

2020 年度部门整体支出绩效 重点评价报告

评价单位名称：子洲县财政局（章）

被评价单位名称：子洲县三川口镇人民政府（章）

评审起止时间：2021 年 5 月 17 日至 2021 年 9 月 30 日

目录

摘要.....	- 1 -
• 部门概述.....	- 1 -
• 评价结论.....	- 1 -
• 绩效分析.....	- 1 -
• 存在问题.....	- 1 -
• 建议.....	- 1 -
一、部门基本情况.....	- 3 -
(一) 部门概况.....	- 3 -
(二) 部门管理制度.....	- 4 -
(三) 部门预算资金.....	- 4 -
二、部门绩效目标及实现情况.....	- 4 -
(一) 部门职能、职责.....	- 4 -
(二) 部门当年工作任务.....	- 4 -
(三) 部门整体支出绩效目标及完成情况.....	- 5 -
三、评价思路.....	- 7 -
(一) 评价思路及关注点.....	- 7 -
(二) 评价方法.....	- 8 -
(三) 评价过程.....	- 9 -
四、评价依据.....	- 10 -
五、指标体系.....	- 10 -
(一) 评价指标的构建思路及分值公布.....	- 10 -

(二) 评价等级.....	- 11 -
六、评价结论、评价结论与自评评价等级的差异分析、绩效分析-	11 -
(一) 评价结论.....	- 11 -
(二) 评价结论与自评评价等级的差异分析.....	- 13 -
(三) 绩效分析.....	- 14 -
七、存在问题和建议.....	- 18 -
(一) 存在的问题.....	- 18 -
(二) 建议和改进措施.....	- 19 -
附件：《子洲县三川口镇人民政府整体绩效重点评价指标体系表》	- 20 -

摘 要

• 部门概述

子洲县三川口镇人民政府，全额财政预算拨款单位，根据镇政府职责，三川口镇政府内设 6 个机构分别是：党政办公室、人大主席团办公室、经济发展（市场监管）办公室、社会事务管理办公室、维护稳定办公室、宣传科教文卫办公室。

• 评价结论

子洲县三川口镇人民政府整体支出绩效重点评价综合得分 70.6 分，等级为“一般”。

• 绩效分析

主要从投入、过程、效果三方面进行分析。投入情况综合评价满分为 24 分，评价得分 19 分；过程情况综合评价满分为 66 分，评价得分 43.6 分；效果情况综合评价满分为 10 分，评价得分 8 分。

• 存在问题

绩效目标编制方面存在不足；预算执行方面的不足；全面实施预算绩效管理不到位；预决算信息公开工作不认真；账务编制问题。

• 经验教训和建议

提升预算编制水平；提高预算执行能力；提升全面实施预算绩效管理水
平；认真对待预决算公开工作；加强学习，准确记账。

子洲县三川口镇人民政府 2020 年度 整体支出绩效重点评价报告

根据子洲县人民政府印发的《子洲县预算绩效管理实施办法》(子政办发【2019】73号)、《子洲县财政绩效评价暂行办法》(子政发【2020】11号)、《子洲县财政支出绩效评价结果应用暂行办法》(子政办发【2021】27号),以及子洲县财政局印发的《部门(单位)整体绩效评价办法》(子财发【2021】90号)、《子洲县部门(单位)整体支出绩效管理办法》(子财发【2021】89号)、《子洲县财政局关于开展2020年度部门整体支出绩效评价工作的通知》(子财发【2021】130号)文件精神,子洲县财政局于2021年5月17日至2021年9月30日对子洲县三川口镇人民政府2020年度部门整体支出绩效进行重点评价。现将重点评价情况报告如下:

一、部门基本情况

(一) 部门概况

三川口镇位于县城西北15公里处,与瓜园则湾、双湖峪、李孝河相邻,同米脂县杜家石沟镇、横山县武镇接壤,是全县面积和人口第三大镇,具有得天独厚的资源优势 and 自然条件,高西公路贯穿全镇,交通便利、区位优势,具有很大的发展潜力,是全县经济发展和小城镇建设的主力军。全镇总面积178平方公里,总耕地面积7.1万亩,退耕面积3.2万亩,撤村并支后辖22个行政村,173个村民小组,全镇总人口8903户24471人,其中居民人口819人。全镇有6个企事业单位(三川口派出所,三川口信用社,三川口学校,三川口西庄

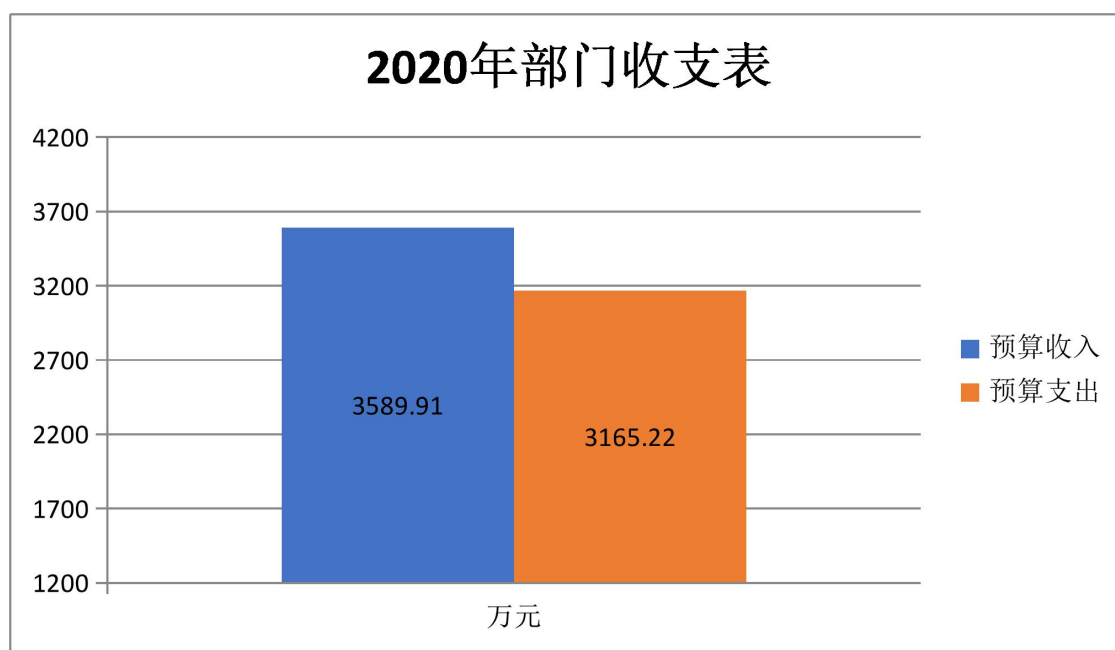
学校，三川口医院，三川口兽医站），公共服务作用发挥较好。子洲县三川口镇人民政府为财政预算全额拨款单位。固定资产使用率 100%

（二）部门管理制度

子洲县三川口镇人民政府制定了符合本单位实际情况的《行政单位财务管理制度》；未制定符合本单位实际情况的内控管理制度和绩效方面的相关制度。

（三）部门预算资金

2020 年预算收入 3589.91 万元，支出 3165.22 万元，2020 年年初累计结转结余 6.84 万元，年末累计结转结余 6.34 万元。



二、部门绩效目标及实现情况

（一）部门职能、职责

- 1、认真贯彻执行党和国家的路线、方针和政策，法律法规。
- 2、拟定并实施本镇的经济计划和措施，促使本镇经济又好又快的发展。

3、负责本镇的民政、财政、卫生、计生和体育等社会公益性事业的综合工作，推动外向型经济发展。

4、编制镇财政年度预算和决算，做好财政的各项管理工作。

5、拟定和实施本镇民政事业发展和年度工作计划，做好扶贫救灾、优待、优抚、老龄五保、残联等工作。

6、响应党的号召搞好本镇民兵组织建设、国防教育、军事训练和征兵等工作。

7、认真贯彻执行党和国家的各项方针政策严格执行财政法规和各项财政制度，加强对本镇企业、事业和行政单位财务的指导和管理，提高财政资金的使用效率，促进经济和社会的协调发展。

8、承办县人民政府交办的其他事项。

（二）部门当年工作任务

2020年，是全面建成小康社会和“十三五”规划收官之年，将以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻中央和省市县决策部署，坚持以脱贫攻坚统揽全局，围绕建设湖羊养殖大镇、黄芪特色小镇、林果产业强镇目标，突出抓好脱贫攻坚、产业发展、基础设施建设、社会民生保障和社会治理工作，决胜脱贫攻坚完美收官，有效衔接乡村振兴战略，解放思想、实事求是真抓实干、勇于担当，为建设美丽幸福实力文明三川口而努力奋斗。

决战决胜脱贫攻坚工作

扎实开展“三排查三清零”行动。要全面完成剩余贫困人口脱贫任务，确保脱贫任务清零。全面解决“三保障”和饮水安全突出问题。

落实兜底保障政策不落一人，确保全镇剩余贫困人口 113 户 173 人如期脱贫。要扎实整改，确保问题整改清零。紧盯“两不愁三保障”突出问题和“三落实”“三精准”要求，对标中央专项巡视“回头看”、国家脱贫攻坚成效考核、第三方评估反馈问题，举一反三，逐项对照销号，全面完成整改任务。要建立长效机制，实现漏点短板清零。对照排查出的内容，进一步完善监测预警和动态帮扶机制、稳定增收的带贫益贫机制、扶贫资产管理机制、基础设施管护机制、易地扶贫搬迁后续扶持机制，实现漏点短板清零。巩固脱贫成效，提升脱贫质量。要建立健全防止返贫监测和动态帮扶机制，对脱贫不稳定人口和边缘人口进行动态监测，及时给予帮扶。要做好建档立卡贫困户发放湖羊到户产业，坚持和完善代养模式，实现养殖业数量、质量、效益同步增长，彻底解决全镇中老年贫困户增收难题，实现短期增收、长期致富目标。要督促排查出的 35 户危房户尽快进行施工改造，确保尽快实现危房“清零”。要完善易地扶贫搬迁后续扶持方案，进一步加大对 48 户搬迁群众的后续扶持力度，确保每户至少有一项脱贫产业、有一人稳定就业。要全面落实扶贫小额信贷政策，做到符合贷款条件的贫困户应贷尽贷。规范扶贫互助资金管理，加强金融扶贫资金使用监管，确保用途合规。要强化镇村两级医疗机构和卫生队伍建设，定期开展家庭医生签约服务，提升签约服务水平，提高健康扶贫实效。要加强控辍保学工作，严格落实“七长”责任制，确保 2995 名义务教育阶段适龄儿童无辍学情况。要及时将各项生态补贴兑现到户，并进一步加强对 28 名护林员的管理工作，对不能够履职的护林员及时

进行调整，保证全镇林业生态护林员工作落实到位。要做好贫困劳动力就业创业技能培训和用工需求信息发布。支持贫困劳动力优先、就近就业，确保至少一户一人就业创业。要充分结合爱心超市积分兑换、评选表彰“五家十星”、张贴“红黑榜”等一系列激励措施，持续激发贫困群众脱贫内生动力，进一步增强脱贫致富的志气与决心。要严把数据信息的“录入”关、“精准”关和“报送”关，做好档案资料整理归档工作，确保做到“账账相符”“账实相符”，为决战决胜脱贫攻坚打下坚实基础

（三）部门整体支出绩效目标及完成情况

通过对子洲县三川口镇人民政府提供的年度工作总结、其他相关材料以及实地评价情况等进行分析，子洲县三川口镇人民政府 2020 年度部门整体支出绩效目标共 2 项，1、三排查三清零，已完成；2、谋划布局新产业体系，现代农业新突破，已完成；绩效目标全部完成，绩效完成率 100%。

三、评价思路

（一）评价思路及关注点

为使绩效重点评价工作顺利开展，由县财政预算绩效评价中心成立绩效重点评价工作组，负责绩效重点评价的组织管理评价工作。工作组的构成如下：

组 长：王润萍

主评人员：武腾飞

工作人员：景斌、李慧、高智伟

（二）评价方法

财政支出的重点评价采用成本效益法、比较法、因素分析法、公众和民主评议法、账本结合与实地查看、定量分析与定性分析相结合的综合判断法等方法，依据《子洲县三川口镇人民政府整体绩效重点评价指标体系表》进行评价。

1、前期准备

（1）组成绩效重点评价工作组，制定绩效重点评价工作方案；

（2）走访相关政府职能部门，了解现行整体绩效评价方法与资金管理、资产管理的具体做法，听取他们对整体支出绩效重点评价体系设立的意见和建议，履职情况直接引用了子洲县考核办对各部门年度工作的考核指标；

（3）对绩效重点评价指标体系进行研究，制定整体支出绩效重点评价指标体系。

2、组织绩效重点评价

（1）组织绩效重点评价方案的实施；

（2）对工作组人员进行业务分工；

（3）通过查看预算单位部门报送的相关资料，再查看子洲县人民政府门户网站公开的财务信息，形成工作底稿初稿；

（4）实地走访被评价部门，与相关业务人员进行对接，并核实所收集的佐证材料，并经过集中汇审，形成工作底稿定稿。

3、分析总结并撰写绩效重点评价报告

（1）进行数据分析，提出绩效重点评价报告的初稿。根据绩效

重点评价工作组的意见及考察、考评的结果进行整理、分析，撰写绩效重点评价报告初稿；

(2)所有工作组人员对撰写的绩效重点评价报告初稿进行讨论，形成正式的《子洲县三川口镇人民政府 2020 年度整体支出绩效重点评价报告》。

(3)《子洲县三川口镇人民政府 2020 年度整体支出绩效重点评价报告》送子洲县三川口镇人民政府，并要求对相关问题进行整改。

(三) 评价过程

1、下发通知(5.17)：给子洲县三川口镇人民政府下发《子洲县财政局关于开展 2020 年度部门整体支出绩效评价工作的通知》子财发【2021】130 号文件。

2、收集资料(6.1—6.15)：通知子洲县三川口镇人民政府于 6 月 15 日前按要求报送 2020 年科目余额表、财务制度等相关资料。

3、设计指标(6.21—6.30)：评价小组根据子洲县三川口镇人民政府实际情况，设计合理的指标体系。

4、组织评价(7.2—7.9)：对子洲县三川口镇人民政府自评情况进行检查核实，必要时可适当的方式开展现场评价。

5、撰写报告(8.2—8.13)：依据收集的基础资料和现场评价情况，对子洲县三川口镇人民政府整体情况进行分析，形成子洲县三川口镇人民政府整体绩效评价报告。

6、汇总上报(9.1—9.30)：对子洲县三川口镇人民政府整体绩效评价报告进行审核汇总后上报，并在县政府门户网站公开评价报

告。

四、评价依据

- 1、《中华人民共和国预算法》。
- 2、《中华人民共和国会计法》。
- 3、《行政单位会计制度》。
- 4、《行政单位财务规则》。
- 5、《子洲县预算绩效管理实施办法》（子政办发【2019】73号）
- 6、《子洲县财政绩效评价暂行办法》（子政发【2020】11号）
- 7、《子洲县财政支出绩效评价结果应用暂行办法》（子政办发【2021】27号）
- 8、《子洲县部门（单位）整体支出绩效管理办法》（子财发【2021】89号）
- 9、《子洲县财政局关于《部门（单位）整体支出绩效评价办法》》（子财发【2021】90号）
- 10、《子洲县财政局关于开展2020年度部门整体支出绩效评价工作的通知》（子财发【2021】130号）
- 11、《子洲县年度目标责任考核委员会文件》子考发[2021]1号。
- 12、2020年度的部门预决算信息。
- 13、县财政局指标台账。

五、指标体系

- （一）评价指标的构建思路及分值公布

本次绩效重点评价指标体系设计了投入、过程、效果 3 个一级指标，在此基础上，根据子洲县三川口镇人民政府部门整体特性进行细化分解，明确了预算编制、预算执行、预算管理、债权债务管理、资产管理和履职效益 6 个二级指标，在此基础上进一步细化分解了 17 个三级指标。

1、投入：主要考核子洲县三川口镇人民政府预算编制这方面的内容，共 24 分。

2、过程：主要考核子洲县三川口镇人民政府预算执行、预算管理、债权债务管理和资产管理四方面的内容，共 66 分。

3、效果：以部门履职责任目标任务完成情况，评价部门履职效益，共 10 分。

（二）评价等级

本次评价采用百分制，各级指标依据其指标权重确定分值，评价人员根据评价情况对各项指标进行评分，最终得分由各项评价指标得分加总得到。根据最终得分情况将评价标准分为四个等级：优秀（得分 ≥ 90 分）；良好（ $80 \leq \text{得分} < 90$ 分）；一般（ $70 \leq \text{得分} < 80$ 分）；较差（得分 < 70 分）。

六、评价结论、评价结论与自评评价等级的差异分析、绩效分析

（一）评价结论

子洲县三川口镇人民政府 2020 年度部门整体支出绩效重点评价综合得分 70.6 分，等级为“一般”。

一级指标	二级指标	三级指标	分值	得分	扣分原因
投入 (24分)	预算编制 (24分)	完整性	2	2	
		准确性	3	3	
		细化性	3	2	“其他”科目金额占部门预算总额的比例17%
		及时性	2	0	超时3天
		绩效目标	6	4	绩效目标编制不准确
		年初预算到位率	8	8	
过程 (66分)	预算执行 (31分)	预算完成率	12	3.6	预算完成率88%
		结转结余控制率	4	4	
		结转结余变动率	5	5	
		公用经费控制率	2	0	公用经费控制率302%
		公用经费动态变动率	2	0	公用经费动态变动率-27%
过程 (66分)	预算执行 (31分)	三公经费控制率	1.5	1.5	
		三公经费变动率	1.5	0	变动率89%
		政府采购预算执行率	3	3	
	预算管理 (26分)	预决算信息公开性和完善性	10	4.5	公开错误信息较多
		财政供养人员	2	2	
		制度建设	3	3	
		绩效目标的实现	2	2	
过程 (66分)	预算管理 (26分)	绩效自评	4	2	项目自评率37%
		绩效管理	5	4	无绩效档案
	债权债务管理 (4分)	债权管理	2	2	
		债务管理	2	2	
	资产管理 (5分)	准确性	2	2	
		使用率	3	3	

效 果 (10 分)	履职效益 (10 分)		10	8	考核为良
总 分			100	70.6	

(二) 评价结论与自评评价等级的差异分析

子洲县三川口镇人民政府 2020 年度部门整体支出绩效自评得分 93 分，自评等级为“优”，2020 年度整体支出绩效重点评价得分 70.6 分，重点评价与自评结果存在差异的主要原因：

1、评分体系存在差异

重点评价指标体系包括投入、过程、效果 3 个一级指标和预算编制、预算执行、预算管理、债权债务管理、资产管理、履职效益 6 个二级指标；自评指标体系包括投入、产出、效果、满意度 4 个一级指标和预算编制、数量指标、质量指标、时效指标、重点工作任务、社会效益、群众满意度等二级指标。

2、评价内容存在差异

绩效重点评价时评价内容比绩效自评多了部门绩效评价、制度建设、财政供养人员等三级指标。

3、重点评价与自评报告扣分点的差异情况

子洲县三川口镇人民政府绩效自评得分为 92 分，主要是自评报告打分与指标设计相脱节、自评报告不够严谨；重点评价得分为 70.6 分，相差 21.4 分，重点评价主要扣分点如下：

一是投入方面通过对预算编制进行分析，重点评价扣 5 分，重点评价主要扣分点为部门预算细化性和绩效目标两方面。

二是过程方面通过对预算执行、预算管理、债权债务管理和资产

管理进行分析，重点评价扣 22.4 分，重点评价主要扣分点为预算完成率、公用经费控制率、三公经费变动率、预决算信息公开性和完善性、绩效评价等方面。

三是效果方面，通过对履职效益进行分析，重点评价扣 2 分。

4、2020 年度重点评价与上年度重点评价的差异

子洲县三川口镇人民政府本次评价等级为较差，上年评价等级为中。等次较上年有所下降，上年评价中的问题在本年度评价是相同问题再次出现如：1、公用经费控制率差、变动率大、三公经费变动率大，2、预算管理环节薄弱。本年较上年下降的主要原因是预算完成率低，预决算信息公开错误较多导致。

（三）绩效分析

投入情况分析

从综合评价得分情况看，此项综合评价满分为 24 分，重点评价得分 19 分（占该项满分值的 79%）。预算编制具体情况分析如下：

1、部门预算

预算完整性：预算收入来源编报齐全、预算支出编报齐全；应得 2 分，实得 2 分；

预算准确性：专项业务费明确细化；汇总数据与分类数据对应准确；文字报告与表格一致；应得 3 分，实得 3 分；

预算细化性：按照经济科目分类精准预算、按照功能科目分类精准预算、“其他”科目预算金额 243 万元，部门预算总额 1383.43 万元，“其他”科目预算金额占部门预算总额= $243 \div 1383.43 \times 100\% = 17\%$

>10%，扣1分；应得3分，实得2分；

预算及时性：7月23日公开，超时3天，扣2分；应得2分，实得0分。

2、绩效目标：有2020年整体和项目绩效目标编制；2020年预算数据与2020年绩效目标数据一致；绩效目标指标量化、细化不明确，扣2分，应得6分，实得4分。

3、年初预算到位率：2020年调整预算56.648万元，2020年部门公共财政拨款收入决算数=1557.31万元，公共财政拨款收入预算数=1557.31-56.648=1500.66万元，公共财政拨款收入预算到位率=1500.66÷1557.31×100%=96%>95%，应得8分，实得8分。

过程情况分析

从综合评价得分情况看，此项综合评价满分为66分，重点评价得分43.6分（占该项满分值的66%）。具体情况分析如下：

一是预算执行方面。

1、预算完成率：2020年财政拨款支出数=1733.72（含上年结转）+1431.5（扶贫资金）=3165.22万元，2020年财政拨款收入数=3589.91万元，预算完成率 $3165.22 \div 3589.91 \times 100\% = 88\% < 95\%$ ；实际得分= $(88-85) \div 10\% \times 12 = 3.6$ ，应得12分，实得3.6分。

2、结转结余资金控制率：2020年累计结转结余数6.34万元，2019年累计结转结余数6.84万元，2020年财政拨款收入=3589.91万元，结转结余率= $(6.34-6.84) \div 3589.91 \times 100\% = -0.1\% < 5\%$ ，应得4分，实得4分；结转结余变动率= $(6.34-6.84) \div 6.84 \times 100\% = -7\% <$

5%，应得 5 分，实得 5 分。

3、公用经费控制率：2020 年公用经费支出决算数=177.23 万元，2020 年公用经费支出预算数=58.5 万元，公用经费控制率= $177.23 \div 58.5 \times 100\% = 302\% > 100\%$ ，扣 2 分；2019 年公用经费支出决算数=243.86 万元，公用经费动态变动率 $(177.23 - 243.86) \div 243.86 \times 100\% = -27\% < -15\%$ ，扣 2 分，应得 4 分，实得 0 分。

4、三公经费控制率：2020 年三公经费预算=5.1 万元，2019 年三公经费预算=2.7 万元，三公经费动态变动率= $(5.1 - 2.7) \div 2.7 \times 100\% = 89\% > 0$ ，扣 1.5 分，应得 1.5 分，实得 0 分；2020 年三公经费支出=0.6 万元，三公经费控制率 $0.6 \div 5.1 \times 100\% = 12\% < 1$ ，应得 1.5 分，实得 1.5 分。

5、政府采购预算执行率：2020 年政府采购支出金额=0 万元，2020 年政府采购预算=0 万元，无采购无预算，应得 3 分，实得 3 分。

二是预算管理方面。

1、预决算信息公开性和完整性：

公开部门预算信息：预算公开中文字报告中存在与预算无关信息 2 处，采购支出文字与表格不符，目录表显示采购表不是空表、实际为空表，扣 2 分；公开部门决算信息：决算公开不及时，扣 0.5 分；公开公用经费、三公经费预算信息：三公经费文字说明错误，三公经费表格无上年数据，扣 1 分；三公经费决算信息：公开内容完整、细化、准确、及时；公开绩效方面：绩效目标指标内容表述不明确，扣 2 分；应得 10 分，实得 4.5 分。

2、财政供养人员：因单位机构改革，此项不扣分，应得 2 分，实得 2 分。

3、制度建设：有内控制度和财务制度，预留印鉴规范，出纳会计分离，支付程序规范，应得 3 分，实得 3 分。

4、绩效目标的实现：1、三排查三清零，已完成；2、谋划布局新产业体系，现代农业新突破，已完成，应得 2 分，实得 2 分。

5、部门绩效评价：开展整体评价资金数=3589 万元，应开展部门整体评价资金数=3635 万元，整体自评率= $3589 \div 3635 \times 100\% = 98\%$ ；绩效自评项目数=6 个；应进行项目自评数=16 个，项目自评率= $6 \div 16 \times 100\% = 37\%$ ，扣 2 分；应得 4 分，实得 2 分；

部门无二级单位，得 1 分、有整改台账，得 1 分、有自评会议记录，得 1 分、自评等级划分准确，得 1 分、档案不齐全，扣 1 分；应得 5 分，实得 4 分。

三是债权债务管理方面。

1、债权管理：年初预付账款 84.39 万元应收款 111.09 万元，年初债权= $84.39+111.09=195.48$ 万元，年末预付账款 35.19 万元，应收款 111.09 万元，年末债权= $35.19+111.09=146.28$ 万元，变动率= $(146.28-195.48) \div 195.48 = -25\% < 5\%$ ，应得 2 分，实得 2 分。

2、债务管理：年初应付账款 10 万元，其他应付款 113.5 万元，年初债务= $10+113.5=123.5$ 万元，年末债务余额=其他应付款 113.5 万元，债务情况较年初减少 10 万元，应得 2 分，实得 2 分。

四是资产管理方面。

1、准确性：账面总金额 178 万元，抽查 35 万元，与账面一致，应得 2 分，实得 2 分。

2、使用率：总件数 174 件，抽查 121 件，使用率 100%，应得 3 分，实得 3 分。

效果情况分析

从综合评价得分情况看，此项综合评价满分为 10 分，重点评价得分 8 分（占该项满分值的 80%），具体情况分析如下：

履职效益。部门年度县委目标责任考核结果为“良”，共 10 分，实得 8 分。

七、存在问题和建议

（一）存在的问题

1、绩效目标编制方面存在不足。

你单位在 2020 年部门预算公开中，整体支出绩效目标未按照 2020 年度工作任务来编制，绩效总目标成本指标编制时采用反向指标，成本指标应小于等于某个数值，时效指标编制时采用百分比衡量，时效指标应当明确某个固定时间段，而不是用百分比衡量。

2、预算执行方面的不足

预算完成率低，导致预算完成率低的主要原因是记账不规范导致，公用经费控制率较差、2020 年公用经费支出决算数 177.23 万元，2020 年公用经费预算 58.5 万元，2020 年公用经费控制率 302%，支出金额远大于预算金额，三公经费预算较上年变动较大，上年预算 2.7 万元，本年度预算 5.1 万元。

3、全面实施预算绩效管理不到位

你单位应进行绩效自评项目总个数是 16 个，实际自评个数是 6 个，项目绩效自评率是 37%，项目绩效自评未全覆盖，不符合全面实施预算绩效管理办法要求。

4、预决算信息公开工作不认真

预算公开中文字报告中存在与预算无关信息 2 处，采购支出文字与表格不符，目录表显示采购表不是空表、实际为空表，三公经费文字说明错误，三公经费表格无上年数据。

5、账务编制问题。

财务收支登记不全，你单位 2020 年实际收入 3589.91 万元，科目余额表收入只有 1733.72 万元，村财收入 1431.5 万元，其余资金收入均未通过账务实行收入支出。

（二）建议和改进措施

1、提升预算编制水平

绩效目标编制要合理、准确，绩效指标尽量做到量化、细化具有可衡量性。应该根据 2020 年度部门工作任务来编制合理的整体支出绩效目标，绩效目标必须准确化、具体化，绩效指标尽量进行定量表述，不能以定量形式表述的，可采用定性表述，但应具有可衡量性。

2、提高预算执行能力

严格按照《预算法》及《陕西省财政预算管理条例》规定，合理编制公用经费预算，工作中节约开支，无特殊情况，做到公用经费只减不增，严格按照财政部门下达的预算资金组织各项业务活动，加大

资金的支付力度，提高资金的使用效益，从而减少资金的结转结余。

3、提升全面实施预算绩效管理水平

加强绩效评价相关文件学习，认真领会《中共中央国务院关于全面实施预算绩效管理的意见》（中发[2018]34号）、《子洲县财政绩效评价暂行办法》（子政发【2020】11号）、《子洲县预算绩效管理实施办法》（子政办发【2019】73号）等相关文件精神，应该对项目绩效自评全覆盖，认真开展财政专项资金绩效自评工作，提高专项资金的使用效益端正绩效评价态度，切实做好绩效评价工作。

4、认真对待预决算公开工作

预决算信息公开是一项严谨且重要得工作，是全社会对我们进行监督的最有效、最直接渠道；所以在公开时要认真核对，避免出现本质性错误。

5、加强学习，准确记账。

调整账务，对于2020年漏记的资金进行核实，及时计入账务预算收入。认真学习《预算法》、《会计法》、《政府会计制度》等相关法律法规，在以后年度该登记的收入和支出必须正确完整的登记，不应计入的收支额坚决不能计入单位账簿。

附件：《子洲县三川口镇人民政府整体绩效重点评价指标体系表》