2021年度部门整体支出绩效
重点评价报告

评价单位名称：子 洲 县 财 政 局 （章）

被评价单位名称：子 洲 县 李 孝 河 便 民 服 务 中 心

评审起止时间：2022年5月17日至2022年9月30日

目录

摘　要 ..... - 1 -

• 部门概述 ..... - 1 -

• 评价结论 ..... - 1 -

• 绩效分析 ..... - 1 -

• 存在问题 ..... - 1 -

• 经验教训和建议 ..... - 1 -

一、部门基本情况 ..... - 3 -

（一）部门概况 ..... - 3 -

（二）部门管理制度 ..... - 3 -

（三）部门预算资金 ..... - 4 -

二、部门绩效目标及实现情况 ..... - 4 -

（一）部门职能、职责 ..... - 4 -

（二）部门当年工作任务 ..... - 4 -

（三）部门整体支出绩效目标及完成情况 ..... - 5 -

三、评价思路 ..... - 6 -

（一）评价思路及关注点 ..... - 6 -

（二）评价方法 ..... - 6 -

（三）评价过程 ..... - 8 -

四、评价依据 ..... - 9 -

五、指标体系 ..... - 9 -

（一） 评价指标的构建思路及分值公布 ..... - 9 -

（二）评价等级 ..... - 10 -
六、评价结论、评价结论与自评评价等级的差异分析、绩效分析- 10 -
（一） 评价结论 ..... - 10 -
（二）评价结论与自评评价等级的差异分析 ..... - 12 -
（三）绩效分析 ..... - 13 -
七、存在问题和建议 ..... - 17 -
（一）存在的问题 ..... - 17 -
（二）建议和改进措施 ..... - 19 -
八、要求 ..... - 19 -
附件：《子洲县电市镇人民政府整体绩效评价指标体系表》 - 20 -

摘　要

• 部门概述

子洲县李孝河便民服务中心，全额财政预算拨款单位，根据镇政府职责，李孝河乡政府内设 4 个办公室：党政办公室、财政所办公室、计生站办公室、民政办公室。

• 评价结论

子洲县李孝河便民服务中心整体支出绩效重点评价综合得分 80.8 分，等级为“良好”。

• 绩效分析

主要从投入、过程、效果三方面进行分析。投入情况综合评价满分为 24 分，评价得分 18.8 分；过程情况综合评价满分为 66 分，评价得分 52 分；效果情况综合评价满分为 10 分，评价得分 10 分。

• 存在问题

预算公开信息不完整、不准确、细化不到位、不及时；公用经费的控制率较差，变动幅度大；三公经费无预算支出；决算公开不及时，整体绩效自评指标细化不到位，债务增加。

• 经验教训和建议

提高预算编制水平，对需要公开的信息认真核对，避免出现低级错误；严格控制公用经费开支，严格执行“政府过紧日子”的总体要求；加强“三公”经费管理，坚决避免出现“三公”经费无预算支出现象发生。切实搞好项目绩效自评工作，确保做到预算绩效管理全覆盖；规

范和加强公用经费支出管理。

子洲县李孝河便民服务中心2021年度部门整体支出绩效重点评价报告

根据子洲县人民政府印发的《子洲县预算绩效管理实施办法》(子政办发【2019】73号)、《子洲县财政绩效评价暂行办法》（子政发【2020】11号）、《子洲县财政支出绩效评价结果应用暂行办法》（子政办发【2021】27号），以及子洲县财政局印发的《部门(单位)整体绩效评价办法》（子财发【2021】90号）、《子洲县部门（单位）整体支出绩效管理办法》（子财发【2021】89号）、《子洲县财政局关于开展2021年度部门整体支出绩效评价和部门评价工作的通知》（子财发【2022】266号）文件精神，子洲县财政局于2022年5月17日至2022年9月30日对子洲县李孝河便民服务中心2021年度部门整体支出绩效进行重点评价。现将重点评价情况报告如下：

一、部门基本情况

（一）部门概况

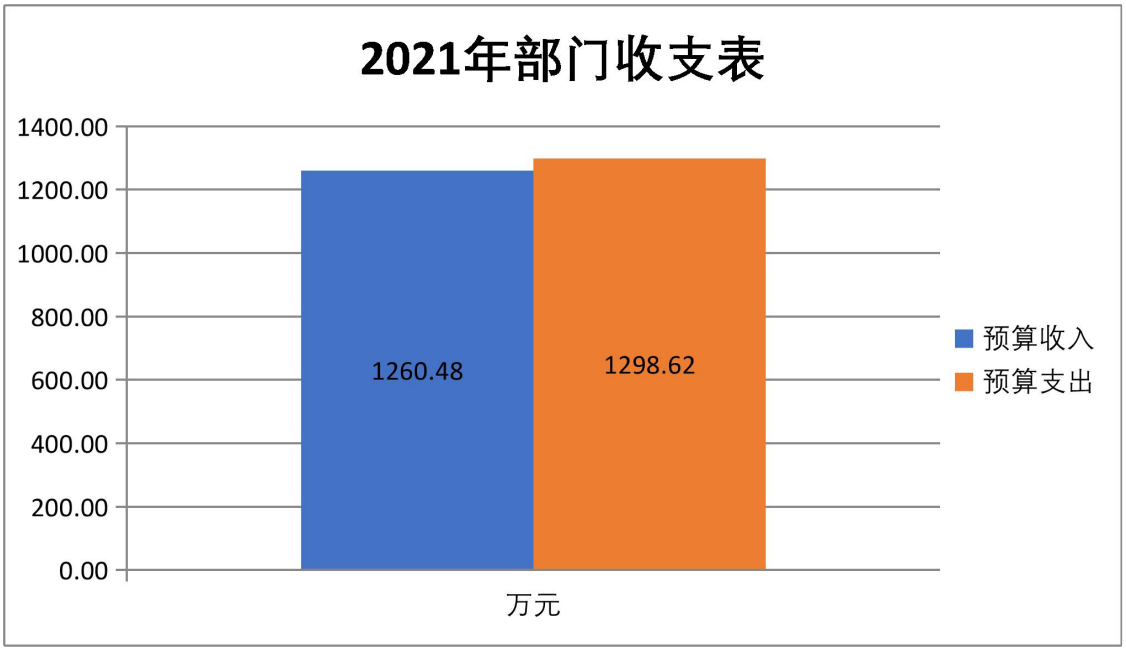
子洲县李孝河便民服务中心是全额财政预算拨款单位，根据便民服务中心职责，李孝河便民服务中心内设4个办公室：党政办公室、财政所办公室、计生站办公室、民政办公室。固定资产使用率100%。实有人员34人，其中行政人员12人，事业人员22人。

（二）部门管理制度

子洲县李孝河便民服务中心制定了符合本单位实际情况的《行政单位财务管理制度》。

（三）部门预算资金

2021 年预算收入 1260.48 万元，支出 1298.62 万元，2021 年年初累计结转结余 63.18 万元，年末累计结转结余 21.73 万元。



二、部门绩效目标及实现情况

（一）部门职能、职责

1、认真贯彻执行党和国家的路线、方针、政策、法律、法规；

2、拟定和实施本办农业、农村经济发展规划、年度计划；

3、负责本办企业发展、企业体制改革、科技进步、经济技术协作，推动外向型经济发展；

4、管理和指导本办农业、企业计划、财务、统计、审计、价格、物资、设备、技术、劳动、保险、安全生产、质量、土地管理、村镇建设、环境保护等工作；

5、指导农业、集体经济的咨询、指导等；为经济发展提供经济、技术、法律、信息服务。

6、指导和管理本办教育、文化、科技体育、卫生、人民调解组织建设；做好法制宣传、教育、法律服务、民间纠纷调解工作；

7、拟定和实施本办社会治安综合治理计划，并组织、指导、协调、检查各单位工作。

8、拟定本办民政事业发展和年度工作计划，做好定补、救灾救济扶贫、双拥、优待、抚恤、老龄、五保、残联等工作；

9、搞好本办民兵组织建设、国防教育、军事训练、征兵等工作；

10、贯彻执行党和国家的计划生育方针、政策、法规，拟定本办人口与计划生育的年度计划，做好调查研究，检查督促和统计工作。

11、编制财政预算内、预算外、自筹资金的年度预算、决算和管理，执行办人代会审查批准的财政收支预算和区政府下达的收支任务，做好各项财政收入的征收管理、划解工作。

12、建立健全各项财务会计制度，加强对本办企业、事业、行政单位财务指导管理，提高财政资金使用效益，促进经济和社会事业的协调发展。

（二）部门当年工作任务

2021 年度主要工作，1．稳步实施乡村振兴战路 围绕“产业兴旺、生态宜居、乡风文明、治理有效、生活富裕”的要求，高标准打造乡村振兴示 范村建设，实现传统文化与现代生活完美融合，扎实开展改善农村人居环境三年行动，加大“三清 一改”（即：清理农

村垃圾、清理村内沟渠、清理畜禽养殖类便等农业生产废弃物，改变影响农村 人居环境的不良习惯）力度。2.全面打赢脱贫攻坚战建设小康社会要积极落实脱贫攻坚三年行动，突出抓好产业发展、 组织建设、村级增收、环境整治等重点工作。对已脱贫退出贫困村、贫困户实行动态管理，逐户分析增收短板，精准制定环固计划，落实帮扶责任，不断巩固脱贫成效提升脱贫质量。3.狠抓党建工作，推进基层党组织建设 、加强基层党组织建设、加强领导班子和千部队任建设、全力排好觉民发展和数育工作、狠抓党风廉政建设。

（三）部门整体支出绩效目标及完成情况

通过对李孝河便民服务中心提供的年度工作总结、其他相关材料及实地评价情况等进行分析，子洲县李孝河便民服务中心2021年度部门整体支出绩效目标共2项，推进基层党建建设完成，三清一改完成；绩效目标全部完成，绩效完成率100%。

三、评价思路

（一）评价思路及关注点

为使绩效重点评价工作顺利开展，由县财政预算绩效评价中心成立绩效重点评价工作组，负责绩效重点评价的组织管理评价工作。工作组的构成如下：

组　　长：王润萍

主评人员：武腾飞

工作人员：景斌、李慧、 高智伟

（二）评价方法

财政支出的重点评价采用成本效益法、比较法、因素分析法、公众和民主评议法、账本结合与实地查看、定量分析与定性分析相结合的综合判断法等方法，依据《子洲县财政局关于开展2021年度部门整体支出绩效评价和部门评价工作的通知》进行评价。

1、前期准备

（1）组成绩效重点评价工作组，制定绩效重点评价工作方案；

（2）走访相关政府职能部门，了解现行整体绩效评价方法与资金管理、资产管理的具体做法，听取他们对整体支出绩效重点评价体系设立的意见和建议，履职情况直接引用了子洲县考核办对各部门年度工作的考核指标；

（3）对绩效重点评价指标体系进行研究，制定整体支出绩效重点评价指标体系。

2、组织绩效重点评价

（1）组织绩效重点评价方案的实施；

（2）对工作组人员进行业务分工；

（3）通过查看预算单位部门报送的相关资料，再查看子洲县人民政府门户网站公开的财务信息，形成工作底稿初稿；

（4）实地走访被评价部门，与相关业务人员进行对接，并核实所收集的佐证材料，并经过集中汇审，形成工作底稿定稿。

3、分析总结并撰写绩效重点评价报告

（1）进行数据分析，提出绩效重点评价报告的初稿。根据绩效重点评价工作组的意见及考察、考评的结果进行整理、分析，撰写绩

效重点评价报告初稿；

（2）所有工作组人员对撰写的绩效重点评价报告初稿进行讨论，形成正式的《子洲县李孝河便民服务中心2021年度部门整体支出绩效重点评价报告》。

（3）《子洲县李孝河便民服务中心2021年度部门整体支出绩效重点评价报告》送达子洲县李孝河便民服务中心，并要求对相关问题进行整改。

（三）评价过程

1、下发通知（5.17）：给子洲县李孝河便民服务中心下发《子洲县财政局关于开展2021年度部门整体支出绩效评价和部门评价工作的通知》子财发【2022】236号文件。

2、收集资料（6.1—6.15）：通知子洲县李孝河便民服务中心于6月15日前按要求报送2020年科目余额表、财务制度等相关资料。

3、设计指标（6.21—6.30 ）：评价小组根据子洲县李孝河便民服务中心实际情况，设计合理的指标体系。

4、组织评价（7.2—7.9）：对子洲县李孝河便民服务中心自评情况进行检查核实，必要时可适当的方式开展现场评价。

5、撰写报告（8.2—8.13）：依据收集的基础资料和现场评价情况，对子洲县电市镇人民政府整体情况进行分析，形成子洲县李孝河便民服务中心整体绩效评价报告。

6、汇总上报（9.1—9.30）：对子洲县李孝河便民服务中心整体绩效评价报告进行审核汇总后上报，并在县政府门户网站公开评价报

告。

四、评价依据

1、《中华人民共和国预算法》。

2、《中华人民共和国会计法》。

3、《行政单位会计制度》。

4、《行政单位财务规则》。

5、《子洲县预算绩效管理实施办法》（子政办发【2019】73 号）

6、《子洲县财政绩效评价暂行办法》（子政发【2020】11 号）

7、《子洲县财政支出绩效评价结果应用暂行办法》（子政办发【2021】27 号）

8、《子洲县部门（单位）整体支出绩效管理办法》（子财发【2021】89 号）

9、《子洲县财政局关于《部门（单位）整体支出绩效评价办法》》（子财发【2021】90 号）

10、《子洲县财政局关于开展 2021 年度部门整体支出绩效评价和部门评价工作的通知》（子财发【2022】236 号）

11、《中共子洲县委子洲县人民政府关于表彰 2021 年度目标责任考核优秀单位的决定》子字[2022]20 号。

12、2021、2020 年度的部门预决算信息。

13、县财政局指标台账。

五、指标体系

（一）评价指标的构建思路及分值公布

本次绩效重点评价指标体系设计了投入、过程、效果 3 个一级指标，在此基础上，根据子洲县李孝河便民服务中心部门整体特性进行细化分解，明确了预算编制、预算执行、预算管理、债权债务管理、资产管理和履职效益 6 个二级指标，在此基础上进一步细化分解了 18 个三级指标。

1、投入：主要考核子洲县李孝河便民服务中心预算编制这方面的内容，共 24 分。

2、过程：主要考核子洲县李孝河便民服务中心预算执行、预算管理、债权债务管理和资产管理四方面的内容，共 66 分。

3、效果：以部门履职责任目标任务完成情况，评价部门履职效益，共 10 分。

（二）评价等级

本次评价采用百分制，各级指标依据其指标权重确定分值，评价人员根据评价情况对各项指标进行评分，最终得分由各项评价指标得分加总得到。根据最终得分情况将评价标准分为四个等级：优秀（得分≥90 分）；良好（80 分≤得分＜90 分）；一般（70≤得分＜80 分）；较差（得分＜70 分）。

六、评价结论、评价结论与自评评价等级的差异分析、绩效分析

（一）评价结论

子洲县李孝河便民服务中心 2021 年度部门整体支出绩效重点评价综合得分 80.8 分，等级为“良好”。

一级指标	二级指标	三级指标	分值	得分	扣分原因
投入（24 分）	预算编制（24 分）	完整性	2	0	无表格目录、缺少 4 套表
		准确性	3	2.5	表格格式错误
		细化性	3	2	“其他商品服务支出”科目金额占部门商品服务支出的比例 20%
		及时性	2	1	预算公开迟 1 日
		绩效目标	6	5.5	绩效目标量化细化不到位
		年初预算到位率	8	7.8	到位率 93%
过程（66 分）	预算执行（31 分）	预算完成率	12	12	
		结转结余率	4	4	
		结转结余变动率	5	5	
		公用经费控制率	2	0	公用经费控制率 218.1%
		公用经费动态变动率	2	0	公用经费动态变动率 31%
	预算执行（31 分）	三公经费动态变动率	1.5	1.5	
		三公经费控制率	1.5	0	年初未预算、年末支出 3.3 万元
		政府采购预算执行率	3	3	
	预算管理（26 分）预算管理（26 分）	决算完整性	2	1	三公经费表格部分错误、文字部分无较上年减少的具体金额
		决算准确性	3	2	一般公共支出数据错误，预算公开中数据与决算公开的预算数不符，公务接待费决算报告中预算 1.7 万元，实际预算数 3 万元，
		决算细化性	3	2	其他科目占比 30%
		决算及时性	2	0	推迟 6 天
		财政供养人员	2	2	
		制度建设	3	3	
		绩效目标的实现	2	2	

		整体和项目自评率	2	1.5	整体自评率 90%
		整体自评质量	2	1.5	整体绩效自评中产出指标未细化，文字部分整体支出金额与账务不一致
		项目自评质量	3	2.5	项目合并不合理
		部门评价开展	2	2	
	债权债务管理（4 分）	债权管理	2	2	
		债务管理	2	0	债务大于上年
	资产管理（5 分）	准确性	2	2	
		使用率	3	3	
效　果（10 分）	履职效益（10 分）		10	10	
总 分			**100**	**80.8**	

（二）评价结论与自评评价等级的差异分析

子洲县电市镇人民政府 2021 年度部门整体支出绩效自评得分 96 分，自评等级为“优”，2021 年度整体支出绩效重点评价得分 80.8 分，重点评价与自评结果存在差异的主要原因：

1、评分体系存在差异

重点评价指标体系包括投入、过程、效果 3 个一级指标和预算编制、预算执行、预算管理、债权债务管理、资产管理、履职效益 6 个二级指标；自评指标体系包括投入、过程、产出、效果 4 个一级指标和预算配置、预算执行、预算管理、资产管理、职责履行、履职效益六个二级指标。

2、评价内容存在差异

绩效重点评价时评价内容与绩效自评三级指标的差异：主要体现在效益指标和职责履行等方面。

3、重点评价与自评报告评价对象的差异情况

子洲县李孝河便民服务中心绩效自评得分为96分，是对李孝河便民服务中心本单位的自评工作，而本次重点评价对象主要是因为机构改革水地湾、李孝河、电市三家单位实行共同决算公开制度，在重点评价过程中公用经费、三公经费的控制和变动率存在统一扣分因素；以及自评报告分值分布于重点评价分值分布不同；重点评价得分为80.8分，相差15.2分，重点评价主要扣分点如下：

一是投入方面通过对预算编制进行分析，重点评价扣5.2分，重点评价主要扣分点为部门预算完整、准确性、细化性、及时性、绩效目标和到位率六方面。

二是过程方面通过对预算执行、预算管理、债权债务管理和资产管理进行分析，重点评价扣14分，重点评价主要扣分点为公用经费控制率、公用经费动态变动率、三公经费控制率、部门决算、部门绩效评价、债权债务管理等方面。

4、2021年度重点评价与上年度重点评价的差异

子洲县李孝河便民服务中心本次评价等级为良好，上年评价等级为良好。等次与上年一致，但存在的问题与上年度基本一致，主要扣分点依旧是在预决算信息公开、绩效目标编制，以及公用经费的控制率等方面。

（三）绩效分析

投入情况分析

从综合评价得分情况看，此项综合评价满分为24分，重点评价得

分 18.8 分（占该项满分值的 78.3%）。预算编制具体情况分析如下：

1、部门预算

预算完整性：预算公开无表格目录、表 5、11、12、16，扣 2 分，应得 2 分，实得 0 分；

预算准确性：表格格式错误，扣 0.5 分；应得 3 分，实得 2.5 分；

预算细化性：按照经济科目和功能科目进行分类，其他商品服务支出合计=26.58 万元，商品服务支出合计预算=130.38 万元，其他科目占比=26.58÷130.38=20%，大于 10%，扣 1 分；应得 3 分，实得 2 分；

预算及时性：预算编报公开晚于规定日期一个工作日，扣 1 分，应得 2 分，实得 1 分。

2、绩效目标：有 2021 年整体和项目绩效目标编制，得 2 分，绩效目标资金填报准确，得 2 分。绩效目标指标量化、细化，不到位，扣 0.5 分；应得 6 分，实得 5.5 分。

3、年初预算到位率：2021 年部门调整预算 54 万元，2021 年部门公共财政拨款收入决算数=791.68 万元，部门收入预算数到位率=（791.68-54）÷791.68×100%=93%＜95%；公共财政拨款收入预算到位率得分=93%÷95%×8=7.8，应得 8 分，实得 7.8 分。

过程情况分析

从综合评价得分情况看，此项综合评价满分为 66 分，重点评价得分 52 分（占该项满分值的 78.8%）。具体情况分析如下：

一是预算执行方面。

1、预算完成率：2021 年支出=1298.62 万元（含上年结转），2021 年财政预算收入=1260.48 万元，预算完成率=1298.62÷1260.48×100%=100.3%，大于 95%，应得 12 分，实得 12 分。

2、结转结余资金控制率：2021 年累计结转结余数 21.73 万元，2020 年累计结转结余数 63.18 万元，2021 年财政拨款收入=1260.48 万元，结转结余率=（21.73-63.18）÷1260.48×100%=-0.3%＜5%，应得 4 分，实得 4 分；结转结余变动率=（21.73-63.18）÷63.18×100%=-65%＜5%，应得 5 分，实得 5 分。

3、公用经费控制率：2021 年公用经费支出决算数=751.73 万元，2021 年公用经费支出预算数=344.7 万元，公用经费控制率=751.73÷344.7×100%=218.1%＞100%，应得 2 分，扣 2 分；2020 年公用经费支出决算数=572.56 万元，公用经费动态变动率（751.73-572.56）÷572.56×100%=31%＞15%，应得 2 分，实得 0 分。（注：因电市政府、李孝河政府、水地湾政府为单独预算，而决算在一起，故公用经费预算数为 3 单位加和）

4、三公经费控制率：2021 年三公经费预算=0 万元，2020 年三公经费预算=3 万元，应得 1.5 分，实得 1.5 分；2021 年三公经费支出=3.3 万元，三公经费无预算支出，应得 1.5 分，实得 0 分。

5、政府采购预算执行率：2021 年政府采购支出金额=0 万元，2021 年政府采购预算=0 万元，无采购无预算，应得 3 分，实得 3 分。

二是预算管理方面。

1、部门决算：

1.1 部门决算完整性：三公经费表格部分错误、文字部分无较上年减少的具体金额，得 1 分；

1.2 部门决算准确性：一般公共支出数据错误，预算公开中数据与决算公开的预算数不符。公务接待费决算报告中预算为 1.7 万元，实际预算数 3 万元，扣 1 分，得 2 分；

1.3 部门决算细化性：经济科目编报准确、功能科目编报准确，商品和服务支出 572.56 万元，其他商品和服务支出 170 万元，其他科目占比=170÷572.56×100%=30%＞10%，扣 1 分，得 2 分；

1.4 部门决算及时性：部门决算公开及时，推迟 6 天，不得分。

2、财政供养人员：因单位机构改革，此项不扣分，应得 2 分，实得 2 分。

3、制度建设：有内控制度和财务制度，预留印鉴规范，出纳会计分离，支付程序规范，应得 3 分，实得 3 分。

4、绩效目标的实现：4.1 推进基层党建建设完成，4.2 三清一改完成，应得 2 分，实得 2 分。

5、部门绩效评价：

5.1 自评率：部门整体自评应评资金 1298.62 万元，实际自评 1170.47 万元，自评率=1170.47÷1298.62×100%=90%，小于 100%，得 0.5 分；项目自评应评个数 15 个，实际自评 15 个，项目自评率=15÷15×100%=100%；应得 2 分，实得 1.5 分；

5.2 整体自评质量：整体绩效自评中产出指标未细化，扣 0.5 分；

应得 2 分，实得 1.5 分。

5.3 项目自评质量：项目合并自评不合理，扣 0.5 分；应得 3 分，实得 2.5 分。

5.4 开展绩效部门评价，开展部门评价并在门户网站已公开，档案齐全；应得 2 分，实得 2 分。

三是债权债务管理方面。

1、债权管理：年初应收款 15.3 万元，年末应收款 10.7 万元，变动率=（10.7-15.3）÷15.3×100%=-30%，小于 5%；应得 2 分，实得 2 分。

2、债务管理：年初债务 4.8 万元，年末债务 6.7 万元，年末债务大于年初，扣 2 分；应得 2 分，实得 2 分。

四是资产管理方面。

1、准确性：账面总金额 236.72 万元，账务系统与账面一致，应得 2 分，实得 2 分。

2、使用率：固定资产使用率 100%，应得 3 分，实得 3 分。

效果情况分析

从综合评价得分情况看，此项综合评价满分为 10 分，重点评价得分 10 分（占该项满分值的 100%），具体情况分析如下：

履职效益。部门年度县委目标责任考核结果为“优秀”，应得 10 分，实得 10 分。

七、存在问题和建议

（一）存在的问题

1、**预算编制方面存在的不足。**你单位在2021年部门预算公开中，主要存在以下四个问题，**一是**预算编报不完整。缺少表格目录、表5、11、12、16；**二是**预算编报不准确。表格格式错误，预算公开表格中每张表格不能有序号；**三是**预算编报不细化。其他商品服务支出占商品服务支出比列超过10%。**四是**预算公开不及时。预算于6.17日在门户网站公开，晚于规定日期6.16日1个工作日。

2、预算执行方面存在的不足。主要体现在三方面，**一是**公用经费控制率差2021年公用经费支出751.73万元，2021年公用经费预算344.7万元，超出预算金额407.03万元；**二是**公用经费变动率大2021年公用经费支出751.73万元，2020年公用经费支出572.76万元，较上年增加178.97万元（31%），超出-15%-15%的变动区间要求。**三是**三公经费无预算支出2021年未预算三公经费，在决算数据中有3.3万元的三公经费支出，不符合三公经费管理规定。

3、预算管理方面存在的不足。主要体现在两方面，**一是**部门决算公开时在完整性、准确性、细化性和及时性等方面不足，比如：三公经费表格部分错误、文字部分无较上年减少的具体金额。一般公共支出数据错误，预算公开中数据与决算公开的预算数不符。公务接待费决算报告中预算为1.7万元，实际预算数为3万元。商品和服务支出572.56万元，其他商品和服务支出170万元，其他科目占30%，细化不到位。部门决算公开时间，晚于规定的9月1日前6个工作日。**二是**部门绩效评价整体自评率低、整体自评指标未细化、项目绩效自评合并不合理。

4、债务管理方面存在的不足。主要体现在债务管理不规范方面，债务较上年增加了 1.5 万元，未及时清理债务且债务较上年有所增加。

（二）建议和改进措施

根据本次评价过程中发现的问题，提出以下整改建议。

1、提高预算编制水平。严格按照财政部门制度的预算公开模板进行预算编制，完成相关要素并且在预算编报公开前进行单位内部审核，确保预算公开信息质量；对预算科目尽量细化，将其他科目占比控制在 10%以内；并且严格按照预算公开要求的日期前进行公开。

2、加大预算执行力度。严格控制公用经费开支，严格执行“政府过紧日子”的总体要求；加强“三公”经费管理，坚决避免出现“三公”经费无预算支出现象发生。

3、提升预算管理能力。严格按照财政部门制度的决算公开模板进行决算编制，完成相关要素并且在决算编报公开前进行单位内部审核，确保决算公开信息质量；对决算科目尽量细化，将其他科目占比控制在 10%以内；并且严格按照决算公开要求的日期前进行公开。

4、加强债权债务管理。认真学习债务相关文件精神，全面、及时清理债务，不得长期挂账，确保结余资金数据准确无误。

八、要求

在收到《2021 年度部门整体支出绩效重点评价报告》30 日内，以文件形式向子洲县财政局（绩效评价中心），报送《2021 年度部门整体支出绩效重点评价报告》中存在问题的

整改报告。

附件：《子洲县李孝河便民服务中心整体绩效评价指标体系表》