

部门评价报告

评价类型：☐实施过程评价 ☒完成结果评价

项目名称：子洲县城区管护养护经费

项目单位：子洲县园林所

主管部门：子洲县住房和城乡建设局

评价时间：2025 年 4 月 6 日至 2025 年 4 月 11 日

组织方式：☐财政部门 ☒主管部门 ☐项目单位

评价机构：☐第三方机构 ☐专家组 ☒项目单位评价组

评价单位（盖章）：子洲县住房和城乡建设局

上报时间：2025 年 4 月 11 日



部门评价报告

一、基本情况

（一）项目概况

总体临时聘用 7-8 名巡查管护人员，对县城绿地(金鸡山公园、滨河公园、中心广场、朝阳广场、颐和小区、大理路、工业大道目标、城区道路等)绿化树木进行抚育、管护及病虫害防治工作，提升城区居民生活幸福指数，美化城市环境。

随着城市化进程的加快，城区园林绿化作为城市生态环境的重要组成部分，其管护养护工作显得尤为重要。县城园林所作为负责城区园林绿化管护养护的主要部门，其经费使用情况直接关系到城区绿化质量与居民生活环境。

聘用巡查管护人员对县城绿地(金鸡山公园、滨河公园、中心广场、朝阳广场、颐和小区、大理路、工业大道目标、城区道路等)绿化树木进行日常巡护发现问题及时处理或上报。

该项目共下达预算资金 120 万，实际使用 120 万元，年末无结余。项目在实施过程中严格执行单位的项目管理制度，资金支付严格遵守资金文件，不存在任何资金的挤占挪用现象。支付过程严格遵守本单位财务审批程序。

本报告旨在对县城园林所城区管护养护经费的使用情况进行评价，分析其资金使用效率、管理规范性及存在的问题，并提

出改进建议。

绩效目标：顺利开展园林养护各项工作业务，提升城区居民生活幸福指数，美化城市环境。

二、绩效评价工作开展情况

（一）绩效评价目的、对象和范围。

1. 评估园林绿化部门在项目实施中的工作表现及成效。
2. 总结项目实施中的成功经验与不足之处。
3. 为后续园林绿化工作提供改进建议和决策依据。

（二）绩效评价原则、评价指标体系（附表说明）、评价方法、评价标准等。

评价原则：根据相关政策文件和项目实施情况，本次部门绩效评价按照科学规范、公开公正、分级分类、绩效相关等要求，遵循相关性、重要性、可比性、经济性、动态性等原则，对本项目绩效情况进行客观分析和评价。

评价体系：本次绩效评价指标依据《关于开展 2025 年度财政部门再评价和部门评价的通知》文件精神进行指标细化和分支设定。评价体系设四个一级指标：即专项资金的决策、过程、产出和结果。下设二、三级指标，总分值设定为 100 分。（详见后附的《部门评分》）

评价的方法：（1）评价得分。采用定性评价与定量评价相结合的方法，对定性评价指标采用分析打分，对定量评价指标采用量化打分，总分按百分制。（2）绩效评价等级。评价结果分为优、良、中、差四个档次，根据评价分值，确定评价对象对应

的档次。具体分值与档次对应如下：

评价分值与评价等级：优秀 ≥ 90 ；良好 ≥ 80 ，小于 90；一般 ≥ 70 ， < 80 ；较差 < 70 。

（三）绩效评价工作过程。

1、成立项目评价组

姓名	职称/职务	单位	签字
陈志和	局长	子洲县住建局	陈志和
王向荣	总工程师	子洲县住建局	王向荣
马腾飞	所长	子洲县园林所	马腾飞
项目单位（中介机构）负责人（签字并盖章）：  2025 年 4 月 11 日			

2、评价步骤：

（1）收集资料：及时通知被评价单位报送《子洲县财政局关于开展 2025 年度部门评价工作的通知》按照规定报送材料。

（2）设计指标：根据单位报送的材料，并且对单位园林养护

经费项目运行进行指标设计。

(3) 组织评价;根据所取的材料和评价指标进行科学、公正地进行评价。 问卷调查:向居民发放问卷,了解对绿化工程的满意度及意见建议。

(4) 撰写报告:根据评价结果和评价过程客观真实地撰写评价报告。

(5) 上报整理;根据县政府规定对评价报告在县政府门户网站进行公开,并且对评价的左右资料进行整理归档。

三、综合评价情况及评价结论(附相关评分表)

本次项目评价满分 100 分,得分 100 分,属于“优秀”
部门评价指标体系

项目名称	子洲县城区管护养护经费					
主管部门	子洲县住房和城乡建设局		项目实施单位		子洲县园林所	
项目负责人	马腾飞		联系电话		18791923172	
项目类型	经常性项目 (☒) 一次性项目 ()					
计划投资额 (万元)	120	实际到位资金 (万元)	120	实际使用情况 (万元)	120	
其中：中央财政	0	其中：中央财政	0			
省财政	0	省财政	0			
市县财政	120	市县财政	120			
其他		其他				
二、绩效评价指标评分（参考）						
一级指标	分值	二级指标	分值	三级指标	全年目标值	全年完成值
决策	20	项目立项	5	立项依据充分性	子财发【2024】11号	子财发【2024】11号
		绩效目标	5	绩效目标合理性	绩效目标设置合理，符合单位实际情况	绩效目标设置合理
			5	绩效指标明确性	绩效目标设置明确，可以完整清晰的反映项目实施需达到的目的	绩效目标明确合理
		资金投入	5	预算编制科学性	资金预算编制合理，有明确的依据	预算编制科学
过程	20	资金管理 资金管理	4	资金到位率	预算120万元	到位120万元
			4	预算执行率	执行120万元	使用120万元
			4	资金使用合规性	根据实施方案	严格文件执行
		组织实施	4	管理制度健全性	单位是否制定有财务及项目实施的规范性文件	单位制定有项目管理制度
			4	制度执行有效性	项目实施过程中是否按以上文件执行	严格按照制度执行
产出	40	产出数量	10	管护绿地面积	≥2991木	2991亩
		产出质量	10	补植补栽成活率	≥95%	95%
		产出时效	10	总看护时间	≥1年	1年
		产出成本	10	总投资成本	≥120万元	120万元
效益	20	社会效益	10	城区居民生活幸福指数	提升	明显提升
		满意度	10	社会公众或服务对象满意度	≥95%	96%
总分	100		100		100	100
评价等次	优 ☒ 良 ☐ 中 ☐ 差 ☐					

四、绩效评价指标分析

（一）项目决策情况。

项目决策情况主要从项目立项、绩效目标和资金投入三个方面进行评价，共 20 分。

1、立项依据充分性：项目符合园林日常养护项目实施方案，项目立项依据充分，共 5 分，得 5 分。

2、绩效目标合理性：该项目提升城区居民生活幸福指数，美化城市环境，绩效目标合理，共 5 分、得 5 分。

3、绩效指标明确性：该项目的产出效益和满意度指标均有明确的指标内容和指标值，共 5 分，得 5 分。

4、预算编制科学性：依据成本指标和数量指标计算，本项目经过合理的计算和安排，共 5 分，得 5 分。

（二）项目过程情况。

1、资金到位率：该项目预算 120 万元，财政拨款到位 120 万元，全部到位，共 4 分，得 4 分。

2、预算执行率：该项目到位资金 120 万元，实际支付 120 万元，全额支付，共 4 分，得 4 分。

3、资金使用合规性：该项目资金严格按照实施方案严格执行，共 4 分，得 4 分。

4、管理制度健全性：我单位制定有项目管理制度，共 4 分，得 4 分。

5、制度执行有效性：项目在执行过程中，严格按照我单位制定的规定执行，共 4 分，得 4 分。

（三）项目产出情况

- 1、产出数量：管护绿地面积 2991 亩，共 10 分，得 10 分。
- 2、产出质量：补植补栽成活率 $\geq 95\%$ 。共 10 分，得 10 分。
- 3、产出时效：总看户时间 1 年，共 10 分，得 10 分。
- 4、产出成本：共投入资金 120 万元，共 10 分，得 10 分。

（四）项目效益情况。

1、社会效益：居民对绿化工程的满意度较高，绿化工程显著提升了县城形象，公共绿地使用率较高，提高居民参与绿化管理的积极性。共 10 分，得 10 分

2、满意度：社会公众或服务对象满意度为 95%，共 10 分，得 10 分。

五、主要经验及做法、存在的问题及原因分析

对县城绿地(金鸡山公园、滨河公园、中心广场、朝阳广场、颐和小区、大理路、工业大道目标、城区道路等)绿化树木进行浇水、修剪、除草、补栽等管护

存在的问题 1. 部分区域绿化养护不及时，影响整体效果。
2. 居民参与度较低，社区沟通机制需进一步完善。3. 绿化养护成本较高，需探索更经济的养护模式。

有关建议

1. 加强养护管理：建立定期巡查机制，确保绿化养护及时到位。

2. 提升居民参与度：通过社区活动、志愿者招募等方式，鼓励居民参与绿化管理。
3. 优化养护成本：引入智能化养护设备，探索社会化养护模式，降低养护成本。
4. 完善沟通机制：加强与社区的沟通，及时了解居民需求，提升项目透明度。

六、其他需要说明的问题

无

部门评价表

项目名称	子洲县城区管护养护经费					
主管部门	子洲县住房和城乡建设局		项目实施单位		子洲县园林所	
项目负责人	马腾飞		联系电话		18791923172	
项目类型	经常性项目 (☒) 一次性项目 ()					
计划投资额 (万元)	120	实际到位资金 (万元)	120	实际使用情况 (万元)	120	
其中：中央财政	0	其中：中央财政	0			
省财政	0	省财政	0			
市县财政	120	市县财政	120			
其他		其他				
二、绩效评价指标评分（参考）						
一级指标	分值	二级指标	分值	三级指标	分值	得分
决策	20	项目立项	5	立项依据充分性	5	5
			5	绩效目标合理性	5	5
		绩效目标	5	绩效指标明确性	5	5
			资金投入	5	预算编制科学性	5
过程	20	资金管理 资金管理	4	资金到位率	4	4
			4	预算执行率	4	4
			4	资金使用合规性	4	4
		组织实施	4	管理制度健全性	4	4
			4	制度执行有效性	4	4
产出	40	产出数量	10	管护绿地面积	10	10
		产出质量	10	补植补栽成活率	10	10
		产出时效	10	总看护时间	10	10
		产出成本	10	总投资成本	10	10
效益	20	社会效益	10	城区居民生活幸福指数	10	10
		满意度	10	社会公众或服务对象满意度	10	10
总分	100		100		100	100
评价等次	优 ☒ 良 ☐ 中 ☐ 差 ☐					
	100-90（含）分为优、90-80（含）分为良、80-70（含）分为中、70分以下为差					