

2023 年度部门整体支出绩效 重点评价报告

评价单位名称：子洲县财政局（章）

被评价单位名称：子洲县畜牧兽医局

评审起止时间：2024 年 3 月 18 日至 2024 年 6 月 30 日

目录

摘要	I
一、部门基本情况	- 1 -
(一) 部门概况	- 1 -
(二) 部门管理制度	- 1 -
(三) 部门预算资金	- 1 -
二、部门绩效目标及实现情况	- 2 -
(一) 部门职能、职责	- 2 -
(二) 部门当年工作任务及重点项目，这些任务和项目的完成情况	- 2 -
(三) 部门整体支出绩效目标及完成情况	- 6 -
三、评价思路	- 6 -
(一) 前期准备	- 6 -
(二) 组织绩效重点评价	- 7 -
(三) 分析总结并撰写绩效重点评价报告	- 7 -
四、评价方法	- 8 -
(一) 评价过程	- 8 -

(二) 评价依据	- 9 -
五、指标体系	- 10 -
(一) 评价指标的构建思路及分值分布	- 11 -
(二) 评价等级	- 11 -
六、评价结论、评价结论与自评评价等级的差异分析、绩效分析	- 12 -
(一) 评价结论	- 12 -
(二) 评价结论与自评评价等级的差异分析	- 12 -
(三) 绩效分析	- 13 -
七、存在问题和建议	- 22 -
(一) 存在的问题	- 22 -
(二) 建议和改进举措	- 24 -

摘要

· 部门概述

子洲县畜牧兽医局是全额财政拨款一级预算单位，由 1 个本级单位和 3 个所属单位构成。3 个所属单位分别为畜牧技术推广站、动物疫病预防控制中心、子洲县动物卫生监督所。本级内设办公室岗、财务岗、项目管理岗、党建岗和 17 个基层兽医站。部门行政编制人数 7 人，实有人数 7 人。

· 评价结论

子洲县畜牧兽医局 2023 年度部门整体支出绩效重点评价综合得 70.82 分，等级为“一般”。

· 绩效分析

投入情况综合评价满分为 23 分，财政部门评价得分 14.52 分；过程情况综合评价满分为 67 分，财政部门评价得分 48.3 分；效果情况分综合评价满分为 10 分，财政部门评价得分 8 分。

· 存在问题

存在问题有以下几点：1、预算报表编制水平有待于进一步提高；2、预算控制不到位；3、部门预算绩效管理理念淡薄；4、债权、债务管理能力不足；5、固定资产管理不严格。

· 建议

针对以上存在的问题，我评价小组提出以下整改建议：1、提升预算公开编报水平；2、加强预算控制力；3、组织绩效岗位责任落实，提升部门绩效评价工作水平；4、加强债权、债务管理；5、加强对国有资产的管

理。

子洲县畜牧兽医局 2023 年度 部门整体支出绩效重点评价报告

根据《子洲县财政绩效评价暂行办法》（子政发【2020】11 号）、《子洲县财政支出绩效评价结果应用暂行办法》（子政办发【2021】27 号）、《子洲县部门（单位）整体支出绩效管理办法》（子财发【2021】89 号）、《子洲县财政局关于《部门（单位）整体支出绩效评价办法》》（子财发【2021】90 号）、《子洲县财政局关于开展 2024 年部门整体支出绩效评价工作的通知》（子财发【2024】162 号）文件精神，子洲县财政局安排子洲县财政预算绩效评价中心于 2024 年 3 月至 2024 年 6 月对子洲县畜牧兽医局 2023 年度部门整体支出绩效作重点评价。现将评价情况报告如下：

一、部门基本情况

（一）部门概况

子洲县畜牧兽医局是全额财政拨款一级预算单位，由 1 个本级单位和 3 个所属单位构成。3 个所属单位分别为畜牧技术推广站、动物疫病预防控制中心、子洲县动物卫生监督所。本级内设办公室岗、财务岗、项目管理岗、党建岗和 17 个基层兽医站。部门行政编制人数 7 人，实有人数 7 人。

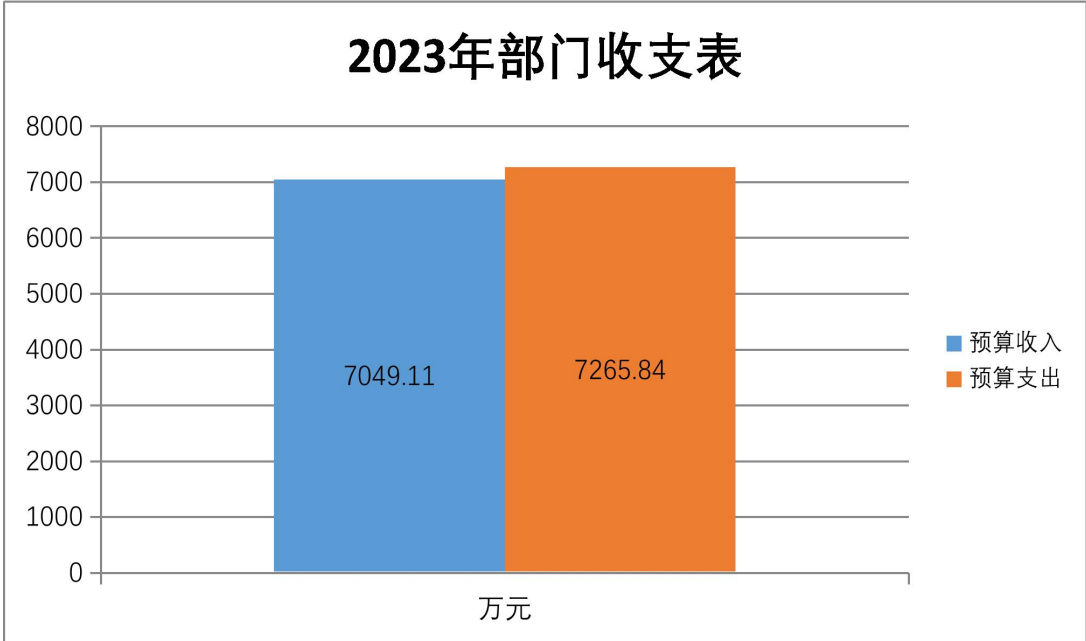
（二）部门管理制度

财务方面，子洲县畜牧兽医局制定了《子洲县畜牧兽医局财务管理制度》、《子洲县畜牧兽医局内控制度》，绩效方面，该部门制定了《子洲县畜牧兽医局绩效目标申报操作规范（试行）》、《子洲县畜牧兽医局预算绩效管理办法（试行）》、《子洲县畜牧兽医

局绩效目标管理办法（试行）》等。

（三）部门预算资金

子洲县畜牧兽医局 2023 年预算收入 7049.11 万元，预算支出 7265.84 万元（含上年结转）。



二、部门绩效目标及实现情况

（一）部门职能、职责

1、贯彻执行中省市县有关畜牧兽医工作的路线、方针、政策、法规，结合畜牧业“三法五条例”和我县实际，制定全县现代畜牧业发展中长期规划、年度计划，同时研究制定全县每年畜牧业发展工作方案，做好组织实施工作。

2、依法对全县畜禽防疫、动物检疫、兽医卫生监督、种畜禽等业务工作实施管理，配合有关部门打击兽医饲料生产销售中的假冒伪劣行为，保护消费者的合法权益。

3、按照现代畜牧业项目申报、立项、验收等程序，认真落实好

畜牧业项目投资及其申报等工作。协同县财政部门落实好中省市下达的畜牧业专项资金，同时负责全县畜牧业生产工作。

4、负责收集县内、外畜牧业的经济和市场信息，分析、预测、跟踪市场动态，引导畜牧业健康发展，确保畜牧业生产经营者的合法权益。同时做好畜牧业统计工作。

5、组织和指导全县畜牧系统干部职工及养殖户，做好畜禽新品种、新技术应用与推广、同时做好畜禽疫病预防饲养管理等培训工作。

6、协同有关部门做好畜产品安全监管工作，确保全县人民吃上“放心肉”、喝上“放心奶”。

7、负责局属各单位劳动工资、目标责任以及领导干部的管理，负责全县畜牧系统干部职工的职称评审和培训工作。做好乡镇（街道办、便民服务中心）畜牧兽医站人才队伍的建设。

8、完成县委、县政府交办的其他任务。

（二）部门当年工作任务及重点项目，这些任务和项目的完成情况

1、年度工作任务

到 2023 年底，羊子饲养规模达 78 万只（其中湖羊 36 万只、超细绒山羊 30 万只）、肉牛饲养规模达 4.2 万头、奶牛饲养规模达 490 头、生猪饲养规模达 22 万头、家禽饲养规模达 66 万羽。肉、蛋、奶产量分别达到 21500 吨、7200 吨、3300 吨。全县畜牧业产值力争达 8.3 亿元。

（1）中德国际扶贫产业园建设项目。

（2）畜牧产业化建设项目。

(3) 超细绒山羊养殖基地建设项目。

(4) 在传统养殖的基础上扩量。

(5) 在增量的基础上提质。

(6) 在提质的基础上延链。

(7) 在延链的基础上增效。

(8) 在增效的基础上注重风险防范。

2、年度工作任务完成情况

(1) 县畜牧产业化建设项目。项目总投资 4500 万元，建成湖羊良种扩繁场 1 个、500 只以上羊场 4 个、500 头以上猪场 6 个、50 头以上肉牛场 3 个、万只鸡场 2 个、林麝养殖场 2 个、鸵鸟场 5 个、养羊家庭农场 5 个(详见附件)。结合全市封山禁牧扶持舍饲养畜十条措施，实施超细绒山羊养殖专业村 31 个；结合庭院经济建设项目，实施湖羊整村推进示范村 34 个 749 户，肉牛整村推进示范村 35 个 538 户目前，已完成投资 4300 万元，完成建设任务的 95.56%。

(2) 中欧国际乡村振兴产业园建设项目。年度投资 8200 万元，建成科研楼和直播中心，正在建设羊绒分梳加工厂、羊绒保税仓、物流中心等。在定边县飞地种草 2 万余亩。目前已完成投资 8000 万元，完成建设任务 97.56%

(3) 超细绒山羊养殖基地建设项目。淮宁湾镇张家渠村超细绒山羊养殖基地建设项目总投资 1900 万元，总占地 110 余亩，建筑面积 2 万平方米。建成场区羊舍等主体工程，正在建设场区道路硬化等附属工程，目前完成投资 1720 万元完成建设任务 90.53%。三川口镇西庄村改扩建千只羊场项目总投资 530 万元，已完成全部建设任务，已经陕西浩丽绒山羊科技发展有限公司托管及运营。

(4) 肉羊产业大数据平台建设项目。建成一个起点高、容量大、功能全、信息丰富、数据互通、安全可靠、实用完善的肉羊产业大数据平台，对规模养殖场 10 个、示范户 300 户和绿特牛羊定点屠宰有限公司安装监控等设施设备，着力打通生产、防疫、屠宰等监管核心环节，通过自动化数据采集和智能化分析，在大数据中心电子大屏上进行可视化呈现，确保实时掌握产业发展状况，从而科学引导和规范产业发展。目前，已完成全部建设任务。

(5) 有机肥加工厂二期建设项目。陕西应马安养殖有限公司正在建设年生产 10 万吨有机肥加工厂 1 个，已完成项目进度 90%，预计年底前建成，投产后有效回收规模养殖户粪污，逐步向“粪污—有机肥—果蔬—有机农产品”模式发展，促进果畜配套、种养循环深度融合发展。

(6) 疫病风险防控。严格按照市级业务部门下达的任务指标，全面完成了春秋两季高致病性禽流感、口蹄疫、布病(秋季免疫)和小反刍兽疫的强制免疫、两病检测和常年补针工作，畜禽免疫密度达到 100%，免疫动物标识配戴率达到 100%，病死畜禽无害化处理达到 100%，抗体水平合格率达到 70%以上。应急处置猪场重大动物疫病 3 件，扑杀生猪 249 头。积极准备县级兽医实验室续考工作，预计年底完成。目前，未发生重大动物疫情，有效降低养殖业疫病风险。

(7) 产品安全保障。采取定期与不定期方式，抽查畜产品质量问题，对存在的质量问题，联合县农业综合执法大队严肃查处，确保将问题消除到“萌芽”状态，全力保障畜产品质量安全。以无害化处理的方式，共处理病死猪 2165 头；8 月初由绥德县题桥环保公司负责无害化处理我县病死畜禽。累计备案畜禽贩运经济人车辆 44

辆。目前，未发生畜产品质量安全事件。

（8）提高科技饲养。邀请西农、榆林学院畜牧兽医知名教授，对全县养殖大户和在岗专业技术人员在科学养殖技术，动物防疫、常见病诊断治疗等方面进行培训，全力提高从业者养殖和预防能力。已培训 8 期，培训人员达 1500 余人次，发放宣传手册 2000 余册。专家们出诊 450 余次，有效解决养殖户疑难杂症问题。

（三）部门整体支出绩效目标及完成情况

通过查询子洲县政府门户网站财政资金预算信息模块《子洲县畜牧兽医局 2023 年部门综合预算公开》，子洲县畜牧兽医局 2023 年年初预算共下达 5 项绩效目标。分别是：目标 1、家禽饲养规模 66 万羽；目标 2、保障全县羊子饲养规模 78 万只；目标 3、保障全县肉牛饲养规模 4.2 万头；目标 4、保障全县奶牛饲养规模 490 头；目标 5、保障全县生猪饲养规模 22 万头。截止 2023 年底，绩效目标已全部完成，完成率为 100%。

三、评价思路

为使绩效重点评价工作顺利开展，由县财政预算绩效评价中心成立绩效重点评价工作组，负责绩效重点评价的组织管理评价工作。工作组的构成如下：

组长：吴剑

成员：叶瑞、叶楠楠、张东、景斌、高智伟

主评人员：张美

工作主要思路如下：

（一）前期准备

1、确定评价方向和内容。单位内部召开会议，集体决策进行绩

效重点评价所面向的单位及重点评价内容。

2、收集相关政策文件。依据确定的重点评价内容，收集宏观财政法律法规、规章制度，以及财政部门印发的具体操作办法法规。

3、制定评价指标。单位内部召开会议，根据上一步收集到的政策文件及操作办法，对照已经确定的重点评价内容制定科学合理的指标体系。

4、汇报县财政局工作思路。将两次会议所形成的评价方向和内容以及制定好的评价指标汇报县财政局，共同探讨，形成重点评价实施方案。

5、召开重点评价工作安排会议。联系各部门单位召开重点评价工作安排会议，要求参会单位报送评价所需资料及确定联系人联系方式。

（二）组织绩效重点评价

1、依据《关于开展2024年部门整体绩效评价实施方案》（子财发【2024】162号附件1），根据被评价单位实际情况及能够收集到的材料，制定对应的评价方案；

2、对工作组人员进行业务分工；

3、根据已制定的评价指标，通过查看被评价单位提供的资料、收集到的财政部门和年度目标责任考核部门提供资料及在子洲县政府门户网站和陕西省政府采购网查询到的信息，形成初步工作底稿；

4、实地走访被评价单位，与相关业务人员进行对接，并核实所收集的佐证材料。

（三）分析总结并撰写绩效重点评价报告

1、数据分析，提出初稿。根据绩效重点评价工作组的意见及考

察、考评的结果进行整理、分析，撰写绩效重点评价报告初稿；

2、小组讨论，形成定稿。所有工作组人员对撰写的绩效重点评价报告初稿进行讨论，形成正式的绩效重点评价报告；

3、送达报告，监督整改。将上步形成的报告送达被评价单位，并要求对相关问题进行整改并报送整改结果。

四、评价方法

财政支出的绩效重点评价采用成本效益法、比较法、因素分析法、公众和民主评议法、定量分析与定性分析相结合的综合判断法等方法，依据《子洲县部门（单位）整体绩效评价指标体系表》进行评价。

（一）评价过程

1、收集文件（3月18日—3月31日）：收集最新的《中华人民共和国预算法》、《子洲县财政局关于做好2023年度部门及其所属单位预算公开工作的通知》（子财发〔2023〕216号）、《行政事业单位内部控制规范（试行）》、《行政事业性国有资产管理条例》、《子洲县财政绩效评价暂行办法》（子政发【2020】11号）、《子洲县财政支出绩效评价结果应用暂行办法》（子政办发【2021】27号）、《子洲县部门（单位）整体支出绩效管理办法》（子财发【2021】89号）、《子洲县财政局关于《部门（单位）整体支出绩效评价办法》》（子财发【2021】90号）等文件。

2、制定评价指标（4月1日—4月30日）：依据收集到的文件及上年工作情况，制定《子洲县部门（单位）整体绩效评价指标体系表》。

3、收集评价资料（5月8日—5月15日）：及时通知被评价单

位报送《子洲县财政局关于开展 2024 年部门整体支出绩效评价工作的通知》（子财发【2024】162 号）规定报送的材料。

4、现场查看（5 月 16 日）：通过现场查看会议记录、文件、账册等资料，并且召开座谈会等多种方式，对单位提供的评价材料进行核实。

5、组织评价（5 月 17 日）：召开评价小组会议，根据所取的材料和评价指标进行科学、公正地评价。

6、底稿会审（5 月 29 日—5 月 31 日）：由我单位领导牵头，所有工作人员共同参与，利用收集到的资料，对评价小组制作的评价底稿及指标进行会审，指出并整改在小组评价中出现的错误评价思路及不合理的评价方法。

7、撰写报告（6 月 1 日—6 月 5 日）：根据评价结果和评价过程客观真实地撰写评价报告。

8、会议讨论（6 月 6 日—6 月 9 日）：召开单位全体工作人员大会，依据已有材料，对形成的报告初稿和评分表内容及格式做进一步核实并修改，形成报告最终稿。

9、送达报告（6 月 19 日—6 月 23 日）：将撰写好的报告送达被评价单位，说明报告情况并征求被评价单位对报告真实性意见，真实性通过后要求其建立整改台账并报送整改结果。

10、整理归档（6 月 26 日—6 月 30 日）：根据县政府规定对评价报告在县政府门户网站进行公开，并且对评价的所有资料进行整理归档。

（二）评价依据

本次绩效重点评价将通过对子洲县畜牧兽医局 2023 年度财政资

金的预算编制、预算执行、预算管理、债权债务管理、资产管理和履职效益 6 个方面进行评分评价，为此，将依据以下法律、法规制度及相关资料：

- 1、《中华人民共和国预算法》。
- 2、《中华人民共和国会计法》。
- 3、《子洲县财政局关于做好 2023 年度部门及其所属单位预算公开工作的通知》（子财发〔2023〕216 号）。
- 4、《子洲县财政绩效评价暂行办法》（子政发【2020】11 号）。
- 5、《子洲县财政支出绩效评价结果应用暂行办法》（子政办发【2021】27 号）。
- 6、《子洲县部门（单位）整体支出绩效管理办法》（子财发【2021】89 号）。
- 7、《子洲县财政局关于《部门（单位）整体支出绩效评价办法》》（子财发【2021】90 号）。
- 8、《子洲县财政局关于开展 2024 年部门整体支出绩效评价工作的通知》（子财发【2024】162 号）。
- 9、审计报告及财政监督检查报告。
- 10、2022 年、2023 年部门预算。
- 11、2021 年、2022 年部门决算。
- 12、县财政局 2023 年度资金下达指标台账。
- 13、2023 年科目余额表等有关的财务资料。
- 14、其他相关文件（中省奖励文件等与部门工作有直接关联的文件）。

五、指标体系

（一）评价指标的构建思路及分值分布

本次绩效重点评价指标体系设计了投入、过程、效果、奖惩 4 个一级指标，在此基础上，进行细化分解，明确了预算编制、预算执行、预算管理、债权债务管理、资产管理、履职效益、有严重违规违纪和奖励 8 个二级指标，在此基础上进一步细化分解了 24 个三级指标。

1、投入：主要考核被评价单位预算编制方面的内容。依据考核内容分为 1 个二级指标，细化为 3 个三级指标，从 7 个方面进行考核，共计 23 分。

2、过程：主要考核被评价单位预算执行、预算管理、债权债务管理、资产管理四个方面的内容。依据考核内容分为 4 个二级指标，细化为 16 个三级指标，从 32 个方面进行考核，共计 67 分。

3、效果：以考核办对各乡镇及部门 2023 年度目标责任考核情况的通报为依据，评价被评价单位部门履职效益。依据考核内容分为 1 个二级指标，分为 1 个三级指标，从考核办对该部门的责任考核情况 1 个方面进行考核，共计 10 分。

4、奖惩：主要考核被评价单位是否有严重违规违纪、奖励两个方面的内容。依据考核内容分为 2 个二级指标，细化为 4 个三级指标，从 4 个方面进行考核。

具体指标见附件 1。

（二）评价等级

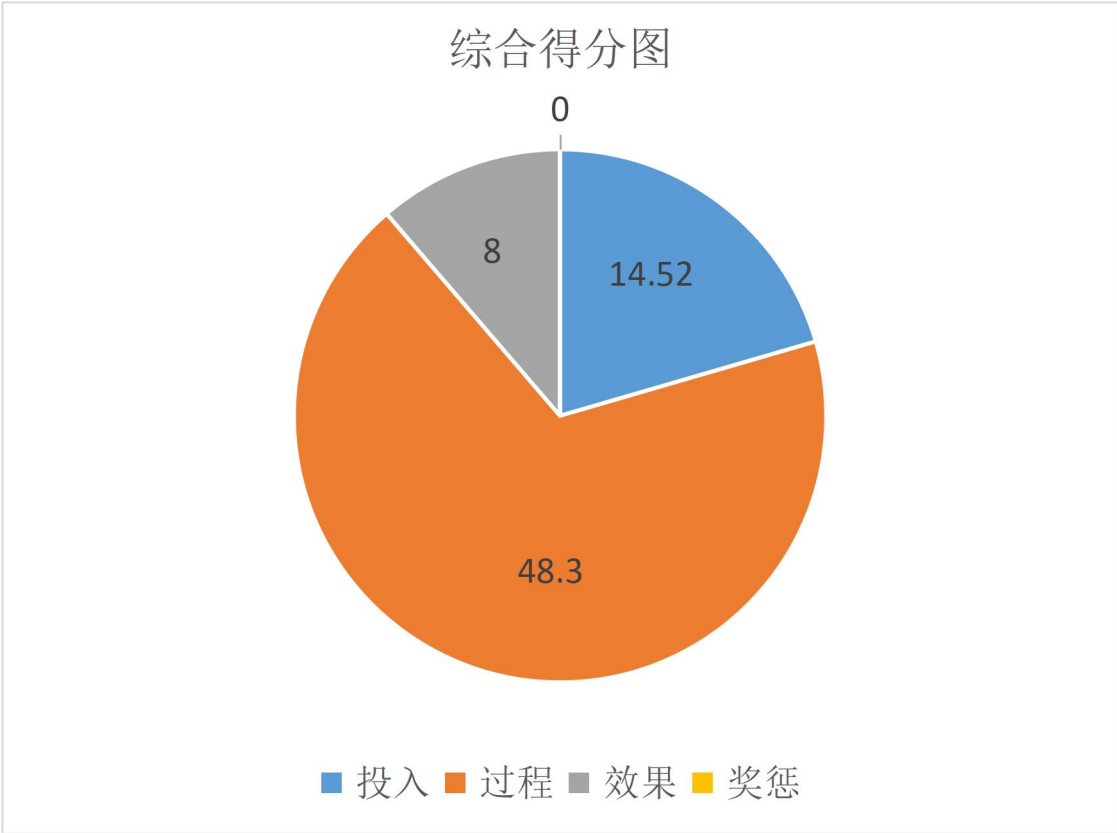
本次评价采用百分制，各级指标依据其指标权重确定分值，评价人员根据评价情况对各项指标进行评分，最终得分由各项评价指标得分加总得到。根据最终得分情况将评价标准分为四个等级：优

秀（得分 ≥ 90 分）；良好（ $80 \leq \text{得分} < 90$ 分）；一般（ $70 \leq \text{得分} < 80$ 分）；较差（得分 < 70 分）。

六、评价结论、评价结论与自评评价等级的差异分析、绩效分析

（一）评价结论

子洲县畜牧兽医局 2023 年度部门整体支出绩效重点评价综合得分 70.82 分，等级为“一般”。具体情况见附件 2。



（二）评价结论与自评评价等级的差异分析

子洲县畜牧兽医局 2023 年度整体支出自评得分为 100 分，本次绩效重点评价得分 70.82 分，绩效重点评价与自评结果存在差异的主要原因为：

1、评分体系存在差异

一方面，绩效自评较绩效重点评价多出的三级指标分别为：重

点支出安排率、资金使用合规性、公务卡刷卡率、固定资产利用率、《政府工作报告》目标任务完成情况、重点工程和重大项目建设完成情况、单位职能工作、经济效益、社会效益、生态效益、社会公众或服务对象满意度；而绩效重点评价较绩效自评多出的三级指标分别为：绩效目标、公用经费控制率、财政支出事前绩效评估、绩效监控、绩效目标的实现、部门绩效评价、债权管理、债务管理、年度目标、有严重违规违纪、发现问题及时整改、部门评价、获得上级政府奖。另一方面，由于评分体系中指标分值权重的不同，从而导致评价结果的得分有差异，自评侧重的是职责履行和履职效益两方面，而重点评价侧重的是预算和绩效方面的管理。

2、评价过程的差异

绩效自评由本部门对本年度的工作任务完成情况进行自我评价，评价过程中没有进行横纵向比较，认为本部门本年度工作做得比较到位。而绩效重点评价由财政部门通过上下年度和部门之间进行对比，并结合组织部年度考核等因素进行评价，评价过程更为严谨。

3、2023 年度重点评价与上年度重点评价得分差异

2023 年度整体支出绩效重点评价得分 70.82 分，上年度整体支出绩效重点评价得分 71.2 分，从两年度得分情况来看，该部门整改的力度不大，相对进步较缓。

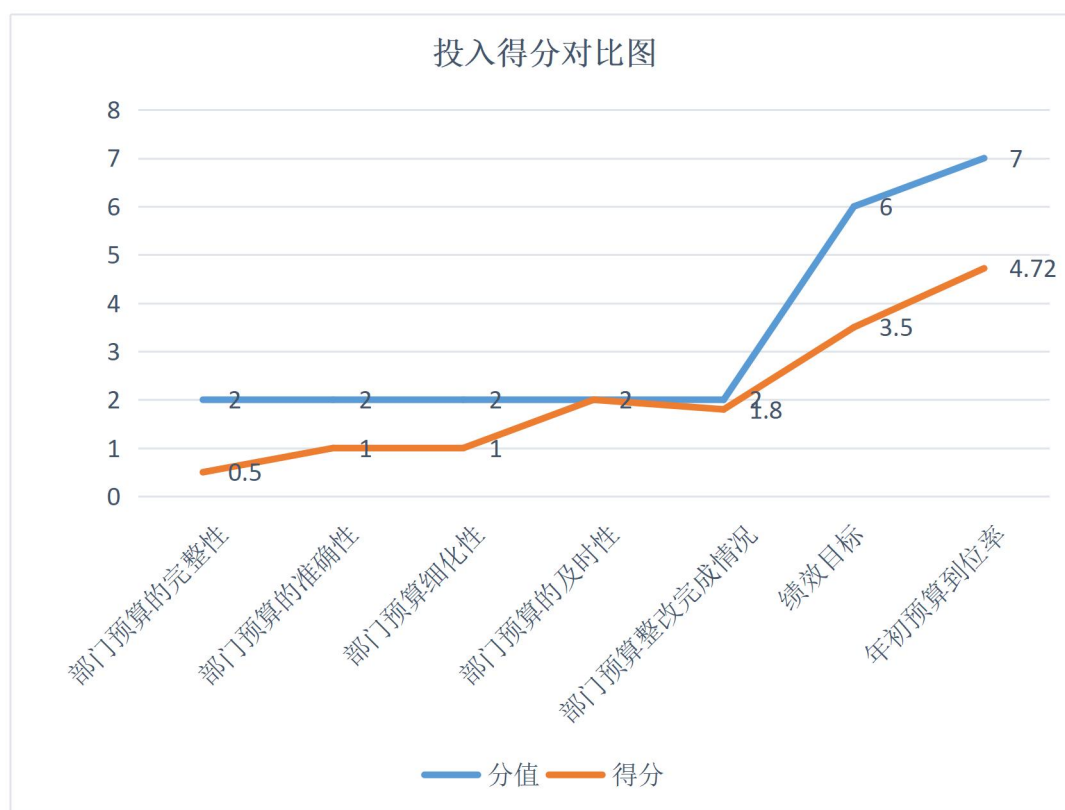
（三）绩效分析

二级指标得分表

指标	预算编制	预算执行	预算管理	债权债务管理	资产管理	履职效益	奖惩	合计
分值	23	28	35	2	2	10	(10)	100
得分	14.52	24	24.3	0	0	8		70.82

1、投入情况分析

从综合评价得分情况看，此项综合评价满分为 23 分，重点评价得分 14.52 分（占该项满分值 63.13%）。具体情况分析如下：



（1）部门预算的完整性：共 2 分。第一页标题与模板不一致；预算单位构成中年度错误；文字部分第九项与第十项小标题名称与目录不符，扣 1.5 分，共 2 分，得 0.5 分。

（2）部门预算的准确性：共 2 分。报表封面格式错误；报表名称错误，扣 1 分，共 2 分，得 1 分。

（3）部门预算细化性：共 2 分。有经济科目分类，得 0.5 分；有功能科目分类，得 0.5 分；“其他”占比=其他商品服务支出/商品服务支出=1006200÷2863300=35.14%，大于 10%，扣 1 分，共 2 分，得 1 分。

（4）部门预算的及时性：共 2 分。部门预算编报按县财政局要

求完成；按法定进行公开，共 2 分，得 2 分。

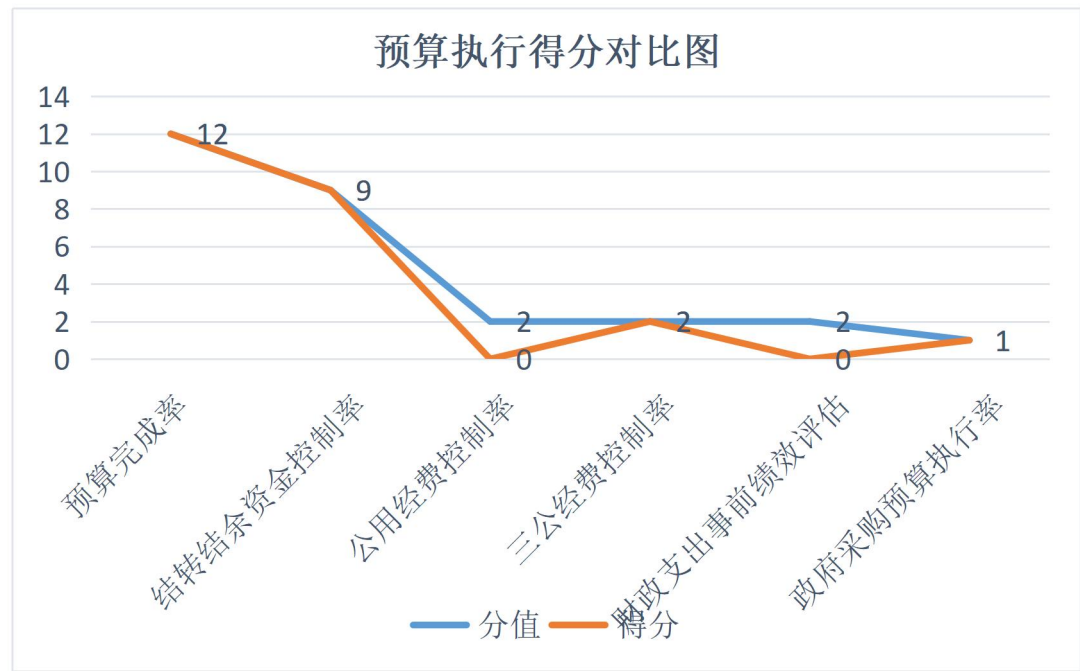
（5）部门预算整改完成情况：共 2 分。《子洲县财政预算绩效评价中心关于 2023 年部门预算公开检查情况的通报》（2023 年第十期）要求在 2023 年 12 月 10 日前完成整改，该部门 2023 年 12 月 11 日完成整改，扣 0.2 分，共 2 分，得 1.8 分。

（6）绩效目标：共 6 分。表 13-18 金额与表 10 不一致；子洲县畜牧技术推广站的工会经费上解部分和留用部分金额与表 10 不一致；表 13-6、13-8 数量指标不细化；扣 2.5 分，共 6 分，得 3.5 分。

（7）年初预算到位率：共 7 分。2023 年公共财政拨款收入决算数=2168.3 万元，2023 年调整指标资金=779.75 万元，2023 年公共财政拨款收入预算数=2168.3-779.75=1388.55 万元，年初预算到位率=1388.55÷2168.3×100%=64.04%<95%，共 7 分，得分=64.04%÷95%×7=4.72 分。

2、过程情况分析

从综合评价得分情况看，此项综合评价满分为 67 分，重点评价得分 48.3 分（占该项满分值 72.09%）。具体分析如下：



一是预算执行方面，共 28 分，重点评价得 24 分。具体情况分析如下：

(1) 预算完成率：共 12 分。2023 年预算支出合计数=7265.84 万元（含上年结余），2023 年预算收入合计数=7049.11 万元，预算完成率= $7265.84 \div 7049.11 \times 100\% = 103\% > 100\%$ ，共计 12 分，得 12 分。

(2) 结转结余资金控制率：共 9 分。2022 年累计结转结余数=258.94 万元，2023 年累计结转结余数=62.68 万元，2023 年结转结余数=0 万元，2023 年预算收入合计数=7049.11 万元，结转结余率= $0 \div 7049.11 \times 100\% = 0 < 5\%$ ，得 4 分；结转结余变动率= $(62.68 - 258.94) \div 258.94 \times 100\% = -75.79\% < 5\%$ ，得 5 分。合计得 9 分。

(3) 公用经费控制率：共 2 分。2022 年公用经费支出决算数=42.06 万元，2021 年公用经费支出决算数=20.2 万元，2022 年公用经费支出预算数=35.67 万元，公用经费控制率= $42.06 \div 35.67 \times 100\% = 118\% > 100\%$ ，得 0 分；公用经费动态变动率= $(42.06 - 20.2) \div 20.2 \times 100\% = 108\% > 15\%$ ，得 0。共 2 分，得 0 分。

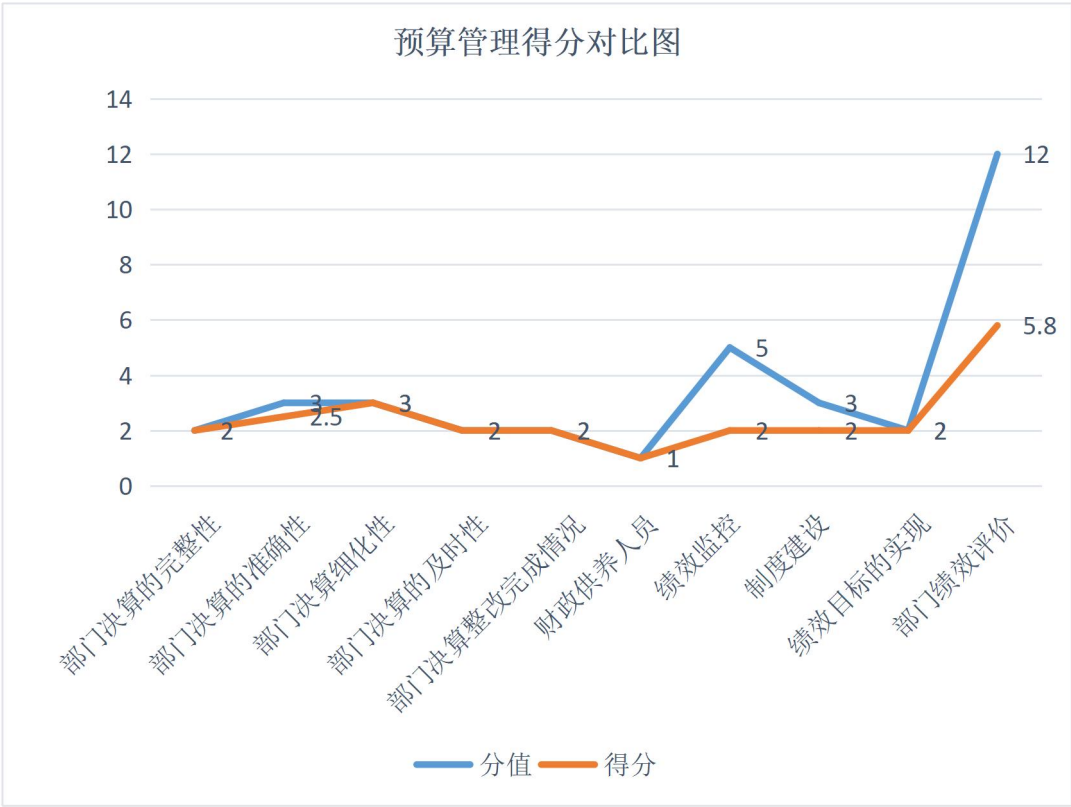
(4) 三公经费控制率：共 2 分。2022 年三公经费预算数=0 万元，2023 年三公经费预算数=0 万元，2023 年三公经费支出数=0 万元，三公经费变化率=0，得 1 分；三公经费控制率=0，得 1 分。共 2 分，得 2 分。

(5) 财政支出事前绩效评估：共 2 分。单位应进行事前评估项目数 18 个，单位实际进行的事前绩效评估数 4 个，扣 2 分，共 2 分，不得分。

(6) 政府采购预算执行率：共 1 分。2023 年县本级资金实际政

府采购金额=0 万元,2023 年政府采购预算数=0 万元,无预算无采购,共 1 分,得 1 分。

二是预算管理方面,共 35 分,重点评价得 24.3 分。具体情况分析如下:



(1) 部门决算的完整性: 共 2 分。决算公开文字叙述完整, 报表齐全得 2 分, 共 2 分, 得 2 分。

(2) 部门决算的准确性: 共 3 分。编报数据上下年度一致, 得 1 分; 报表格式准确, 得 1 分; 表 9 小计金额错误, 扣 0.5 分, 共 3 分, 得 2.5 分。

(3) 部门决算细化性: 共 3 分。有经济科目分类, 得 1 分; 有功能科目分类, 得 1 分; “其他”占比=其他商品服务支出/商品服务支出=0÷57.65=0, 小于 10%, 得 1 分, 共 3 分, 得 3 分。

(4) 部门决算的及时性: 共 2 分。部门决算编报各环节按时完

成报送的，得 2 分。

(5) 部门决算整改完成情况：共 2 分。《子洲县财政预算绩效评价中心关于 2022 年部门决算公开检查情况的通报》（2023 年第八期）要求在 2023 年 12 月 10 日前完成整改，该部门 2023 年 12 月 6 日完成整改，得 2 分，共 2 分，得 2 分。

(6) 财政供养人员：共 1 分。部门编制人数 7 人，实有人数 7 人，不超编，无人员调动情况，共 1 分，得 1 分。

(7) 绩效监控：共 5 分。

财政部门布置集中监控任务完成情况：共 1 分。该单位应监控项目 29 个，共监控项目 25 个，扣 0.8 分，共 1 分，得 0.2 分。

绩效目标监控工作完成的及时性：共 1 分。《子洲县财政预算绩效评价中心关于对各部门（单位）2023 年度申报绩效目标监控工作的通报》，该单位绩效监控报送及时，得 1 分，共 1 分，得 1 分。

日常绩效目标监控工作开展情况：共 1 分。该单位有 23 个项目在项目结束后进行了唯一的一次绩效监控，扣 1 分，共 1 分，不得分。

绩效目标监控质量：共 2 分。监控表部分项目执行情况有不确定符号，扣 0.2 分，无监控报告，扣 1 分，共 2 分，得 0.8 分。

合计得 2 分。

(8) 制度建设：共 3 分。有内控制度和财务制度；但未及时更新，共 3 分，扣 1 分，得 2 分。

(9) 绩效目标的实现：共 2 分。目标 1：家禽饲养规模 66 万羽；目标 2：保障全县羊子饲养规模 78 万只；目标 3：保障全县肉牛饲养规模 4.2 万头；目标 4：保障全县奶牛饲养规模 490 头；目标 5：

保障全县生猪饲养规模 22 万头，全部实现，共 2 分，得 2 分。

（10）部门绩效评价：共 12 分。

整体支出绩效自评报告质量：共 2 分。封面“部门（单位）”未区分；自评表产出和效果未细化；评价组长未签字；绩效分析不完整，缺少得扣分依据；文字报告内容缺失严重，扣 1 分，共 2 分，得 1 分。

整体支出绩效自评公开的及时性：共 1 分。《子洲县财政局关于对预算单位开展 2023 年度部门（单位）整体支出绩效自评的通知》（子财发【2024】75 号）要求 3 月 20 日前报县财政局审核公开，该部门 4 月 10 日公开，扣 1 分，共 1 分，不得分。

项目绩效自评的全面性：共 1 分。该单位应公开 29 个项目自评，实际公开 13 个项目自评，扣 1 分，共 1 分，不得分。

项目绩效自评报告质量：共 2 分。三川口西庄村超细绒山羊改扩建项目评价中，封面“附件 1：”字样未删除；自评表实际完成值未数量化；质量指标和第一个满意度指标不合理；缺少项目基本情况说明；自评表和绩效完成表不一致；绩效分析不完整，扣 1.2 分，共 2 分，得 0.8 分。

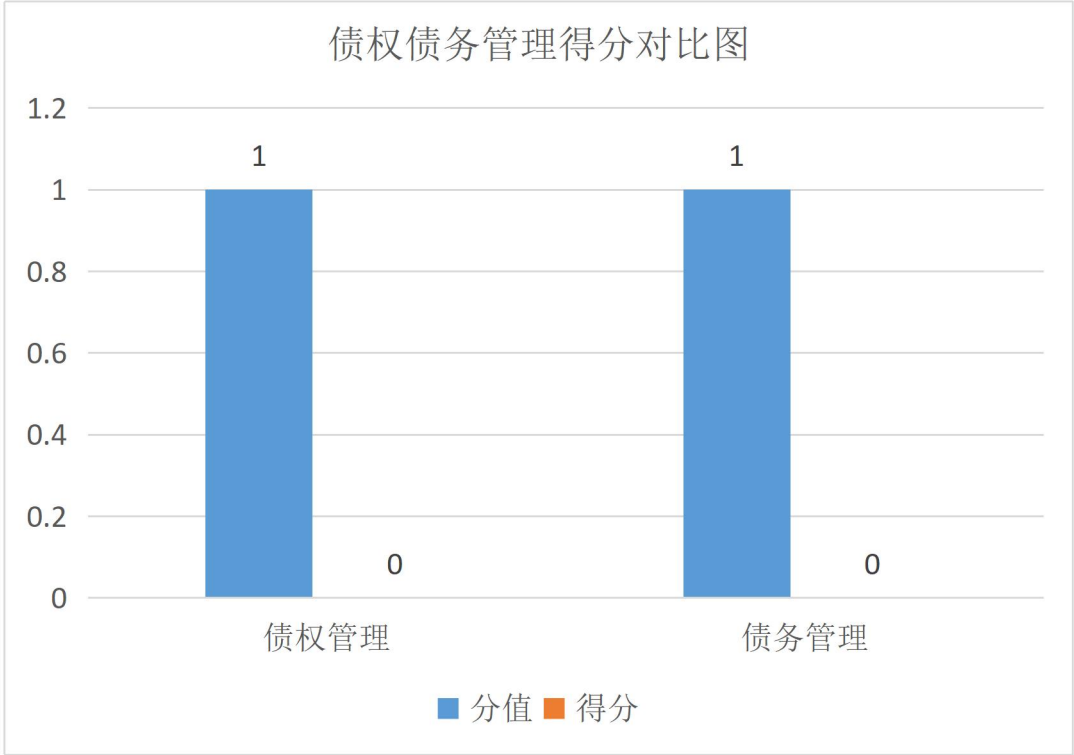
项目绩效自评公开的及时性：共 1 分。《子洲县财政局关于开展 2023 年度部门（单位）财政专项资金绩效自评的通知》（子财发【2024】74 号）要求 3 月 20 日前报县财政局审核公开，该部门 4 月 10 日公开，扣 1 分，共 1 分，不得分。

部门评价报告质量：共 3 分。项目概况错误；绩效目标错误；评价方法中的评价等级与等级表不一致；评价步骤错误；绩效分析中资金到位和执行中有明显错误，扣 1 分，共 3 分，得 2 分。

部门评价公开的及时性：共 2 分。《子洲县财政局关于开展 2024 年部门评价工作的通知》要求 4 月 30 日前报县财政局审核公开，该部门 4 月 22 日公开，共 2 分，得 2 分。

合计得 5.8 分。

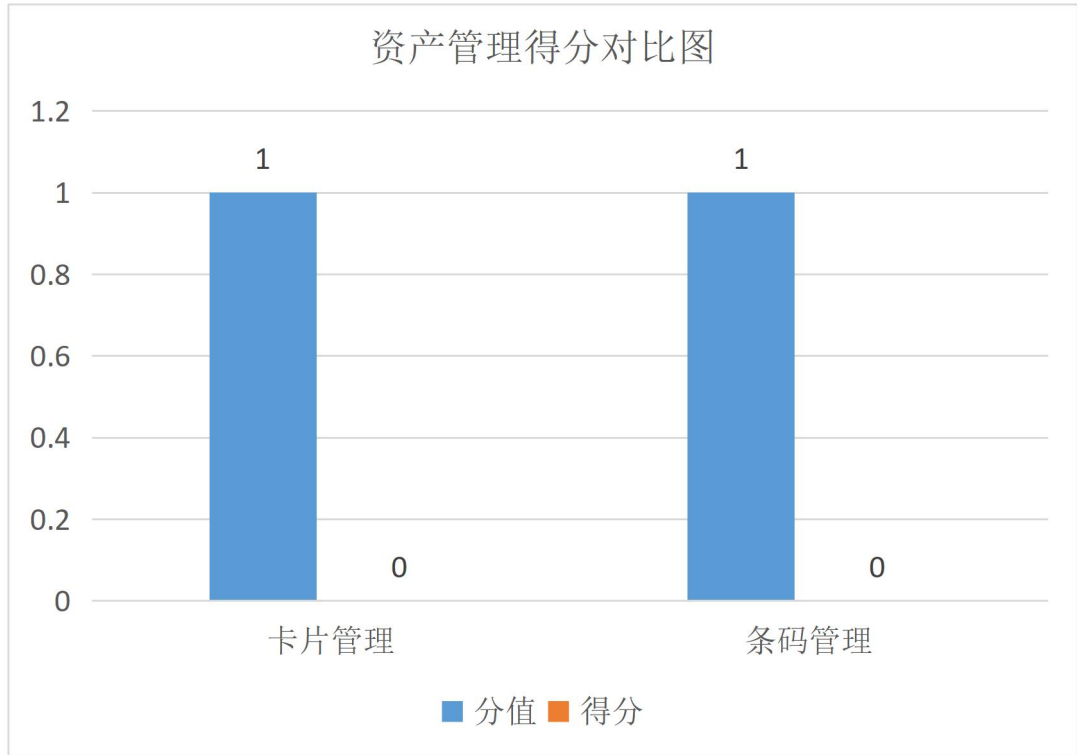
三是债权债务管理方面，共 2 分，重点评价得 0 分。具体情况分析如下：



(1) 债权管理：共 1 分。2023 年末债权余额=0.059+56.09=56.15 万元，2023 年初债权余额=0.059+0.06=0.12 万元，债权变动率= $(56.15-0.12) \div 0.12=467\% > 10\%$ ，共 1 分，得 0 分。

(2) 债务管理：共 1 分。2023 年末债务余额=83.88 万元，2023 年初债务余额=18.78 万元，年末债务余额>年初，共 1 分，得 0 分。

四是资产管理方面，共 2 分，重点评价得 0 分。具体情况分析如下：

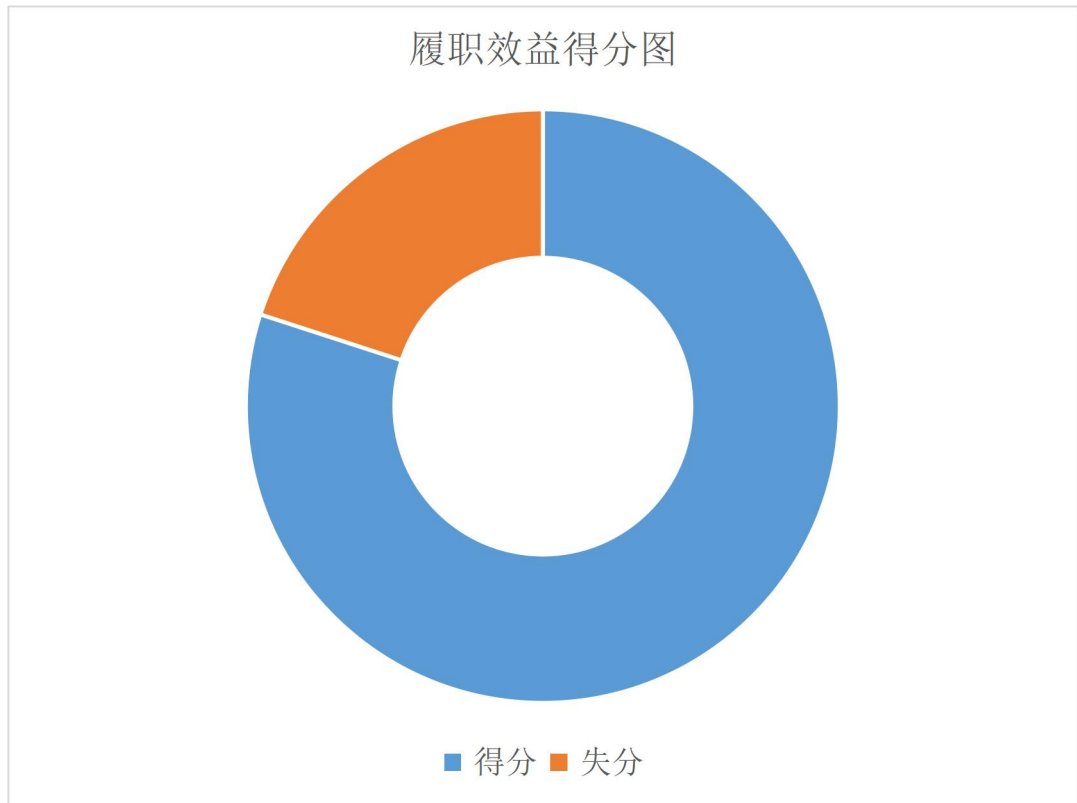


(1) 卡片管理：共 1 分。2023 年账面固定资产增加 188989 元，2023 年系统固定资产增加 0 元，账面与管理系统变化不一致，共 1 分，得 0 分。

(2) 条码管理：共 1 分。2023 年入账固定资产未开展条码化管理，共 1 分，得 0 分。

3、效果情况分析

从综合评价得分情况看，此项综合评价满分为 10 分，重点评价得分 8 分（占该项满分值的 80%）。具体情况分析如下：



年度目标：共 10 分。2023 年度县委目标责任考核结果评为良好等次，得 8 分。

七、存在问题和建议

（一）存在的问题

1、预算报表编制水平有待于进一步提高。

预算报表编制不完整、不准确、不细化，完成整改任务不及时。主要表现为：①第一页标题与模板不一致；预算单位构成中年度错误；文字部分第九项与第十项小标题名称与目录不符；②报表封面格式错误；报表名称错误；③在表 6（部门综合预算一般公共预算支出明细表（按支出经济分类科目））中“其他”占比=其他商品服务支出/商品服务支出=1006200÷2863300=35.14%，大于规定的 10%；④《子洲县财政预算绩效评价中心关于 2023 年部门预算公开检查情况的通报》（2023 年第十期）要求在 2023 年 12 月 10 日前完成整改，

该部门 2023 年 12 月 11 日完成整改。

2、预算控制不到位。

公用经费控制率差。主要表现为：2022 年公用经费支出决算数为 42.06 万元，2022 年公用经费支出预算数为 35.67 万元，公用经费控制率高达 118%；2021 年公用经费支出决算数为 20.2 万元，公用经费动态变动率为 108%，大于 15%。

3、部门预算绩效管理理念淡薄。

（1）项目绩效目标编制不明确。

主要表现为：表 13-18 金额与表 10 不一致；子洲县畜牧技术推广站的工会经费上解部分和留用部分金额与表 10 不一致；表 13-6、13-8 数量指标不细化。

（2）事前绩效评估开展不到位。

主要表现为：单位应进行事前评估项目数为 18 个，单位实际进行的事前绩效评估数为 4 个。

（3）部门绩效评价不到位。

主要表现为：①整体评价质量：封面“部门（单位）”未区分；自评表产出和效果未细化；评价组长未签字；绩效分析不完整，缺少得分依据；文字报告内容缺失严重；②整体评价公开时间：《子洲县财政局关于对预算单位开展 2023 年度部门（单位）整体支出绩效自评的通知》（子财发【2024】75 号）要求 3 月 20 日前报县财政局审核公开，该部门 4 月 10 日公开；③项目评价全面性：该单位应公开 29 个项目自评，实际公开 13 个项目自评；④项目评价质量：三川口西庄村超细绒山羊改扩建项目评价中，封面“附件 1：”字样未删除；自评表实际完成值未数量化；质量指标和第一个满意度指

标不合理；缺少项目基本情况说明；自评表和绩效完成表不一致；绩效分析不完整；⑤项目评价公开时间：《子洲县财政局关于开展2023年度部门(单位)财政专项资金绩效自评的通知》(子财发【2024】74号)要求3月20日前报县财政局审核公开，该部门4月10日公开；⑥部门评价质量：项目概况错误；绩效目标错误；评价方法中的评价等级与等级表不一致；评价步骤错误；绩效分析中资金到位和执行中有明显错误。

4、债权、债务管理不足。

主要表现为：①2023年末债权余额=56.15万元，2023年初债权余额=0.12万元，债权变动率467%>10%；②2023年年初债务余额为18.78万元，2023年年末债务余额为83.88万元。

5、固定资产管理不严格。

主要表现为：①2023年账面固定资产增加188989元，2023年系统固定资产增加0元，账面与管理系统变化不一致；②2023年入账固定资产未开展条码化管理。

(二) 建议和改进举措

1、提升预算公开编报水平。

加强业务人员财务知识的学习和培训及与财政部门的沟通力度，进一步增强业务人员的业务能力和责任意识，提升其预算信息编报的实操能力，按照每年预算文件要求编报预算数据及公开相关信息，做到预算编制合理、表述一致，上下年度增减准确，表格内部与文字表述一致，同时做到预算编制按功能科目细化到类项级和按经济科目细化到类款级，并在财政部门规定的时间内全面完成整改任务。

2、加强预算控制力。

应该严格按照《预算法》及《陕西省财政预算管理条例》规定，合理编制公用经费预算，工作中节约开支，无特殊情况，做到公用经费只减不增，切实加强预算的控制能力，做到“先预算后支出、无预算不支出”。

3、组织绩效岗位责任落实，提升部门绩效评价工作水平。

根据《子洲县预算绩效管理实施办法》（子政办发【2019】73号）、《子洲县财政绩效评价暂行办法》（子政发【2020】11号）等相关文件精神，端正绩效评价态度，健全绩效评价常态化机制，增强部门及资金使用单位绩效意识，做到绩效评价工作由专职人员负责，并加强学习，进一步提高绩效评价站位和效能，切实提升部门绩效评价工作的质量和水平。

4、加强债权、债务管理。

财务人员要严格遵守和执行国家的财经法规，按照相关会计制度及财务规则的要求，管理好单位的债权债务和会计核算工作。做到每年都对债权债务进行清理、核对，避免国有资产流失。

5、加强国有资产的管理。

认真学习《国有资产管理办法》、《政府会计制度》等相关法律法规，对于新购和划拨增加的固定资产及时在财务账目中及国有资产系统中同时登记，对于该处置的资产也要及时向国有资产事务中心申请处置，同时也及时调整账目，做好固定资产条码及时更新、信息完整等管理工作，摸清家底，建立管理台账，切实做到账账相符、账实相符，防止国有资产流失，确保国有资产保值、增值。

附件 1:

子洲县部门（单位）整体绩效评价指标体系表

一级指标	二级指标	三级指标	评分标准	指标解释	分值
投入 (23 分)	预算编制 (23 分)	部门预算	部门预算的完整性。预算公开文字叙述完整，报表齐全得 2 分；发现编报数据不齐全或有错误的，发现 1 处，扣 0.5 分，扣完为止。	部门预算公开按照文件模板要求进行。文字部分的完整性包括三大部分 11 项；报表完整性包括封皮、目录、16 套表。	2
			部门预算的准确性。编报数据上下年度一致，得 0.5 分；编报数据前后一致，得 0.5 分；报表格式准确，得 1 分；每出错 1 处错误，扣 0.5 分，扣完为止。	部门预算编列预算数据准确，格式标准。	2
			部门预算细化性。有经济科目分类，得 0.5 分，无此分类不得分；有功能科目分类，得 0.5 分，无此分类不得分；其他商品服务支出占比小于等于 10%的，得 1 分；大于 10%的，不得分。	预算编制细化到功能分类项级科目和经济分类款级科目；“其他”占比=其他商品服务支出/商品服务支出（表 6）。	2
			部门预算的及时性。部门预算编报按县财政局要求完成的得 1 分，按法定进行公开的得 1 分，否则不得分。	部门预算编报各环节按时完成报送的。	2
			在财政部门规定时间完成整改任务的得满分。每超 1 个工作日，扣 0.2 分，扣完为止。	财政部门检查要求整改完成情况。	2
		绩效目标	进行部门整体绩效目标编制，得 1 分；进行部门项目绩效目标编制，得 1 分；绩效目标资金填报准确，得 2 分；绩效目标指标明确，量化准确，得 2 分，绩效目标编制不明确、未量化的发现一处扣 0.5 分，扣完为止（未有专项资金的，得满分）。	预算绩效目标编制的完整、准确性以及合理性情况。	6
		年初预算到位率	公共财政拨款收入（支出）预算到位率大于 95%，得满分；到位率小于 95%，按公式计算得分。（部门预算数、部门决算数指县本级财政指标数，扣除上级专项支出）。	以年初部门预算数与部门决算数的比率，评价部门预算的编制水平以及预算在执行中的约束力某部门得分=某部门公共财政拨款收入（支出）到位率÷95%×分值。 某部门公共财政拨款收入（支出）预算到位率=该部门公共财政拨款收入（支出）预算数÷该部门公共财政拨款收入（支出）决算数×100%。	7
过 程 (67 分)	预算执行 (28 分)	预算完成率	预算完成率大于等于 95%的，得满分；完成率小于等于 85%的，得 0 分；完成率在 95%-85%之间的，按公式计算得分。	本年账面支出中预算支出合计数与本年账面预算收入合计数的比率，反映和评价部门预算的完成程度，预算完成率=本年预算支出合计数÷本年预算收入合计数*100%。 某部门得分=[某部门预算完成率-85%]÷[95%-85%]×分值。	12
		结转结余资金控制率	结转结余率小于或等于 5%的，得满分；结转结余率大于或等于 15%的，得 0 分；结转结余率在 5%-15%之间的，按公式计算得分。（本年度结转结余数是累计结余结转数减去年初结余结转数）。	结转结余率：本年度预算结转结余数与本年预算收入合计数的比率，用以评价部门对本年度结转结余资金的实际控制程度。某部门得分=（15%—结转结余率）÷（15%-5%）×分值。 结转结余率=（本年度结转结余数/本年收入合计数）×100%。	4
			结转结余变动率小于或等于 5%的，得满分；大于或等于 15%的，得 0 分；在 5%-15%之间的，按公式计算得分。	结转结余变动率：本年度累计结转结余数与上年度累计结转结余数的比较，评价部门对控制结转结余资金的努力程度。某部门得分=（15%—结转结余率）÷（15%-5%）×该指标分值。 某部门结转结余变动率=(本年度累计结转结余数-上年度累计结转结余数)÷上年度累计结转结余数 ×100%。	5

		公用经费控制率	公用经费控制率小于或等于 100%的，得 1 分，否则得 0 分。	公用经费预决算差异率。以财政拨款基本支出日常公用经费支出决算数与其预算数的比率，评价部门公用经费实际控制程度。某部门公用经费控制率=（部门公用经费支出决算数/部门公用经费支出预算数）×100%。	1
			公用经费动态变动率在大于等于-15%和小于等于 15%之间的，得 1 分，否则得 0 分。	公用经费动态变动率。以财政拨款基本支出日常公用经费支出决算数年度动态变动情况进行评价公用经费动态变动率=[（本年度公用经费决算总额-上年度公用经费决算总额）÷上年度公用经费决算总额]×100%。	1
过 程 (67 分)	预算执行 (28 分)	三公经费控制率	动态变动率等于或小于 0 时，得满分；大于 0 时，得 0 分。	预算动态变动率：以部门三公经费预算年度动态变动情况进行评价. 三公经费动态变动率=[（本年度三公经费预算总额-上年度三公经费预算总额）÷上年度三公经费预算总额]×100%。	1
			部门三公经费控制率小于或等于 1 时，得满分；控制率大于 1 的，得 0 分。	支出控制率：以部门三公经费支出数与预算数的比率，进行评价。三公经费控制率=三公经费支出数÷三公经费预算数。	1
		财政支出事前绩效评估	在规定的时间内全面开展的得满分，发现一个项目未开展的扣 0.5 分，扣完为止。	在 5 月份开始应开展财政支出事前绩效评估工作。	2
		政府采购预算执行率	政府采购执行率大于等于 95%的，得满分；执行率在 70%-95%的，按公式计算得分；小于等于 70%的，得 0 分；或未按规定进行政府采购手续的发现一处扣 0.5 分，扣完为止。有无预算采购情况不得分。	以部门政府采购预算执行数与年度政府采购预算的比率，进行评价。某部门得分=（某部门预算完成率-70%）÷（95%-70%）×分值。 某部门政府采购预算执行率=（该部门实际政府采购金额÷该部门年度政府采购预算数）×100%。	1
	预算管理 (35 分)	部门决算	部门决算的完整性。决算公开文字叙述完整，报表齐全得 2 分；发现编报数据不齐全或有错误的，发现 1 处，扣 0.5 分，扣完为止。	部门决算公开按照文件模板要求进行。文字部分的完整性包括三大部分 13 项；报表完整性包括封皮、目录、9 套表。	2
			部门决算的准确性。编报数据上下年度一致，得 1 分；编报数据前后一致，得 1 分；报表格式准确，得 1 分；每出错 1 处错误，扣 0.5 分，扣完为止。	部门决算编列预算数据准确，格式标准。	3
			部门决算细化性。有经济科目分类，得 1 分，无此分类不得分；有功能科目分类，得 1 分，无此分类不得分；其他商品服务支出占比小于等于 10%的，得 1 分；大于 10%的，不得分。	决算编制细化到功能分类项级科目和经济分类款级科目；“其他”占比=其他商品服务支出/商品服务支出（表 6）。	3
			部门决算的及时性。部门决算编报各环节按时完成报送的，得 2 分；超过时限报送的，每超 1 个工作日，扣 0.2 分，扣完为止。	部门决算编报各环节按时完成报送的。	2
			在财政部门规定时间完成整改任务的得满分。每超 1 个工作日，扣 0.2 分，扣完为止。	财政部门检查要求整改完成情况。	2
	过程 (67 分)	财政供养人员	编制内得满分。超编 1 人扣 0.2 分，扣完为止。另人员变动长期不办理工资手续扣 0.5 分（超过三个月视为长期）。	机构改革超编不算，但机构改革超编后调入、新分配人员算超编。编制数以文件为准，实有人员以发放工资表为准。	1
			完成财政部门布置集中监控任务得满分。	完成财政部门布置集中监控任务。	1
		绩效监控	按规定时间完成绩效目标监控工作得满分，每推迟一天扣 0.2 分，扣完为止。	按规定时间完成绩效目标监控工作。	1
			按规定开展日常绩效目标监控工作得满分，不开展不得分。	按规定开展日常绩效目标监控工作。	1
			绩效目标监控表和报告质量较高得满分，发现一处扣 0.2 分，扣完为止。	绩效目标监控质量较高。	2
		制度建设	有内控制度和财务制度得 1 分，制度合规并且更新得 1 分，按制度规定运行得 1 分。	部门单位按照国家规定建立合理、规范的内控制度和财务制度，并且按制度运行，从而加强风险防控。	3
		绩效目标的实现	全部实现绩效目标得 2 分，未实现一处扣 0.5 分，扣完为止；未公开绩效目标的，不得分。	以 2023 年网上公开的绩效目标为准。	2

过程 (67分)	预算管理 (35分)	部门绩效评价	整体支出自评报告完整并且符合规定得满分，每发现一处错误扣0.2分，扣完为止。	整体绩效自评情况。报告的完整性是指报告内容是否包含要求公开的所有要素；指标的合理性是指指标标准是否量化，打分是否严谨合理。	2
			整体绩效自评按规定时间公开得满分，每推迟一天扣0.2分，扣完为止。	整体绩效自评公开在规定时间内完成。	1
			项目自评全部开展得满分，每发现一个项目扣0.2分，扣完为止。	项目自评的全面性。	1
			项目自评报告完整并且符合规定得满分，每发现一处错误扣0.2分，扣完为止。	项目自评的质量符合规定。	2
			项目绩效自评按规定时间公开得满分，每推迟一天扣0.2分，扣完为止。	项目自评公开的及时性。	1
			部门评价报告完整并且符合规定得满分，每发现一处错误扣0.2分，扣完为止。	部门评价情况。报告的完整性是指报告内容是否包含要求公开的所有要素；指标的合理性是指指标标准是否量化，打分是否严谨合理。	3
			部门评价按规定时间公开得满分，每推迟一天扣0.2分，扣完为止。	部门评价公开在规定时间内完成。	2
	债权债务管理 (2分)	债权管理	较上年变动率增减在5%以内得满分，增减率在5%至10%以内得0.5分，否则不得分。变动率=（本年年末债权余额-年初债权余额）/年初债权余额。	部门单位应及时清理债权，提高资金的使用效益。	1
		债务管理	无债务余额得满分，年初与年末债务余额未变动得0.5分，年末债务余额大于年初余额不得分。	部门单位应及时清理债务（包含未进账已形成的隐形债务），减少部门单位的隐形债务。	1
	资产管理(2分)	卡片管理	2023年度账面固定资产变化与资产系统卡片变化一致得1分，否则不得分。	固定资产账面情况与资产系统情况。	1
		条码管理	2023年固定资产条码及时更新且条码信息完整得1分，发现1条问题扣0.5分，扣完为止。	固定资产条码情况。	1
效果 (10分)	履职效益 (10分)	年度目标	年度县委目标责任考核结果评为优秀等次的部门，得10分；良好等次的，得8分；一般等次的，得5分；较差等次的，得0分。	以部门履职责任目标任务完成情况和公众满意度，评价部门履职效益。	10
奖惩	有严重违规违纪（20分）		部门单位被中省市县纪委、审计、财政等部门检查发现有重大违纪或违法的，扣20分。		
	奖励	发现问题及时整改（4分）	建立纪检、审计、财政等监督部门发现问题的整改台账的，并且问题都得到及时整改的得满分，如没有有关部门的检查不得分，有台账没有整改到位的也不得分。		
		部门评价（4分）	部门评价质量较高，而且在财政局规定任务外又完成的得分。		
		获得上级政府奖(2分)	每获得一次奖项的得1分，年度内同一内容只计算一次。最高得分		
总分					
					100

附件 2：子洲县畜牧兽医局整体支出绩效重点评价得分情况表

一级指标	二级指	三级指标	指标内容	分	得分	备注
投入 (23 分)	预算编制 (23 分)	部门预算	部门预算的完整性	2	0.5	3 处问题
			部门预算的准确性	2	1	2 处问题
			部门预算细化性	2	1	其他” 占比
			部门预算的及时性	2	2	
			部门预算整改完成情况	2	1.8	公开迟 1 天
		绩效目标	部门绩效目标编制情况	6	3.5	5 处问题
		年初预算到位率	公共财政拨款收入（支出）预算到位率	7	4.72	年初预算到位率=64.04%
过 程 (67 分)	预算执行 (28 分)	预算完成率	预算完成率	12	12	
		结转结余资金控制率	结转结余率	4	4	
			结转结余变动率	5	5	
		公用经费控制率	公用经费控制率	1	0	公用经费控制率=118%
			公用经费动态变动率	1	0	公用经费动态变动率=108%
		三公经费控制率	三公经费动态变动率	1	1	
			部门三公经费控制率	1	1	
		财政支出事前绩效评估	财政支出事前绩效评估工作开展情况	2	0	事前评估不全面
		政府采购预算执行率	政府采购执行率	1	1	
	预算管理 (35 分)	部门决算	部门决算的完整性	2	2	
			部门决算的准确性	3	2.5	表 9 金额错误
			部门决算细化性	3	3	
			部门决算的及时性	2	2	
			部门决算整改完成情况	2	2	
		财政供养人员	财政供养人员情况	1	1	
		绩效监控	财政部门布置集中监控任务完成情况	1	0.2	4 个项目未监控
			绩效目标监控工作完成的及时性	1	1	
			日常绩效目标监控工作开展情况	1	0	监控不及时
			绩效目标监控质量	2	0.8	监控质量差
		制度建设	财务、内控制度建设执行情况	3	2	
		绩效目标的实现	整体绩效目标实现情况	2	2	
		部门绩效评价	整体支出绩效自评报告质量	2	1	5 处问题
			整体支出绩效自评公开的及时性	1	0	不及时
			项目绩效自评的全面性	1	0	部分项目未评价
			项目绩效自评报告质量	2	0.8	质量差
			项目绩效自评公开的及时性	1	0	不及时
			部门评价报告质量	3	2	质量差
			部门评价公开的及时性	2	2	
	债权债务 管理(2 分)	债权管理	债权变动率	1	0	债权变动率=467%
		债务管理	债务变动率	1	0	年末债务余额>年初
	资产管理 (2 分)	卡片管理	固定资产账面情况与资产系统情况	1	0	账面与管理系统变化不一致
		条码管理	固定资产条码情况	1	0	未开展条码化管理
效 果	履职效益	年度目标	年度县委目标责任考核结果	10	8	良好
总 分				100	70.82	