

2020 年度部门整体支出绩效 重点评价报告

评价单位名称：子洲县财政局（章）

被评价单位名称：子洲县应急管理局（章）

评审起止时间：2021 年 5 月 17 日至 2021 年 9 月 30 日

目 录

摘 要.....	1
一、部门基本情况.....	3
(一) 部门概况.....	3
(二) 部门管理制度.....	4
(三) 部门预算资金.....	4
二、部门绩效目标及实现情况.....	5
(一) 部门职能、职责.....	5
(二) 部门当年工作任务.....	6
(三) 部门整体支出绩效目标及完成情况.....	6
三、评价思路.....	6
(一) 评价思路及关注点.....	6
(二) 评价方法.....	7
(三) 评价过程.....	8
四、评价依据.....	9
五、指标体系.....	9
(一) 评价指标的构建思路及分值公布.....	9
(二) 评价等级.....	10
六、评价结论、评价结论与自评评价等级的差异分析、绩效分析..	10
(一) 评价结论.....	10
(二) 评价结论与自评评价等级的差异分析.....	12
(三) 绩效分析.....	13

七、存在问题和建议.....	17
(一) 存在的问题.....	17
(二) 建议和改进措施.....	19
附件：《子洲县应急管理局整体绩效重点评价指标体系表》	20

摘 要

• 部门概述

子洲县应急管理局是全额财政拨款的一级预算行政部门，负责拟定全县相关地方性制度规定，组织编制全县应急体系建设、安全生产和综合防灾减灾规划，并监督实施；负责全县应急管理工作，指导各乡镇（街道办）及各部门应对安全生产类、自然灾害类等突发事件和综合防灾减灾救灾工作；负责应急预案体系建设；牵头建立统一的应急管理信息系统，建立监测预警和灾情报告制度，健全自然灾害信息资源获取和共享机制，依法发布灾情；牵头建立统一的应急管理信息系统，建立监测预警和灾情报告制度，健全自然灾害信息资源获取和共享机制，依法发布灾情；负责安全生产综合监督管理和工矿商贸行业、非煤矿山、危险化学品、烟花爆竹安全生产监督管理工作，负责全县铁路道口安全管理工作；负责组织全县范围内生产安全事故调查处理；依法组织全县范围内生产安全事故调查处理工作。

• 评价结论

子洲县应急管理局整体支出绩效重点评价综合得分 65.9 分，等级为“较差”。

• 绩效分析

主要从投入、过程、效果三方面进行分析。投入情况综合评价满分为 24 分，评价得分 20.4 分；过程情况综合评价满分为 66 分，评价得分 37.5 分；效果情况综合评价满分为 10 分，评价得分 8 分。

• 存在问题

专项业务经费文字说明部分不够细化，预算不精准；预算到位率低；预算完成率低，执行力薄弱；结转结余资金控制率高，变动高，影响预算执行的均衡性；公用经费变动率控制率较高,三公经费有支出无预算；项目支出绩效自评率较低；未及时清理债务。

• **建议**

绩效目标编制要合理、准确，绩效指标尽量做到量化，具有可衡量性；加强预算管理和提高预算效率，精准预算。尽快与财政局核实，确保单位收入和财政指标下达数相辅相成；规范结转结余资金的合理运用；规范和加强公用经费支出管理；切实搞好项目绩效自评工作；及时清理债务。

子洲县应急管理局 2020 年度部门整体支出 绩效重点评价报告

根据子洲县人民政府印发的《子洲县预算绩效管理实施办法》(子政办发【2019】73 号)、《子洲县财政绩效评价暂行办法》(子政发【2020】11 号)、《子洲县财政支出绩效评价结果应用暂行办法》(子政办发【2021】27 号),以及子洲县财政局印发的《部门(单位)整体绩效评价办法》(子财发【2021】90 号)、《子洲县部门(单位)整体支出绩效管理暂行办法》(子财发【2021】89 号)、《子洲县财政局关于开展 2020 年度部门整体支出绩效评价工作的通知》(子财发【2021】130 号)文件精神,子洲县财政局于 2021 年 5 月 17 日至 2021 年 9 月 30 日对子洲县应急管理局 2020 年度部门整体支出绩效进行重点评价。现将重点评价情况报告如下:

一、部门基本情况

(一) 部门概况

子洲县应急管理局是全额财政拨款的一级预算行政部门,负责拟定全县相关地方性制度规定,组织编制全县应急体系建设、安全生产和综合防灾减灾规划,并监督实施;负责全县应急管理工作,指导各乡镇(街道办)及各部门应对安全生产类、自然灾害类等突发事件和

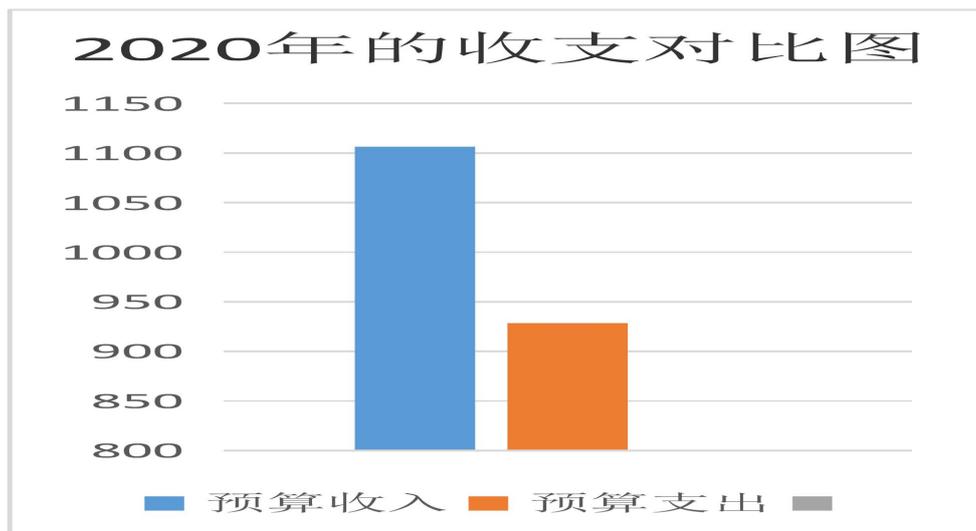
综合防灾减灾救灾工作；负责应急预案体系建设；牵头建立统一的应急管理信息系统，建立监测预警和灾情报告制度，健全自然灾害信息资源获取和共享机制，依法发布灾情；牵头建立统一的应急管理信息系统，建立监测预警和灾情报告制度，健全自然灾害信息资源获取和共享机制，依法发布灾情；负责安全生产综合监督管理和工矿商贸行业、非煤矿山、危险化学品、烟花爆竹安全生产监督管理工作，负责全县铁路道口安全管理工作；负责组织全县范围内生产安全事故调查处理；依法组织全县范围内生产安全事故调查处理工作。编制人员 22 人，实有人员 25 人，资产使用率是 100%。

（二）部门管理制度

子洲县应急管理局为进一步规范财务行为，加强财务支出管理，促进预算管理的制度、规范化建设和内部控制的有效实施，内部管理水平，规范内部控制，特制定了《子洲县应急管理局业务经费管理制度》、《子洲县应急管理局预算管理制度》、《内部控制评价与监督制度》。

（三）部门预算资金

2020 年预算收入 1106.32 万元，支出 928.684 万元，2020 年年初累计结转结余 33.944 万元，年末累计结转结余 462.972 万元



二、部门绩效目标及实现情况

（一）部门职能、职责

1、贯彻执行国家应急管理、安全生产、防灾减灾方面的法律法规和政策规定，负责拟定全县相关地方性制度规定，组织编制全县应急体系建设、安全生产和综合防灾减灾规划，并监督实施。

2、负责全县应急管理工作，指导各乡镇（街道办）及各部门应对安全生产类、自然灾害类等突发事件和综合防灾减灾救灾工作。

3、负责应急预案体系建设，建立完善事故灾难和自然灾害分级应对制度，组织编制全县总体应急预案和安全生产类、自然灾害类专项预案，检查指导有关部门和各乡镇（街道办）应急预案编制，综合协调应急预案衔接工作，组织开展并指导预案演练，推动应急避难设施建设。

4、牵头建立统一的应急管理信息系统，建立监测预警和灾情报告制度，健全自然灾害信息资源获取和共享机制，依法发布灾情。

5、牵头建立统一的应急管理信息系统，建立监测预警和灾情报

告制度，健全自然灾害信息资源获取和共享机制，依法发布灾情。

6、统一协调指挥全县各类应急专业队伍，建立应急协调联动机制，推进指挥平台对接，衔接驻子武警部队和民兵预备役队伍参与应急救援工作。

7、负责安全生产综合监督管理和工矿商贸行业、非煤矿山、危险化学品、烟花爆竹安全生产监督管理工作，负责全县铁路道口安全管理工作。

8、负责应急管理、安全生产、防灾减灾等宣传教育和培训考核工作，组织指导应急管理、安全生产、防灾减灾的科学技术研究、推广应用以及信息化建设工作。

（二）部门当年工作任务

- 1、严格落实安全生产责任
- 2、深入开展重点行业安全攻坚
- 3、扎实开展重点行业领域专项整治
- 4、持续推动安全生产领域改革创新
- 5、加强安全生产基础能力建设
- 6、严格安全生产监管执

（三）部门整体支出绩效目标及完成情况

通过对子洲县应急管理局提供的年度工作总结、其他相关材料及实地评价情况等进行分析，子洲县应急管理局 2020 年度部门整体支出绩效目标共 2 项，做好安全生产大排查；加强危险化学品燃气领区安全检查；强化地质干旱灾害隐患查询；疫情防控、防汛物质保障工作；

做好防洪抢险工作；做好应急救援体系建设，绩效完成率是 100%。

三、评价思路

（一）评价思路及关注点

为使绩效重点评价工作顺利开展，由县财政预算绩效评价中心成立绩效重点评价工作组，负责绩效重点评价的组织管理评价工作。工作组的构成如下：

组 长：叶楠楠

主评人员：张 乐

工作人员：刘婷婷、赵文文、张 乐

（二）评价方法

财政支出的重点评价采用成本效益法、比较法、因素分析法、公众和民主评议法、账本结合与实地查看、定量分析与定性分析相结合的综合判断法等方法，依据《子洲县应急管理局整体绩效重点评价指标体系表》进行评价。

1、前期准备

（1）组成绩效重点评价工作组，制定绩效重点评价工作方案；

（2）走访相关政府职能部门，了解现行整体绩效评价方法与资金管理、资产管理的具体做法，听取他们对整体支出绩效重点评价体系设立的意见和建议，履职情况直接引用了子洲县考核办对各部门年度工作的考核指标；

（3）对绩效重点评价指标体系进行研究，制定整体支出绩效重点评价指标体系。

2、组织绩效重点评价

(1) 组织绩效重点评价方案的实施；

(2) 对工作组人员进行业务分工；

(3) 通过查看预算单位部门报送的相关资料，再查看子洲县人民政府门户网站公开的财务信息，形成工作底稿初稿；

(4) 实地走访被评价部门，与相关业务人员进行对接，并核实所收集的佐证材料，并经过集中汇审，形成工作底稿定稿。

3、分析总结并撰写绩效重点评价报告

(1) 进行数据分析，提出绩效重点评价报告的初稿。根据绩效重点评价工作组的意见及考察、考评的结果进行整理、分析，撰写绩效重点评价报告初稿；

(2) 所有工作组人员对撰写的绩效重点评价报告初稿进行讨论，形成正式的《子洲县应急管理局 2020 年度部门整体支出绩效重点评价报告》。

(3) 《子洲县应急管理局 2020 年度部门整体支出绩效重点评价报告》送子洲县应急管理局，并要求对相关问题进行整改。

(三) 评价过程

1、下发通知 (5.17)：给子洲县应急管理局下发《子洲县财政局关于开展 2020 年度部门整体支出绩效评价工作的通知》子财发【2021】130 号文件。

2、收集资料 (6.1—6.15)：通知子洲县应急管理局于 6 月 15 日前按要求报送 2020 年科目余额表、财务制度等相关资料。

3、设计指标（6.21—6.30）：评价小组根据子洲县应急管理局实际情况，设计合理的指标体系。

4、组织评价（7.2—7.9）：对子洲县应急管理局自评情况进行检查核实，必要时可适当的方式开展现场评价。

5、撰写报告（8.2—8.13）：依据收集的基础资料和现场评价情况，对子洲县应急管理局整体情况进行分析，形成子洲县应急管理局整体绩效评价报告。

6、汇总上报（9.1—9.30）：对子洲县应急管理局整体绩效评价报告进行审核汇总后上报，并在县政府门户网站公开评价报告。

四、评价依据

- 1、《中华人民共和国预算法》。
- 2、《中华人民共和国会计法》。
- 3、《行政单位会计制度》。
- 4、《行政单位财务规则》。
- 5、《子洲县预算绩效管理实施办法》（子政办发【2019】73号）
- 6、《子洲县财政绩效评价暂行办法》（子政发【2020】11号）
- 7、《子洲县财政支出绩效评价结果应用暂行办法》（子政办发【2021】27号）
- 8、《子洲县部门（单位）整体支出绩效管理办法》（子财发【2021】89号）
- 9、《子洲县财政局关于《部门（单位）整体支出绩效评价办法》》（子财发【2021】90号）

10、《子洲县财政局关于开展 2020 年度部门整体支出绩效评价工作的通知》（子财发【2021】130 号）

11、《子洲县年度目标责任考核委员会文件》子考发[2021]1 号。

12、2020 年度的部门预决算信息。

13、县财政局指标台账。

五、指标体系

（一）评价指标的构建思路及分值公布

本次绩效重点评价指标体系设计了投入、过程、效果 3 个一级指标，在此基础上，根据子洲县应急管理局部门整体特性进行细化分解，明确了预算编制、预算执行、预算管理、债权债务管理、资产管理和履职效益 6 个二级指标，在此基础上进一步细化分解了 17 个三级指标。

1、投入：主要考核子洲县应急管理局预算编制这方面的内容，共 24 分。

2、过程：主要考核子洲县应急管理局预算执行、预算管理、债权债务管理和资产管理四方面的内容，共 66 分。

3、效果：以部门履职责任目标任务完成情况，评价部门履职效益，共 10 分。

（二）评价等级

本次评价采用百分制，各级指标依据其指标权重确定分值，评价人员根据评价情况对各项指标进行评分，最终得分由各项评价指标得分相加得到。根据最终得分情况将评价标准分为四个等级：优秀（得

分 ≥ 90 分)；良好(80分 \leq 得分 < 90 分)；一般(70 \leq 得分 < 80 分)；较差(得分 < 70 分)。

六、评价结论、评价结论与自评评价等级的差异分析、绩效分析

(一) 评价结论

子洲县应急管理局 2020 年度部门整体支出绩效重点评价综合得分 65.9 分，等级为“较差”。

一级指标	二级指标	三级指标	分值	得分	扣分原因
投入 (24分)	预算编制 (24分)	部门预算	2	2	
			3	2	专项业务经费无文字说明，文字报告中部分内容不与表格内容一致
			3	2	“其他”科目金额占部门预算总额的比例大于10%
			2	2	
		绩效目标	6	5	绩效目标不明确，未量化
		年初预算到位率	8	7.4	年初预算到位率为88%
过程 (66分)	预算执行 (31分)	预算完成率	12	0	预算完成率小于85%，不得分
		结转结余资金控制率	4	0	结转结余率为41.7%
			5	0	结转结余动态变动率为5055%
		公用经费控制率	2	0	公用经费控制率为527%
			2	2	
过程 (66分)	预算执行 (31分)	三公经费控制率	1.5	1.5	
			1.5	0	三公经费有支出无预算
		政府采购预算执行率	3	3	
	预算管理 (26分)	预决算信息公开性和完善性	10	9.5	绩效信息不及时
		财政供养人员	2	2	

		制度建设	3	3	
		绩效目标的实现	2	2	
过程 (66分)	预算管理 (26分)	部门绩效评价	4	2	项目自评率 13.3%，小于 80%
			5	4	没有进行再评价
	债权债务管理 (4分)	债权管理	2	2	
		债务管理	2	1.5	年初大于年末的债务未变动
	资产管理 (5分)	准确性	2	2	
使用率		3	3		
效果 (10分)	履职效益 (10分)		10	8	等次为“良”
总分			100	65.9	

(二) 评价结论与自评评价等级的差异分析

子洲县应急管理局 2020 年度部门整体支出绩效自评得分 96 分，自评等级为“优”，2020 年度整体支出绩效重点评价得分 65.9 分，重点评价与自评结果存在差异的主要原因：

1、评分体系存在差异

重点评价指标体系包括投入、过程、效果 3 个一级指标和预算编制、预算执行、预算管理、债权债务管理、资产管理、履职效益 6 个二级指标；自评指标体系包括投入、产出、效果、满意度 4 个一级指标和预算编制、数量指标、质量指标、时效指标、重点工作任务、社会效益、群众满意度等二级指标。

2、评价内容存在差异

绩效重点评价时评价内容比绩效自评多了部门绩效评价、制度建设、财政供养人员等三级指标。

3、重点评价与自评报告扣分点的差异情况

子洲县应急管理局绩效自评得分为 96 分，主要是自评报告打分与指标设计相脱节、自评报告不够严谨；重点评价得分为 65.9 分，相差 30.1 分，重点评价主要扣分点如下：

一是投入方面通过对预算编制进行分析，重点评价扣 3.56 分，重点评价主要扣分点为预算准确性、预算细化性、绩效目标、年初预算到位率低四个方面。

二是过程方面通过对预算执行、预算管理、债权债务管理和资产管理进行分析，重点评价扣 28.5 分，重点评价主要扣分点为预算完成率、结转结资金控制余率、公用经费控制率、三公经费控制率、预决算信息公开性和完善性、绩效评价、债务管理方面。

三是效果方面，通过对履职效益进行分析，重点评价扣 2 分。

4、2020 年度重点评价与上年度重点评价的差异

2019 年公用经费较 2018 年增长过快，2020 年公用经费支出高于 2019 年公用经费支出，但 2020 年公用经费控制率较高。

（三）绩效分析

投入情况分析

从综合评价得分情况看，此项综合评价满分为 24 分，重点评价得分 20.4 分（占该项满分值的 85%）。预算编制具体情况分析如下：

1、部门预算

1.1 预算完整性：预算收入来源编报齐全，得 1 分；预算支出编报齐全，得 1 分。合计得 2 分；

1.2 预算准确性：专项业务经费无文字说明，扣 0.5 分，得 0.5 分；汇总数据与分类数据对应准确，得 1 分；文字报告中部分内容不与表格内容一致，扣 0.5 分，得 0.5 分。扣 1 分，合计得 2 分；

1.3 预算细化性：按经济科目分类精准预算，得 1 分；按功能科目分类精准预算，得 1 分；“其他”科目金额=144.54 万元，部门预算总额=556.56 万元， $(144.55 \div 556.56) \times 100\% = 259.7\%$ ，“其他”科目金额占部门预算总额的比例 $> 10\%$ ，扣 1 分。合计得 2 分；

1.4 预算及时性：预算编报按时完成，应得 2 分，实得 2 分。

2、绩效目标：有 2020 年整体和项目绩效目标编制，得 2 分；2020 年预算数据与 2020 年绩效目标数据一致，得 2 分；绩效目标编制不明确、未量化，扣 1 分，得 1 分。合计得 5 分。

3、年初预算到位率：2020 年财政预算数=561.82-65+3=499.82 万元，2020 年调整指标资金=65 万元，2020 年公共财政拨款收入决算数=561.82+3=564.82 万元，公共财政拨款收入预算到位率= $499.82 \div 591.82 \times 100\% = 88\% < 95\%$ ，得 7.4 分（ $88\% \div 95\% \times 8 = 7.4$ ）。

过程情况分析

从综合评价得分情况看，此项综合评价满分为 66 分，重点评价得分 39 分（占该项满分值的 59%）。具体情况分析如下：

一是预算执行方面。

1、预算完成率：2020 年预算支出合计数=928.684 万元，2020 年预算指标下达数=1103.32+3=1106.32 万元，预算完成率= $928.684 \div 1103.32 \times 100\% = 84.2\% < 85\%$ ，不得分。

2、结转结余资金控制率：2020 年累计结转结余数=496.916 万元，2019 年累计结转结余数 =33.944 万元，2020 年结转结余数 =496.916-33.944=462.972 万元，2020 年预算指标下达数 =1103.32+3=1106.32 万元，结转结余率 =462.972 ÷ 1106.32 × 100%=41.7%>15%，不得分；结转结余变动率=（462.972-33.944） ÷ 33.944 × 100%=5055%>15%，不得分。

3、公用经费控制率：2020 年公用经费支出决算数=48 万元，2020 年公用经费支出预算数=9.1 万元，公用经费控制率=（48 ÷ 9.1） × 100%=527%>100%，不得分；2019 年公用经费支出决算数=45.4 万元，公用经费动态变动率=【（48-45.4） ÷ 45.4】 × 100%=5.7%<15%，合计得 2 分。

4、三公经费控制率：2020 年三公经费预算数=0 万元，2019 年三公经费预算数=0 万元，三公经费动态变动率=【（0-0） ÷ 0】 × 100%=0，得 1.5 分；2020 年三公经费支出数=0.738 万元，有支出无预算，不得分。

5、政府采购预算执行率：2020 年县本级资金实际政府采购金额 =323.994 万元，2020 年政府采购预算数=250 万元，（323.994 ÷ 250） × 100%=129.6%，大于 95%，得 3 分。

二是预算管理方面。

1、预决算信息公开性和完整性：预算信息完整、细化、准确、及时，得 2 分；决算信息完整、细化、准确、及时，得 2 分；公用经费、三公经费预算信息完整、细化、准确，及时，得 2 分；公用经费、

三公经费决算信息完整、细化、准确、及时，得 2 分；绩效信息完整、细化、准确，但不及时，扣 0.5 分，得 1.5 分。合计得 9.5 分。

2、财政供养人员：实有编制 22 人，现有人员 25 人，机构改革，得 2 分。

3、制度建设：有内控制度和财务制度；并能及时更新。得 3 分。

4、绩效目标的实现：目标 1：做好安全生产大排查；目标 2：加强危险化学品燃气领区安全检查；目标 3：强化地质干旱灾害隐患查询；目标 4：做好防洪抢险工作；目标 5：做好应急救援体系建设。得 2 分。

5、部门绩效评价：已开展整体资金数=980.55 万元，应开展整体资金数=493.27 万元，整体绩效自评率= $980.55 \div 493.27 \times 100\% = 198.7 > 100\%$ ，得 2 分；绩效自评项目个数=2 个，应进行绩效自评的项目总个数=15 个，项目绩效自评率= $2 \div 15 \times 100\% = 13.3\% < 80\%$ ，不得分。合计得 2 分；

部门单位未开展整体支出绩效再评价，不得分；部门对绩效评价结果有应用有整改台账，得 1 分；部门开展绩效自评有会议记录，自评程序规范，得 1 分；绩效自评等级划分正确，得 1 分；部门开展绩效自评档案完整齐全，得 1 分。合计得 4 分。

三是债权债务管理方面。

1、债权管理：无债权，得 2 分。

2、债务管理：2020 年年初应交财政款=0.02 万元，应付职工薪酬=31.523 万元，其他应付款=0.8433 万元，2020 年初债务

=0.02+31.523+0.8433=34.9198 万元；2020 年年末应交财政款=0 万元，应付职工薪酬=0，其他应付款=0.239 万元，2020 年年末债务=0.239 万元，年初大于年末的债务未变动，扣 0.5 分，得 1.5 分。

四是资产管理方面

1、准确性：抽查固定资产账面数=56 个，实际数=56 个，得 2 分。

2、使用率：抽查固定资产总额=831721 元，全部在使用，使用率=100%，得 3 分。

效果情况分析

从综合评价得分情况看，此项综合评价满分为 10 分，重点评价得分 8 分（占该项满分值的 80%），具体情况分析如下：

履职效益。部门年度县委目标责任考核结果为“良”，共 10 分，实得 8 分。

七、存在问题和建议

（一）存在的问题

1、专项业务经费文字说明部分不够细化，预算不精准。

你单位在 2020 年部门预算公开中，部门预算编制不明确，不细化，导致执行不利，文字说明与表内实际数据不一致，笼统不具体，未以量化形式表述；其他科目金额为 144.54 万元，部门实际预算金额为 556.56 万元，其他科目金额占了部门预算总额比例高于 10%，预算不精准。

2、预算到位率低。

2020 年财政预算数 499.82 万元，2020 年调整指标资金为 65 万

元，2020年公共财政拨款收入决算数564.82万元，公共财政拨款收入预算到位率为88%低于95%，到位率低。

3、预算完成率低，执行力薄弱

2020年预算支出合计数928.684万元，2020年预算指标下达数1106.32万元（预算收入数1390.813万元），预算完成率是84.23%，小于85%，完成率低，预算执行力薄弱。

3、结转结余资金控制率高，变动高，影响预算执行的均衡性。

你单位2020年累计结转结余数496.916万元，2019年累计结转结余数33.944万元，2020年预算指标下达数1106.32万元，结转结余率为41.7%大于15%，结转结余变动率又为5055%大于15%，结转结余资金控制率高，变动高，影响预算执行的均衡性。

4、公用经费变动率控制率较高,三公经费有支出无预算。

2020年公用经费支出决算数48万元，2020年公用经费预算9.1万元，2020年公用经费控制率大于100%；2020年三公经费支出数=-0.738万元，有支出无预算。

5、项目支出绩效自评率较低。

你单位应进行绩效自评项目总个数是15个，实际自评个数是2个，项目绩效自评率是13.3%，项目绩效自评未全覆盖，不符合预算管理办法及县政府文件要求

6、未及时清理债务。

其他应付款中，2020年年末债务余额是0.239万元，年初债务余额是34.9198万元，年初大于年末的债务，存在长期挂账现象。

（二）建议和改进措施

1、绩效目标编制要合理、准确，绩效指标尽量做到量化，具有可衡量性

应该根据 2020 年度部门工作任务来编制合理的整体支出绩效目标，绩效目标必须准确化、具体化，绩效指标尽量进行定量表述，不能以定量形式表述的，可采用定性表述，但应具有可衡量性。

2、加强预算管理和提高预算效率，精准预算。尽快与财政局核实，确保单位收入和财政指标下达数相辅相成。

3、规范结转结余资金的合理运用

加强预算管理以及预算执行力薄弱等问题，减少财政资金结转结余规模,优化财政资源配置,充分发挥财政资金的使用效益。

4、规范和加强公用经费支出管理。

提高认识，强化监督，规范和加强单位公用经费支出管理，提高财政资金的管理水平和使用效益，将有限的公用经费资金发挥最大的效能,建立和健全有效的监督机制。

5、切实搞好项目绩效自评工作

根据《子洲县预算绩效管理实施办法》（子政办发【2019】73 号）、《子洲县财政绩效评价暂行办法》（子政发【2020】11 号）文件精神，应该对项目绩效自评全覆盖，认真开展财政专项资金绩效自评工作，提高专项资金的使用效益。

6、及时清理债务

认真学习债务相关文件精神，全面、及时清理其他应付款，不得

长期挂账，确保结余资金数据准确无误。

附件：《子洲县应急管理局整体绩效重点评价指标体系表》