

2020 年度部门整体支出绩效 重点评价报告

评价单位名称：子 洲 县 财 政 局

被评价单位名称：子洲县砖庙镇人民政府

评审起止时间：2021 年 5 月 17 日至 2020 年 9 月 30 日

目 录

| | |
|--------------------------------|----|
| 摘 要..... | 1 |
| 一、部门基本情况..... | 3 |
| (一) 部门概况..... | 3 |
| (二) 部门管理制度..... | 3 |
| (三) 部门预算资金..... | 4 |
| 二、部门绩效目标及实现情况..... | 4 |
| (一) 部门职能、职责..... | 4 |
| (二) 部门当年工作任务..... | 5 |
| (三) 部门整体支出绩效目标及完成情况..... | 7 |
| 三、评价思路..... | 7 |
| (一) 评价思路及关注点..... | 7 |
| (二) 评价方法..... | 8 |
| (三) 评价过程..... | 9 |
| 四、评价依据..... | 10 |
| 五、指标体系..... | 10 |
| (一) 评价指标的构建思路及分值公布..... | 10 |
| (二) 评价等级..... | 11 |
| 六、评价结论、评价结论与自评评价等级的差异分析、绩效分析.. | 11 |
| (一) 评价结论..... | 11 |
| (二) 评价结论与自评评价等级的差异分析..... | 14 |
| (三) 绩效分析..... | 15 |

| | |
|------------------------|----|
| 七、存在问题和建议..... | 19 |
| （一）存在的问题..... | 19 |
| （二）建议和改进措施..... | 19 |
| （三）上年度评价中整改不到位的问题..... | 20 |
| 八、附件..... | 20 |

摘 要

• 部门概述

子洲县砖庙镇人民政府是全额财政拨款的一级预算行政单位，隶属子洲县人民政府，内设 6 个机构分别是：党政办公室、人大主席团办公室、经济发展（市场监管）办公室、社会事务管理办公室、维护稳定办公室、宣传科教文卫办公室。我单位的绩效目标为：1、强化管理抓作风，提升基层党建。2、抓好项目建设，提升基础设施。3、落实监管责任，确保安全稳定。4、做好民生保障，提高服务质量。

• 评价结论

子洲县砖庙镇人民政府整体支出绩效重点评价综合得分 85 分，等级为“良好”。

• 绩效分析

主要从投入、过程、效果三方面进行分析。投入情况综合评价满分为 24 分，评价得分 21.5 分；过程情况综合评价满分为 66 分，评价得分 55.5 分；效果情况综合评价满分为 10 分，评价得分 8 分。

• 存在问题

项目支出绩效自评率较低，整体绩效评价设计不明确、不完善；公用经费控制率、动态变动率较大，三公经费控制率较大。

• 建议

1、绩效目标申报就是对部门本年应开展工作的表格化、数字化体现，依据本部门年度工作任务来定，而绩效指标是对绩效目标得具体过程的体现，也是为实现对应绩效目标而应达到的各种小目标。在

以后度的预算绩效目标申报时，可以完全体现部门年度工作任务，绩效指标设计合理，增强可理解性。加强绩效评价相关文件学习，认真领会《中共中央国务院关于全面实施预算绩效管理的意见》（中发〔2018〕34号）、《子洲县财政绩效评价暂行办法》（子政发【2020】11号）、《子洲县预算绩效管理实施办法》（子政办发【2019】73号）等相关文件精神，端正绩效评价态度，切实做好绩效评价工作，加强预算信息编报能力，按照每年预算文件要求编报预算数据及公开相关信息，尽可能的做到预算编制合理，量化明确，数据精确，信息细化；2、严格按照《预算法》及《陕西省财政预算管理条例》规定，合理编制公用经费和三公经费预算，工作中节约开支，无特殊情况，做到公用经费和三公经费只减不增。

子洲县砖庙镇人民政府 2020 年度部门整体 支出绩效重点评价报告

根据子洲县人民政府印发的《子洲县预算绩效管理实施办法》(子政办发【2019】73号)、《子洲县财政绩效评价暂行办法》(子政发【2020】11号)、《子洲县财政支出绩效评价结果应用暂行办法》(子政办发【2021】27号),以及子洲县财政局印发的《部门(单位)整体绩效评价办法》(子财发【2021】90号)、《子洲县部门(单位)整体支出绩效管理办法》(子财发【2021】89号)文件精神,《子洲县财政局关于开展2020年度部门整体支出绩效评价工作的通知》(子财发【2021】130号)文件精神,子洲县财政局于2021年5月17日至2021年9月30日对子洲县砖庙镇人民政府2020年度部门整体支出绩效进行重点评价。现将重点评价情况报告如下:

一、部门基本情况

(一) 部门概况

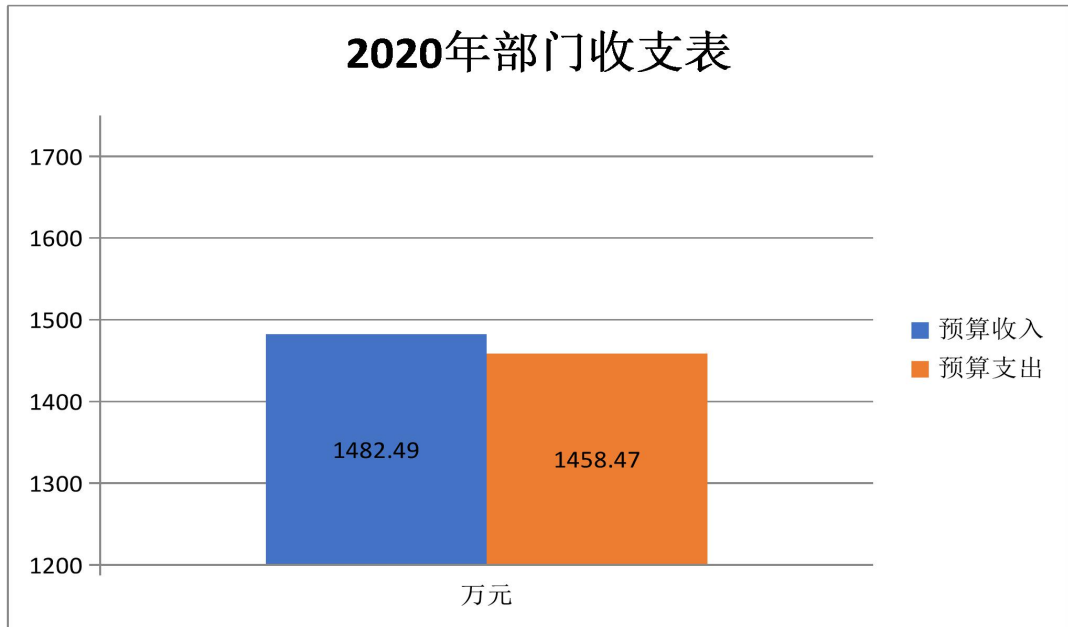
子洲县砖庙镇人民政府是全额财政拨款的一级预算行政单位,隶属子洲县人民政府。本部门人员编制44人,实有人员44人,抽查固定资产账面=74个,抽查资产总额=105.02万元,资产使用率100%。

(二) 部门管理制度

子洲县砖庙镇人民政府为进一步规范财务行为,加强财务支出管理,促进预算管理的制度化、规范化建设和内部控制的有效实施,内部管理水平,规范内部控制,特制定了《子洲县砖庙镇人民政府财务管理制度》、《子洲县砖庙镇人民政府内控管理制度》。

（三）部门预算资金

2020 年预算收入 1482.49 万元，预算支出 1458.47 万元，2020 年财政实拨数 503 万元。



二、部门绩效目标及实现情况

（一）部门职能、职责

近几年的工作，在镇党委、政府一班人的竭诚努力于上级各部门的大力关怀与支持下，全镇经济、社会现实了空前跨越发展。各村积极探索三变改革，大力发展经济，成立多个专业合作社，经济建设以及社会发展所取得的成绩，也受到了上级的充分肯定和认可。主要有以下几点：

组织宣传贯彻落实党和国家在农村的各项路线、方针、政策，极大地调动广大人民的生产经营积极性，引导农民勤劳致富，守法致富。

2、组织制定和实施本镇国民经济和社会发展规划及其政策措施。

3、组织落实上级政府及党委、人民代表大会及主席团决定的国民经济和社会发展规划、各项任务、决议和方案。

4、领导和管理本镇经济、社会、科技、教育、文化、卫生、体育等各项事业，促进国民经济和社会各项事业持续、快速、健康协调发展。

5、管理、指导所属事业单位、村民委员会工作，协调各单位与县业务主管部门之间的关系。

6、完成上级人民政府下达的各项工作任务、指标和交办的其它事项。

（二）部门当年工作任务

2020年是全面建成小康社会和“十三五”规划收官之年。我们要以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的十九大和十九届二中、三中、四中全会精神，落实省委省政府、市委市政府和县委重大决策部署，镇党委将进一步压实责任，以深化农村集体产权制度改革、实施乡村振兴战略为主线，以经济高质量发展、巩固和深化脱贫成效为目标，主动适应新情况、研究新问题，抓住关键点、找准突破口，超前思维抓谋划、一以贯之抓落实、围绕大局发挥作用，打好“三大攻坚战”，在做好疫情防控工作的同时，抓好“一带一红两基地两园区”工作建设，（具体为打造位于镇东部山区沿线（李家河、美谷界、彭家河、祁山、董家焉、闫山等六村）为产业兴旺带；打造位于镇中部沟道一线（呼硷、暖泉沟、砖庙等三村）为

乡村振兴示范带；打造位于镇西部山区沿线（曹砦、石家坪、曹家沟、毛圪台等四村）为生态宜居带；打造以闫山村李树槐故居为红色教育基地，董家塆村核桃产业基地，彭家河与石家坪黄芪产业园区。）奋力开创新时代美丽幸福实力砖 庙建设新局面，以优异成绩迎接全面实现小康社会这一重要历史时刻。 奋斗目标：GDP 增速 8.8%，全镇经济总量达到 9800 万元，粮食总产量达到 4200 吨，固定资产投资 9000 万元，农村自来水普及率达到 100%，生活垃圾处理达到 98%，公共安全满意率达到 99%，安全事 故 0 死亡，农村人均纯收入达到 9500 元，基本社会保险覆盖率达到 99%，义务教育阶段入学率达到 100%。目标涵盖广泛、内容丰富，互为联系、融会贯通，是中省市县战略布局在我镇的具体化，是我镇贯 彻落实十九大精神的生动实践，必须坚持一以贯之、一抓到底。

统筹推进疫情防控与经济平稳健康发展 常态化抓好疫情防控。

集中力量攻坚克难，坚决打赢脱贫摘帽攻坚战（1）优化攻坚组织体系。（2）狠抓产业扶贫。（3）全面落实扶贫惠民政策。突 （4）着力补齐脱贫短板。

坚定山区农业现代化方向，夯实乡村振兴基础。（1）坚持建设与管理并重，提升乡村宜居宜业水平。（2）聚焦增强百姓获得感，全力保障和改善民生。一是发展公平而有质量的教育。二是落实积极的就业政策。三是完善社会保障体系。

4、系统推进生态文明建设，持续打好污染防治攻坚战。（1）开展铁腕治污专项攻坚行动。（2）加强生态监管。

5、立足共建共治共享，加强和创新社会治理。（1）防范化解重大风险。（2）加强社区综合治理。（3）筑牢安全生产防线。（4）狠抓扫黑除恶专项斗争。

6、提高保障和改善民生水平。

7、全面加强政府自身建设。（1）旗帜鲜明讲政治。（2）勇于担当抓落实。（3）依法行政作表率。（4）廉洁奉公守底线。

（三）部门整体支出绩效目标及完成情况

通过对子洲县砖庙镇人民政府提供的年度工作总结、其他相关材料 & 实地评价情况等进行分析，子洲县砖庙镇人民政府 2020 年度部门整体支出绩效目标共 4 项，（1）、强化管理抓作风，提升基层党建。（2）、抓好项目建设，提升基础设施。（3）、落实监管责任，确保安全稳定。（4）、做好民生保障，提高服务质量。绩效目标全部完成。

三、评价思路

（一）评价思路及关注点

为使绩效重点评价工作顺利开展，由县财政预算绩效重点评价中心成立绩效重点评价工作组，负责绩效重点评价的组织管理评价工作。工作组的构成如下：

组 长：封志状

主评人员：张 东

工作人员：王舒、曹丽、曹浩浩、张东

（二）评价方法

财政支出的重点评价采用成本效益法、比较法、因素分析法、公众和民主评议法、账本结合与实地查看、定量分析与定性分析相结合的综合判断法等方法，依据《子洲县砖庙镇人民政府整体绩效重点评价指标体系表》进行评价。

1、前期准备

（1）组成绩效重点评价工作组，制定绩效重点评价工作方案；

（2）走访相关政府职能部门，了解现行整体绩效重点评价方法与资金管理、资产管理的具体做法，听取他们对整体支出绩效重点评价体系设立的意见和建议，履职情况直接引用了子洲县考核办对各部门年度工作的考核指标；

（3）对绩效重点评价指标体系进行研究，制定整体支出绩效重点评价指标体系。

2、组织绩效重点评价

（1）组织绩效重点评价方案的实施；

（2）对工作组人员进行业务分工；

（3）通过查看预算单位部门报送的相关资料，并查看子洲县人民政府门户网站公开的财务信息，形成初步工作底稿；

（4）实地走访被评价部门，与相关业务人员进行对接，并核实所收集的佐证材料。

3、分析总结并撰写绩效重点评价报告

（1）进行数据分析，提出绩效重点评价报告的初稿。根据绩效

重点评价工作组的意见及考察、考评的结果进行整理、分析，撰写绩效重点评价报告初稿；

(2)所有工作组人员对撰写的绩效重点评价报告初稿进行讨论，形成正式的《子洲县砖庙镇人民政府 2020 年度部门整体支出绩效重点评价报告》。

(3)《子洲县砖庙镇人民政府 2020 年度部门整体支出绩效重点评价报告》送子洲县砖庙镇人民政府，并要求对相关问题进行整改。

(三) 评价过程

1、下发通知(5.17)：给予洲县砖庙镇人民政府办公室下发《子洲县财政局关于开展 2020 年度部门整体支出绩效评价工作的通知》子财发【2021】130 号文件。

2、收集资料(6.1—6.15)：通知子洲县砖庙镇人民政府于 6 月 15 日前按要求报送 2020 年科目余额表、财务制度等相关资料。

3、设计指标(6.21—6.30)：评价小组根据子洲县砖庙镇人民政府实际情况，设计合理的指标体系。

4、组织评价(7.2—7.9)：对子洲县砖庙镇人民政府自评情况进行检查核实，必要时可适当的方式开展现场评价。

5、撰写报告(8.2—8.13)：依据收集的基础资料和现场评价情况，对子洲县砖庙镇人民政府整体情况进行分析，形成子洲县砖庙镇人民政府整体绩效重点评价报告。

6、汇总上报(9.1—9.30)：对子洲县砖庙镇人民政府整体绩效重点评价报告进行审核汇总后上报县委政府、人大和政协，并在县政

府门户网站公开评价报告。

四、评价依据

- 1、《中华人民共和国预算法》。
- 2、《中华人民共和国会计法》。
- 3、《行政单位会计制度》。
- 4、《行政单位财务规则》。
- 5、《子洲县预算绩效管理实施办法》（子政办发【2019】73号）
- 6、《子洲县财政绩效评价暂行办法》（子政发【2020】11号）
- 7、《子洲县财政支出绩效评价结果应用暂行办法》（子政办发【2021】27号）
- 8、《子洲县部门（单位）整体支出绩效管理办法》（子财发【2021】89号）
- 9、《子洲县财政局关于《部门（单位）整体支出绩效评价办法》》（子财发【2021】90号）
- 10、《子洲县财政局关于开展2020年度部门整体支出绩效评价工作的通知》（子财发【2021】130号）
- 11、《子洲县年度目标责任考核委员会文件》子考发[2021]1号。
- 12、2020年度的部门预、决算信息。
- 13、县财政局指标台账。

五、指标体系

（一）评价指标的构建思路及分值公布

本次绩效重点评价指标体系设计了投入、过程、效果3个一级指

标，在此基础上，根据子洲县砖庙镇人民政府部门整体特性进行细化分解，明确了预算编制、预算执行、预算管理、债权债务管理、资产管理和履职效益 6 个二级指标，在此基础上进一步细化分解了 17 个三级指标。

1、投入：主要考核子洲县砖庙镇人民政府预算编制这方面的内容，共 24 分。

2、过程：主要考核子洲县砖庙镇人民政府预算执行、预算管理、债权债务管理和资产管理四方面的内容，共 66 分。

3、效果：以部门履职责任目标任务完成情况，评价部门履职效益，共 10 分。

（二）评价等级

本次评价采用百分制，各级指标依据其指标权重确定分值，评价人员根据评价情况对各项指标进行评分，最终得分由各项评价指标得分加总得到。根据最终得分情况将评价标准分为四个等级：优秀（得分 ≥ 90 分）；良好（ $80 \leq \text{得分} < 90$ 分）；一般（ $70 \leq \text{得分} < 80$ 分）；较差（得分 < 70 分）。

六、评价结论、评价结论与自评评价等级的差异分析、绩效分析

（一）评价结论

子洲县砖庙镇人民政府 2020 年度部门整体支出绩效重点评价综合得分 85 分，等级为“良好”。

| 一级指标 | 二级指标 | 三级指标 | 分值 | 得分 | 扣分原因 |
|------|------|------|----|----|------|
| 投 | 入 | 部门预 | 2 | 2 | |

| | | | | | |
|----------------|----------------------|-------------------|----|---------|----------------------------------------------------------------------------------|
| 入 (24 分) | 算编 制 (24 分) | 算 | 3 | 3 | |
| | | | 3 | 2 | “其他”科目预算金额占预算总额= $(122.57 \div 791.23) \times 100 = 15.49\%$, (大于 10%)扣1分 |
| | | | 2 | 2 | |
| | | 绩效目 标 | 6 | 4. 5 | 2020年绩效目标资金表15填报 不明确扣1分,得1分。2020年绩 效目标中表15指标值为空,扣0.5 分,得1.5分 |
| | | 年初预 算到位率 | 8 | 8 | |
| 程 (66 分) | 算执 行 (31 分) | 预算完 成率 | 12 | 12 | |
| | | 结转结 余资金控制 率 | 4 | 4 | |
| | | | 5 | 5 | |
| | | 公用经 费控制率 | 2 | 0 | 2020年公用经费控制率= $(364.37 \div 35.3) \times 100\% = 1032\%$ (大于100%), 扣2分 |
| | | | 2 | 0 | 公用经费动态变动率= $(364.37 - 196.37) \div 196.37 \times 100\% = 85.55\%$, 大于15%,扣2分 |

| | | | | | |
|---------------------|-------------------------------|----------------------|---------|---------|---------------------------------------------------|
| 程 过 (66 分) | 算 行 (31 分) | 三公经 费控制率 | 1. 5 | 1. 5 | |
| | | | 1. 5 | 0 | 三公经费控制率= (7.48÷3.5) × 100=213.71%，控制率大于1，扣1.5分 |
| | | 政府采 购预算执行 率 | 3 | 3 | |
| | 算 管 理 (26 分) | 预决算 信息公开性 和完善性 | 10 | 10 | |
| | | 财政供 养人员 | 2 | 2 | |
| | | 制度建 设 | 3 | 2 | 制度未更新 |
| | | 绩效目 标的实现 | 2 | 2 | |
| 程 过 (66 分) | 算 管 理 (26 分) | 部门绩 效评价 | 4 | 0 | 项目自评率= (6÷20) =30%， 小于100%，扣2分 |
| | | | 5 | 5 | |
| | 权 债 务 管 理(4 分) | 债权管 理 | 2 | 2 | |
| | | 债务管 理 | 2 | 2 | |
| | 产 管 理(5 分) | 准确性 | 2 | 2 | |
| | | 使用率 | 3 | 3 | |
| 效 果 (10 分) | 职 效 益 (10 分) | 年度目 标实现 | 10 | 8 | 良好 |

| | | | | |
|----|--|-----|----|--|
| 总分 | | 100 | 85 | |
|----|--|-----|----|--|

（二）评价结论与自评评价等级的差异分析

子洲县砖庙镇人民政府 2020 年度整体支出绩效自评得分 96 分，自评等级为“优”，2020 年度整体支出绩效重点评价得分 85 分，重点评价与自评结果存在差异的主要原因：

1、评分体系存在差异

重点评价指标体系包括投入、过程、效果 3 个一级指标和预算编制、预算执行、预算管理、债权债务管理、资产管理、履职效益 6 个二级指标；自评指标体系包括投入、产出、效果、满意度 4 个一级指标和预算编制、数量指标、质量指标、时效指标、重点工作任务、社会效益、群众满意度等二级指标。

2、评价内容存在差异

绩效重点评价时评价内容比绩效自评多了部门绩效评价、制度建设、财政供养人员等三级指标。

3、重点评价与自评报告扣分点的差异情况

子洲县砖庙镇人民政府绩效自评得分为 96 分，主要是自评报告打分与指标设计相脱节、自评报告不够严谨；重点评价得分为 85 分，相差 11 分，重点评价主要扣分点如下：

一是投入方面通过对预算编制进行分析，重点评价扣 2.5 分，重点评价主要扣分点为：部门预算的细化性和整体绩效目标细化、量化，这两方面。

二是过程方面通过对预算执行、预算管理、债权债务管理和资产管理进行分析，重点评价扣 10.5 分，重点评价主要扣分点为公用经费控制率、动态变动率；三公经费控制率；制度建设；项目自评率等方面。

三是效果方面以考核办对各乡镇及部门 2020 年度目标责任考核情况的通报为依据，评价砖庙人民政府部门履职效益。依据考核内容分为 1 个二级指标，分为 1 个三级指标，只从考核办对该部门的责任考核情况 1 个方面进行考核，扣 2 分，主要扣分点为：年度县委目标责任考核结果评为良好。

（三）绩效分析

投入情况分析

从综合评价得分情况看，此项综合评价满分为 24 分，重点评价得分 21.5 分（占该项满分值的 89%）。预算编制具体情况分析如下：

1、部门预算完整性：预算收入来源编编报齐全、预算支出编报齐全，应得 2 分，实得 2 分；预算准确性：专项业务费明确细化填报，汇总数据与分类数据对应准确，文字报告与表格内容一致，应得 3 分，实得 3 分；预算细化性：按经济科目分类精准预算，按功能科目分类精准预算，“其他”科目总金额==122.57 万元，预算收入总金额=791.23 万元），“其他”科目预算金额占预算总额= $(122.57 \div 791.23) \times 100=15.49\%$ ，（大于 10%），扣 1 分，应得 3 分，实得 2 分；预算及时性，应得 2 分，实得 2 分。

2、绩效目标；有 2020 年整体和项目绩效目标编制，2020 年绩

效目标资金表 15 填报不明确扣 1 分，绩效目标指标明确，量化准确，2020 年绩效目标中表 15 指标值为空，扣 0.5 分，应得 6 分，实得 4.5 分。

3、年初预算到位率：2020 年公共财政拨款收入预算= $(857.89-39.98)$ =817.91 万元，调整数=39.98 万元，2020 年公共财政指标决算数=857.89 万元，公共财政拨款收入预算到位率= $(817.91 \div 857.89) \times 100=95\%$ 等于 95%，应得 8 分，实得 8 分。

过程情况分析

从综合评价得分情况看，此项综合评价满分为 66 分，重点评价得分 57.5 分（占该项满分值的 87%）。具体情况分析如下：

一是预算执行方面。

1、预算完成率预算完成率：2020 年财政实拨数=503 万元，2020 年预算支出合计数= $(955.47+503)$ =1458.47 万元，2020 年财政拨款收入数=1482.49 万元，预算完成率= $(1458.47 \div 1482.49) \times 100\%=98\%$ 大于 95%，应得 12 分，实得 12 分。

2、结转结余资金控制率：2020 年累计结转结余数=73.28 万元，2019 年累计结转结余数=88.41 万元，2020 年结转结余= $(73.28-88.41)$ =-15.13 万元 2020 年财政拨款收入数=1482.49 万元，结转结余率= $(-15.13 \div 1482.49) \times 100\%=-1.02\%$ 小于 5%，应得 4 分，实得 4 分；结转结余变动率= $(73.28-88.41) \div 88.41 \times 100\%=-17.11\%$ 小于 5%，应得 5 分，实得 5 分。

3、公用经费控制率：2020 年公用经费支出决算数=364.37 万元，

2020年公用经费支出预算数=35.3万元，2020年公用经费支出预算数=45.4万元+7.6万元=53万元，公用经费控制率= $(364.37 \div 35.3) \times 100\% = 1032\%$ 大于100%，应得2分，扣2分；2019年公用经费支出决算数=196.37万元，公用经费动态变动率= $(364.37 - 196.37) \div 196.37 \times 100\% = 85.55\%$ ，大于15%，应得2分，扣2分。

4、三公经费控制率：2020年三公经费预算数=3.5万元，2019年三公经费预算数=5万元，三公经费动态变动率= $(3.5 - 5) \div 5 \times 100\% = -30\%$ ，小于0，应得1.5分，实得1.5分；2020年三公经费支出数= $(2.31 + 5.17) = 7.48$ 万元，三公经费控制率= $(7.48 \div 3.5) \times 100\% = 213.71\%$ ，大于1，应得1.5分，扣1.5分。

5、政府采购预算执行率：2020年无政府采购预算，应得3分，实得3分。

二是预算管理方面。

1、预决算信息公开性和完整性：预算信息完整、细化、准确、及时，公用经费、三公经费预算信息完整、细化、准确、及时，2020年决算信息公开，应得10分，实得10分。

2、财政供养人员：人员编制44个，实有人员44人，应得2分，实得2分。

3、制度建设：有内控制度和财务制度，预留印鉴规范，出纳会计分离，支出程序规范，制度未更新，扣1分应得3分，实得2分。

4、绩效目标的实现：1、强化管理抓作风，提升基层党建。2、抓好项目建设，提升基础设施。3、落实监管责任，确保安全稳定。4、

做好民生保障，提高服务质量。以上目标全部实现。应得 2 分，实得 2 分。

5、部门绩效评价：已开展整体资金数=1521.49 万元，应开展整体资金数=955.47 万元，整体绩效自评率= $(1521.49 \div 955.47) \times 100\% = 159\%$ ，绩效自评项目个数=6 个，应进行绩效自评的项目总个数=20 个，项目绩效自评率= $(6 \div 20) = 30\%$ ，小于 100%，扣 2 分，应得 4 分，实得 2 分。

部门开展整体支出绩效重点评价、对绩效评价结果有应用整改台账、开展绩效自评有会议记录、自评等级划分准确、自评档案齐全，应得 5 分，实得 5 分。

三是债权债务管理方面。

1、债权管理：2020 年其他应收款年初数=35 万元，2020 年其他应收款年末数=35 万元，变动率= $(35-35) \div 35 \times 100\% = 0\%$ 小于 5%，应得 2 分，实得 2 分。

2、债务管理：2020 年期初余额=0.72 万元，2020 年期末余额=0 万元，应得 2 分，实得 2 分。

四是资产管理方面。

1、准确性：抽查固定资产账面 74 件，实际数 74 件，应得 2 分，实得 2 分。

2、使用率：抽查固定资产总额=105.02 万元，资产使用率 100%，应得 3 分，实得 3 分。

效果情况分析

从综合评价得分情况看，此项综合评价满分为 10 分，重点评价得分 8 分（占该项满分值的 80%），具体情况分析如下：

履职效益。部门年度县委目标责任考核结果为“良好”，共 10 分，得 8 分。

七、存在问题和建议

（一）存在的问题

1、项目支出绩效自评率较低。整体绩效评价指标设计不明确、不完善。

你单位应进行绩效自评项目总个数是 20 个，实际自评个数是 6 个，项目绩效自评率是 30%，项目绩效自评未全覆盖，不符合预算管理办法及县政府文件要求。2020 年绩效目标资金表 15 填报不明确，2020 年绩效目标中表 15 指标值为空。

2、公用经费控制率、动态变动率较大，三公经费控制率较高。

2020 年公用经费决算支出=364.37 万元，2020 年公用经费预算支出=35.3 万元，2020 年公用经费控制率=1032%，大于 100%；2019 年公用经费决算支出=196.37 万元公用经费动态变动率=85.55%，大于 15%。2020 年三公经费预算=3.5 万元，2020 年三公经费支出=7.48 万元三公经费控制率=（7.48÷3.5）×100=213.71%，控制率大于 1。

（二）建议和改进措施

1、加强预算绩效管理，提升预算编制水平。根据《子洲县预算绩效管理实施办法》（子政办发【2019】73 号）、《子洲县财政绩效评价暂行办法》（子政发【2020】11 号）文件精神，应该对项目

绩效自评全覆盖，认真开展财政专项资金绩效自评工作，提高专项资金的使用效益。加强预算信息编报能力，按照每年预算文件要求编报预算数据及公开相关信息，尽可能的做到预算编制合理，量化明确，数据精确，信息细化。

2、规范和加强公用经费、三公经费支出管理。提高认识，强化监督，规范和加强单位公用经费、三公经费支出管理，提高财政资金的管理水平和使用效益。

（三）上年度评价中整改不到位的问题

上年度存在问题：公用经费动态变动率较大。

本年度依然存在问题：公用经费动态变动率较大。

八、附件：《子洲县砖庙镇人民政府整体绩效重点评价指标体系表》