20.5 分。具体情况分析如下：

（1）预算完成率：共 12 分。2023 年预算支出合计数= 366 万元（含上年结转），2023 年预算收入合计数=363.31 万元，预算完成率=366÷363.31×100%=101%>95%，得 12 分。

（2）结转结余资金控制率：共 9 分。2023 年累计结转结余数=4.71 万元，2022 年累计结转结余数=10.89 万元，2023 年结转结余数=4.71-10.89=-6.18 万元，2022 年预算收入合计数=363.31 万元，结转结余率=-6.18÷363.31=-1.7%<5%，得 4 分；结转结余变动率=4.71÷10.89×100%=43.25%>15%，扣 5 分，得 0 分。合计得 4 分。

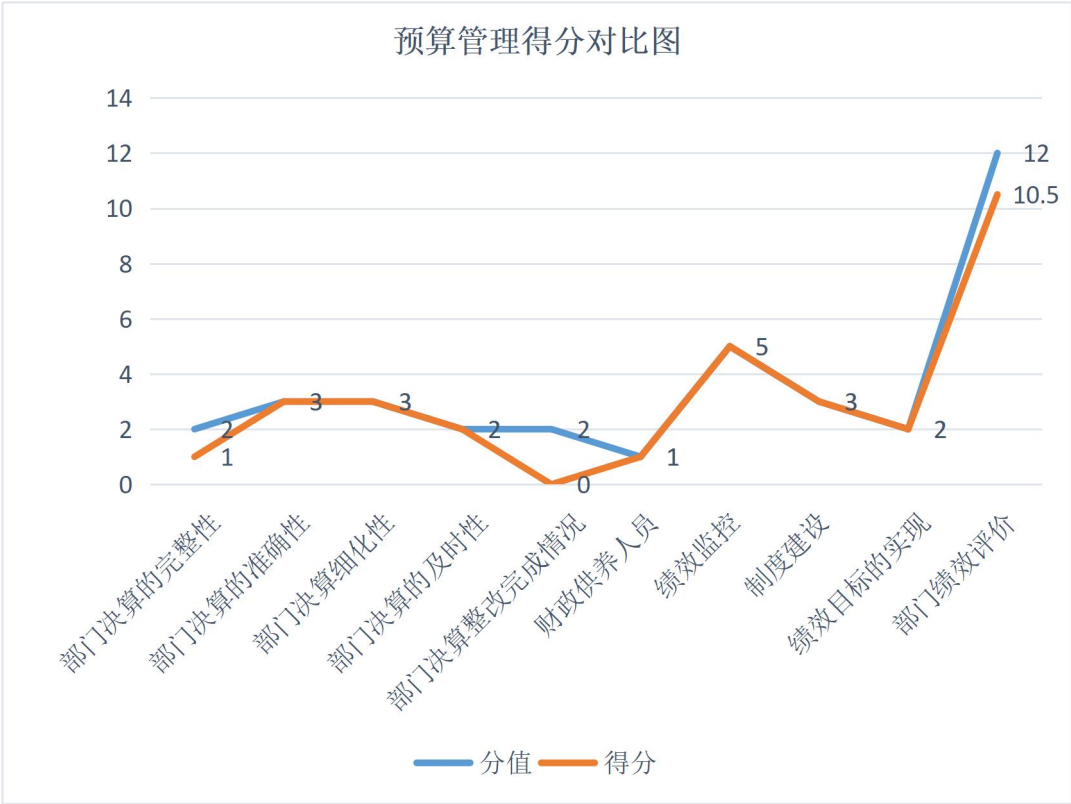
（3）公用经费控制率：共 2 分。2022 年公用经费支出决算数=22.85 万元，2022 年公用经费支出预算数=4.05 万元，公用经费控制率=22.85÷4.05×100%=564%>100%，扣 1 分，得 0 分；2021 年公

用经费支出决算数=23.05 万元，公用经费动态变动率=
【（22.85-23.05）÷23.05】×100%=0.8%，得 1 分。合计得 1 分。

（4）三公经费控制率：共 2 分。2023 年三公经费预算数 0，2022 年三公经费预算数 0，三公经费动态变动率为 0，得 1 分；2023 年三公经费支出数为 0 万元，三公经费控制率为 0，得 1 分。合计得 2 分。

（5）财政支出事前绩效评估：共 2 分。应开展事前绩效评估项目个数=4 个，实际开展事前绩效评估项目个数=1 个，扣 1.5 分，得 0.5 分。

（6）政府采购预算执行率：共 1 分。无预算无采购，得 1 分。
二是预算管理方面，共 35 分，重点评价得 30.5。具体情况分析如下：



（1）部门决算的完整性：共 2 分。决算公开文字叙述完整，报

表是旧模板，扣 1 分，得 1 分。

(2) 部门决算的准确性：共 3 分。编报数据上下年度一致，得 1 分；编报数据前后一致，得 1 分；报表格式准确，得 1 分。合计得 3 分。

(3) 部门决算细化性：共 3 分。有经济科目分类，得 1 分；有功能科目分类，得 1 分；其他商品和服务支出=0 万元，商品和服务支出=22.84 万元，“其他”科目占比=0<10%，得 1 分。合计得 3 分。

(4) 部门决算的及时性：共 2 分。部门决算及时公开，得 2 分。

(5) 在财政部门规定时间完成整改任务：共 2 分。在财政部门规定时间未完成整改任务，不得分。

(6) 财政供养人员：共 1 分。编制人数 6 人，实有人数 6 人，不超编，得 1 分。

(7) 绩效监控：共 5 分。完成财政部门布置集中监控任务，得 1 分；按规定时间完成绩效目标监控工作，得 1 分；按规定开展日常绩效目标监控工作，得 1 分；绩效目标监控表和报告质量较高，得 2 分。合计得 5 分。

(8) 制度建设：共 3 分。有内控制度和财务制度，能及时更新，并按制度运行，得 3 分。

(9) 绩效目标的实现：共 2 分。2023 年子洲县供销合作社联合社工作任务主要是：一是推进深化供销社综合改革发展、二是全力维护系统内的稳定、三是安全生产、四是党建和党风廉政建设工作，绩效目标全部实现，得 2 分。

(10) 部门绩效评价：共 12 分，得 10.5 分。

整体绩效自评情况：共 2 分。整体支出自评报告完整，指标合理，但整体支出绩效自评表扣分点未标明扣分原因，绩效完成情况分析不到位，扣 0.4 分，得 1.6 分。

整体绩效自评公开情况：共 1 分。整体绩效自评及时公开，得 1 分。

项目自评的全面性：共 1 分。绩效自评项目个数=10 个，应进行绩效自评的项目总个数=13 个，项目自评未全部开展，扣 0.6 分，得 0.4 分。

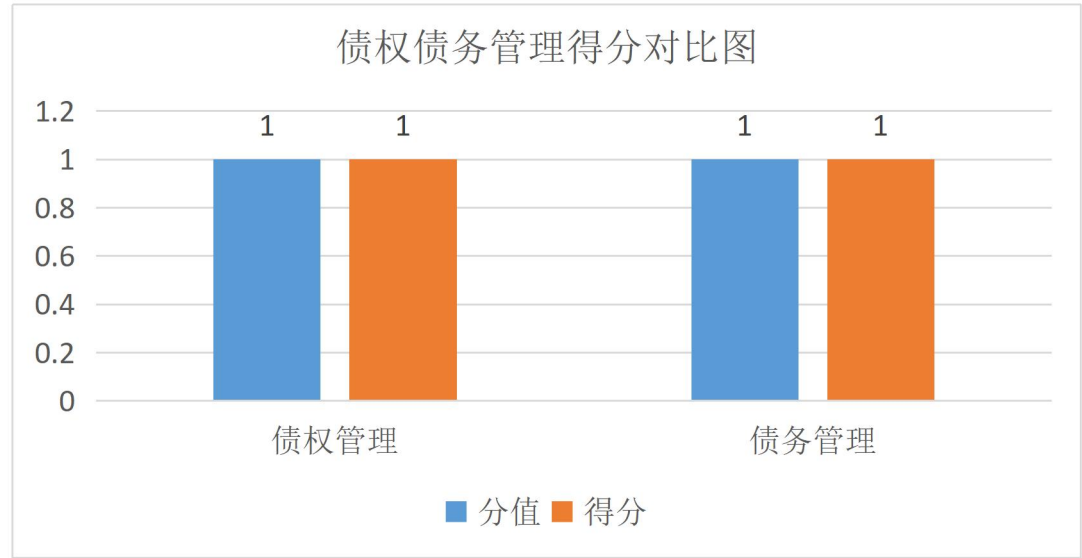
项目自评的质量：共 2 分。项目自评质量较高，得 2 分。

项目自评公开的及时性：共 1 分。项目绩效自评及时公开，得 1 分。

部门评价情况：共 3 分。部门评价及时开展，无评价体系表，扣 0.5 分，得 2.5 分。

部门评价公开情况：共 2 分。部门评价在规定时间内公开，得 2 分。

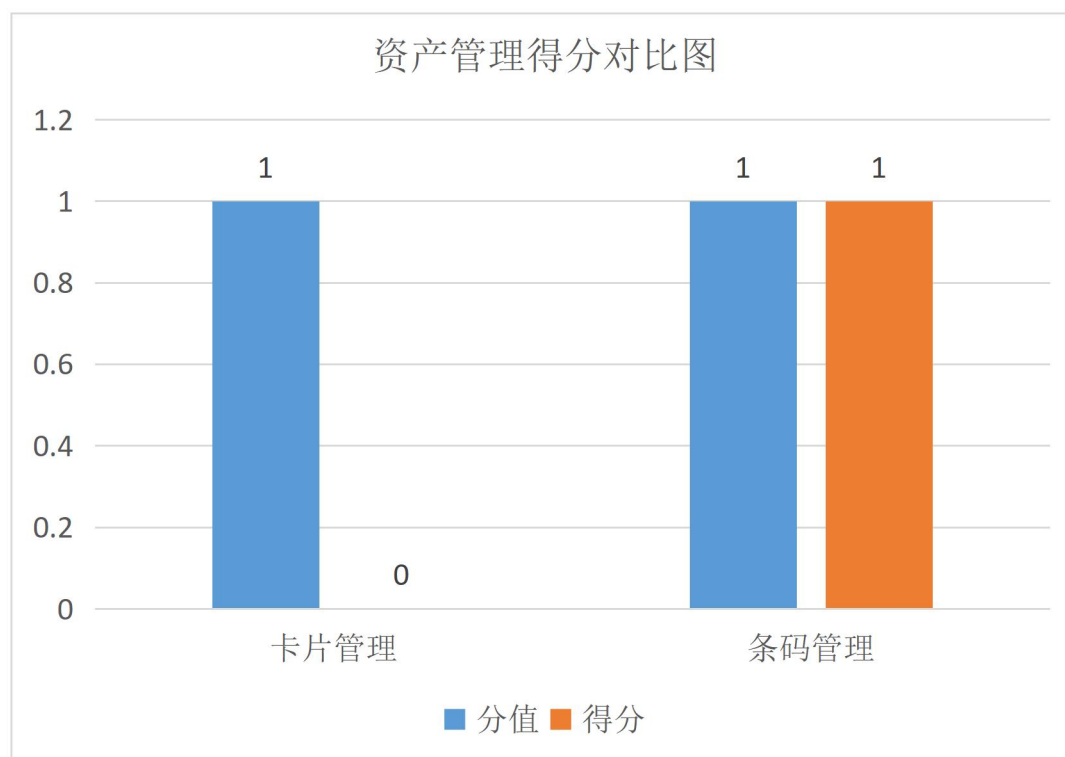
三是债权债务管理方面，共 2 分，重点评价得 2 分。具体情况分析如下：



(1) 债权管理：共 1 分。2023 年无债权，得 1 分。

(2) 债务管理：共 1 分。2023 年无债务，得 1 分。

四是资产管理方面，共 2 分，重点评价得 1 分。具体情况分析如下：

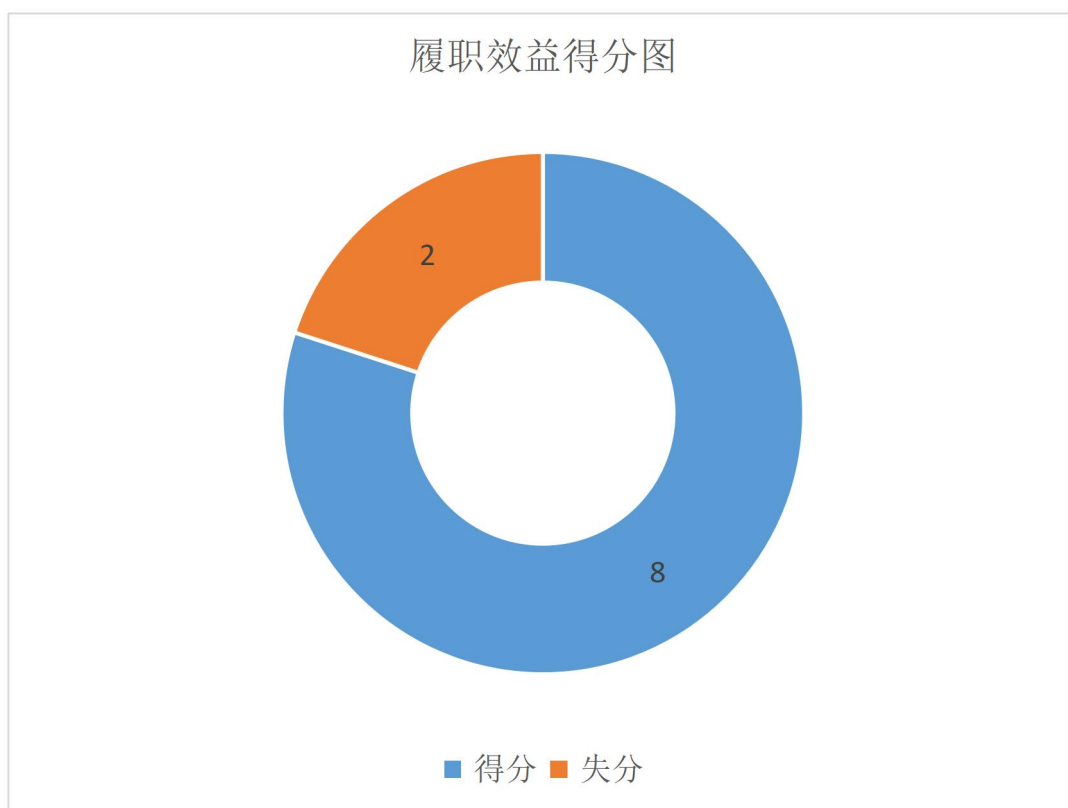


(1) 卡片管理：共 1 分。2023 年度固定资产账面数 327.74 万元，国定资产资产系统数 0.8 万元，固定资产账面与资产系统卡片不一致，扣 1 分，得 0 分。

(2) 条码管理：共 1 分。2023 年固定资产条码及时更新，得 1 分。

3、效果情况分析

从综合评价得分情况看，此项综合评价满分为 10 分，重点评价得分 8 分（占该项满分值的 80%）。具体情况分析如下：



年度目标：共 10 分。2023 年度县委目标责任考核结果评为良好等次，得 8 分。

七、存在问题和建议

（一）存在的问题

1、预决算报表编制水平有待于进一步提高。

（1）预算报表编制不细化。

主要表现为：表 6（部门综合预算一般公共预算支出明细表（按支出经济分类科目））中“其他”科目占比= $23.35 \div 23.35 \times 100\% = 100\%$ ，远大于规定的 10%。

（2）决算报表编制不完整、未按规定时间完成整改任务。

主要表现为：①决算公开文字叙述完整，报表是旧模板；②在财政部门规定时间未完成整改任务。

2、部门预算绩效管理理念淡薄。

(1) 项目绩效目标编制不明确。

主要表现为：表 13-1 电子商务发展缺口资金、表 13-2 发展村级服务社、表 13-5 购置办公设备成本指标未细化；表 13-7 市政府补贴化肥监督管理总体目标表述不明确。

(2) 部门绩效评价不到位。

主要表现为：①整体支出绩效自评表扣分点未标明扣分原因，绩效完成情况分析不到位；②绩效自评项目个数为 10 个，应进行绩效自评的项目总个数为 13 个，项目自评未全部开展。

(二) 建议和改进举措

1、提升预决算公开编报水平。

加强业务人员财务知识的学习和培训及与财政部门的沟通力度，进一步增强业务人员的业务能力和责任意识，提升其预决算信息编报的实操能力，按照每年预决算文件要求编报预决算数据及公开相关信息，做到预决算编制合理、表述一致，上下年度增减准确，表格内部与文字表述一致，同时做到预算编制按功能科目细化到类项级和按经济科目细化到类款级，并在财政部门规定的时间内全面完成整改任务。

2、组织绩效岗位责任落实，提升部门绩效评价工作水平。

根据《子洲县预算绩效管理实施办法》（子政办发【2019】73号）、《子洲县财政绩效评价暂行办法》（子政发【2020】11号）等相关文件精神，端正绩效评价态度，健全绩效评价常态化机制，增强部门及资金使用单位绩效意识，做到绩效评价工作由专职人员负责，并加强学习，进一步提高绩效评价站位和效能，切实提升部门绩效评价工作的质量和水平。

附件 1:

子洲县部门（单位）整体绩效评价指标体系表

一级指标	二级指标	三级指标	评分标准	指标解释	分值
投入 (23 分)	预算编制 (23 分)	部门预算	部门预算的完整性。预算公开文字叙述完整，报表齐全得 2 分；发现编报数据不齐全或有错误的，发现 1 处，扣 0.5 分，扣完为止。	部门预算公开按照文件模板要求进行。文字部分的完整性包括三大部分 11 项；报表完整性包括封皮、目录、16 套表。	2
			部门预算的准确性。编报数据上下年度一致，得 0.5 分；编报数据前后一致，得 0.5 分；报表格式准确，得 1 分；每出错 1 处错误，扣 0.5 分，扣完为止。	部门预算编列预算数据准确，格式标准。	2
			部门预算细化性。有经济科目分类，得 0.5 分，无此分类不得分；有功能科目分类，得 0.5 分，无此分类不得分；其他商品服务支出占比小于等于 10%的，得 1 分；大于 10%的，不得分。	预算编制细化到功能分类项级科目和经济分类款级科目；“其他”占比=其他商品服务支出/商品服务支出（表 6）。	2
			部门预算的及时性。部门预算编报按县财政局要求完成的得 1 分，按法定进行公开的得 1 分，否则不得分。	部门预算编报各环节按时完成报送的。	2
			在财政部门规定时间完成整改任务的得满分。每超 1 个工作日，扣 0.2 分，扣完为止。	财政部门检查要求整改完成情况。	2
		绩效目标	进行部门整体绩效目标编制，得 1 分；进行部门项目绩效目标编制，得 1 分；绩效目标资金填报准确，得 2 分；绩效目标指标明确，量化准确，得 2 分，绩效目标编制不明确、未量化的发现一处扣 0.5 分，扣完为止（未有专项资金的，得满分）。	预算绩效目标编制的完整、准确性以及合理性情况。	6
		年初预算到位率	公共财政拨款收入（支出）预算到位率大于 95%，得满分；到位率小于 95%，按公式计算得分。（部门预算数、部门决算数指县本级财政指标数，扣除上级专项支出）。	以年初部门预算数与部门决算数的比率，评价部门预算的编制水平以及预算在执行中的约束力某部门得分=某部门公共财政拨款收入（支出）到位率÷95%×分值。 某部门公共财政拨款收入（支出）预算到位率=该部门公共财政拨款收入（支出）预算数÷该部门公共财政拨款收入（支出）决算数×100%。	7
过 程 (67 分)	预算执行 (28 分)	预算完成率	预算完成率大于等于 95%的，得满分；完成率小于等于 85%的，得 0 分；完成率在 95%-85%之间的，按公式计算得分。	本年账面支出中预算支出合计数与本年账面预算收入合计数的比率，反映和评价部门预算的完成程度，预算完成率=本年预算支出合计数÷本年预算收入合计数*100%。 某部门得分=[某部门预算完成率-85%]÷[95%-85%]×分值。	12
		结转结余资金控制率	结转结余率小于或等于 5%的，得满分；结转结余率大于或等于 15%的，得 0 分；结转结余率在 5%-15%之间的，按公式计算得分。（本年度结转结余数是累计结余结转数减去年初结余结转数）。	结转结余率：本年度预算结转结余数与本年预算收入合计数的比率，用以评价部门对本年度结转结余资金的实际控制程度。某部门得分=（15%—结转结余率）÷（15%-5%）×分值。 结转结余率=（本年度结转结余数/本年收入合计数）×100%。	4
			结转结余变动率小于或等于 5%的，得满分；大于或等于 15%的，得 0 分；在 5%-15%之间的，按公式计算得分。	结转结余变动率：本年度累计结转结余数与上年度累计结转结余数的比较，评价部门对控制结转结余资金的努力程度。某部门得分=（15%—结转结余率）÷（15%-5%）×该指标分值。 某部门结转结余变动率=(本年度累计结转结余数-上年度累计结转结余数)÷上年度累计结转结余数 ×100%。	5

		公用经费控制率	公用经费控制率小于或等于 100%的，得 1 分，否则得 0 分。	公用经费预决算差异率。以财政拨款基本支出日常公用经费支出决算数与其预算数的比率，评价部门公用经费实际控制程度。某部门公用经费控制率=（部门公用经费支出决算数/部门公用经费支出预算数）×100%。	1
			公用经费动态变动率在大于等于-15%和小于等于 15%之间的，得 1 分，否则得 0 分。	公用经费动态变动率。以财政拨款基本支出日常公用经费支出决算数年度动态变动情况进行评价公用经费动态变动率=[（本年度公用经费决算总额-上年度公用经费决算总额）÷上年度公用经费决算总额]×100%。	1
过 程 (67 分)	预算执行 (28 分)	三公经费控制率	动态变动率等于或小于 0 时，得满分；大于 0 时，得 0 分。	预算动态变动率：以部门三公经费预算年度动态变动情况进行评价. 三公经费动态变动率=[（本年度三公经费预算总额-上年度三公经费预算总额）÷上年度三公经费预算总额]×100%。	1
			部门三公经费控制率小于或等于 1 时，得满分；控制率大于 1 的，得 0 分。	支出控制率：以部门三公经费支出数与预算数的比率，进行评价。三公经费控制率=三公经费支出数÷三公经费预算数。	1
		财政支出事前绩效评估	在规定的时间内全面开展的得满分，发现一个项目未开展的扣 0.5 分，扣完为止。	在 5 月份开始应开展财政支出事前绩效评估工作。	2
		政府采购预算执行率	政府采购执行率大于等于 95%的，得满分；执行率在 70%-95%的，按公式计算得分；小于等于 70%的，得 0 分；或未按规定进行政府采购手续的发现一处扣 0.5 分，扣完为止。有无预算采购情况不得分。	以部门政府采购预算执行数与年度政府采购预算的比率，进行评价。某部门得分=（某部门预算完成率-70%）÷（95%-70%）×分值。 某部门政府采购预算执行率=（该部门实际政府采购金额÷该部门年度政府采购预算数）×100%。	1
	预算管理 (35 分)	部门决算	部门决算的完整性。决算公开文字叙述完整，报表齐全得 2 分；发现编报数据不齐全或有错误的，发现 1 处，扣 0.5 分，扣完为止。	部门决算公开按照文件模板要求进行。文字部分的完整性包括三大部分 13 项；报表完整性包括封皮、目录、9 套表。	2
			部门决算的准确性。编报数据上下年度一致，得 1 分；编报数据前后一致，得 1 分；报表格式准确，得 1 分；每出错 1 处错误，扣 0.5 分，扣完为止。	部门决算编列预算数据准确，格式标准。	3
			部门决算细化性。有经济科目分类，得 1 分，无此分类不得分；有功能科目分类，得 1 分，无此分类不得分；其他商品服务支出占比小于等于 10%的，得 1 分；大于 10%的，不得分。	决算编制细化到功能分类项级科目和经济分类款级科目；“其他”占比=其他商品服务支出/商品服务支出（表 6）。	3
			部门决算的及时性。部门决算编报各环节按时完成报送的，得 2 分；超过时限报送的，每超 1 个工作日，扣 0.2 分，扣完为止。	部门决算编报各环节按时完成报送的。	2
			在财政部门规定时间完成整改任务的得满分。每超 1 个工作日，扣 0.2 分，扣完为止。	财政部门检查要求整改完成情况。	2
	过程 (67 分)	财政供养人员	编制内得满分。超编 1 人扣 0.2 分，扣完为止。另人员变动长期不办理工资手续扣 0.5 分（超过三个月视为长期）。	机构改革超编不算，但机构改革超编后调入、新分配人员算超编。编制数以文件为准，实有人员以发放工资表为准。	1
			完成财政部门布置集中监控任务得满分。	完成财政部门布置集中监控任务。	1
		绩效监控	按规定时间完成绩效目标监控工作得满分，每推迟一天扣 0.2 分，扣完为止。	按规定时间完成绩效目标监控工作。	1
			按规定开展日常绩效目标监控工作得满分，不开展不得分。	按规定开展日常绩效目标监控工作。	1
			绩效目标监控表和报告质量较高得满分，发现一处扣 0.2 分，扣完为止。	绩效目标监控质量较高。	2
			制度建设	部门单位按照国家规定建立合理、规范的内控制度和财务制度，并且按制度运行，从而加强风险防控。	3
		绩效目标的实现	全部实现绩效目标得 2 分，未实现一处扣 0.5 分，扣完为止；未公开绩效目标的，不得分。	以 2023 年网上公开的绩效目标为准。	2

过程 (67分)	预算管理 (35分)	部门绩效评价	整体支出自评报告完整并且符合规定得满分，每发现一处错误扣0.2分，扣完为止。	整体绩效自评情况。报告的完整性是指报告内容是否包含要求公开的所有要素；指标的合理性是指指标标准是否量化，打分是否严谨合理。	2
			整体绩效自评按规定时间公开得满分，每推迟一天扣0.2分，扣完为止。	整体绩效自评公开在规定时间内完成。	1
			项目自评全部开展得满分，每发现一个项目扣0.2分，扣完为止。	项目自评的全面性。	1
			项目自评报告完整并且符合规定得满分，每发现一处错误扣0.2分，扣完为止。	项目自评的质量符合规定。	2
			项目绩效自评按规定时间公开得满分，每推迟一天扣0.2分，扣完为止。	项目自评公开的及时性。	1
			部门评价报告完整并且符合规定得满分，每发现一处错误扣0.2分，扣完为止。	部门评价情况。报告的完整性是指报告内容是否包含要求公开的所有要素；指标的合理性是指指标标准是否量化，打分是否严谨合理。	3
			部门评价按规定时间公开得满分，每推迟一天扣0.2分，扣完为止。	部门评价公开在规定时间内完成。	2
	债权债务管理 (2分)	债权管理	较上年变动率增减在5%以内得满分，增减率在5%至10%以内得0.5分，否则不得分。变动率=（本年年末债权余额-年初债权余额）/年初债权余额。	部门单位应及时清理债权，提高资金的使用效益。	1
		债务管理	无债务余额得满分，年初与年末债务余额未变动得0.5分，年末债务余额大于年初余额不得分。	部门单位应及时清理债务（包含未进账已形成的隐形债务），减少部门单位的隐形债务。	1
	资产管理(2分)	卡片管理	2023年度账面固定资产变化与资产系统卡片变化一致得1分，否则不得分。	固定资产账面情况与资产系统情况。	1
		条码管理	2023年固定资产条码及时更新且条码信息完整得1分，发现1条问题扣0.5分，扣完为止。	固定资产条码情况。	1
效果 (10分)	履职效益 (10分)	年度目标	年度县委目标责任考核结果评为优秀等次的部门，得10分；良好等次的，得8分；一般等次的，得5分；较差等次的，得0分。	以部门履职责任目标任务完成情况和公众满意度，评价部门履职效益。	10
奖惩	有严重违规违纪(20分)		部门单位被中省市县纪委、审计、财政等部门检查发现有重大违纪或违法的，扣20分。		
	奖励	发现问题及时整改(4分)	建立纪检、审计、财政等监督部门发现问题的整改台账的，并且问题都得到及时整改的得满分，如没有有关部门的检查不得分，有台账没有整改到位的也不得分。		
		部门评价(4分)	部门评价质量较高，而且在财政局规定任务外又完成的得分。		
		获得上级政府奖(2分)	每获得一次奖项的得1分，年度内同一内容只计算一次。最高得分		
总分					
					100

附件 2：子洲县供销社合作社联合社整体支出绩效重点评价得分情况表

一级指标	二级指标	三级指标	指标内容	分值	得分	备注
投入 (23 分)	预算编制 (23 分)	部门预算	部门预算的完整性	2	2	
			部门预算的准确性	2	2	
			部门预算细化性	2	1	“其他”科目占比 100%
			部门预算的及时性	2	2	
			部门预算整改完成情况	2	2	
		绩效目标	部门绩效目标编制情况	6	4	4 处不合理
		年初预算到位率	公共财政拨款收入（支出）预算到位率	7	7	
过 程 (67 分)	预算执行 (28 分)	预算完成率	预算完成率	12	12	
		结转结余资金控制率	结转结余率	4	4	
			结转结余变动率	5	0	结转结余变动率=43.25%
		公用经费控制率	公用经费控制率	1	0	公用经费控制率=564%
			公用经费动态变动率	1	1	
		三公经费控制率	三公经费动态变动率	1	1	
			部门三公经费控制率	1	1	
		财政支出事前绩效评估	财政支出事前绩效评估工作开展情况	2	0.5	开展不全面
		政府采购预算执行率	政府采购执行率	1	1	
	预算管理 (35 分)	部门决算	部门决算的完整性	2	1	报表是旧模板
			部门决算的准确性	3	3	
			部门决算细化性	3	3	
			部门决算的及时性	2	2	
			部门决算整改完成情况	2	0	在财政部门规定时间未完成整改任务
		财政供养人员	财政供养人员情况	1	1	
		绩效监控	财政部门布置集中监控任务完成情况	1	1	
			绩效目标监控工作完成的及时性	1	1	
			日常绩效目标监控工作开展情况	1	1	
			绩效目标监控质量	2	2	
		制度建设	财务、内控制度建设执行情况	3	3	
		绩效目标的实现	整体绩效目标实现情况	2	2	
		部门绩效评价	整体支出绩效自评报告质量	2	1.6	2 处不合理
			整体支出绩效自评公开的及时性	1	1	
			项目绩效自评的全面性	1	0.4	开展不全面
			项目绩效自评报告质量	2	2	
			项目绩效自评公开的及时性	1	1	
			部门评价报告质量	3	2.5	无评价体系表
			部门评价公开的及时性	2	2	
	债权债务管理(2 分)	债权管理	债权变动率	1	1	
		债务管理	债务变动率	1	1	
	资产管理 (2 分)	卡片管理	固定资产账面情况与资产系统情况	1	0	不一致
		条码管理	固定资产条码情况	1	1	
效 果 (10 分)	履职效益 (10 分)	年度目标	年度县委目标责任考核结果	10	8	良好
总 分				100	82	