

子洲县 2020 年度单位整体支出 绩效自评报告

单位名称： 子洲县市政服务所

评价方式： 单位绩效自评

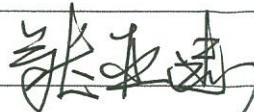
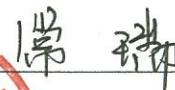
评价机构： 绩效自评小组

报告日期： 2021 年 4 月 19 日

子洲县财政局（制）

| 一、部门（单位）整体自评表 | | | | | | | | |
|---------------|---|----------|-------|---|-------|---------|--|--|
| 联系人 | 高剑 | | 联络电话 | 18329249555 | | | | |
| 人员编制 | 24 | | 实有人数 | 30 | | | | |
| 整体支出 规模 | | | 全年预算数 | 全年执行数 | 执行率 | | | |
| | 资金来源： (1) 财政拨款（万元） | | 427.9 | 424.9 | 99% | | | |
| | (2) 其他资金（万元） | | | | | | | |
| | 资金结构： (1) 基本支出（万元） | | 416.9 | 413.9 | 99% | | | |
| | (2) 项目支出（万元） | | 11 | 11 | 100% | | | |
| | | | | | | | | |
| 年度目标 | 年初设定目标 | | | 全年完成情况 | | | | |
| | 1、加强市容市貌工作管理； 2、加强市政基础设施管理； 3、做好中心广场管理工作； 4、做好疫情防控工作； 5、开展扫黑除恶专项工作。 | | | 1、市容市貌管理方面：全所工作人员每天加班加点对占道经营、出店经营、乱摆乱放等问题的管理，彻底清理流动摊点乱象，半年来累计清理流动摊点、占道经营等2430余次，清理横幅300余条，规范建筑工地围挡6处，并加强对各类野广告的检查和管理，清理野广告1500余条，确保市容市貌的规范整洁。 2、市政设施管理方面：及时检查各下水井、检查井、排水管网的堵塞情况。更换检查井、排水网、电信检井共计195套（D700圆形井盖），更换雨污水检查井215余套（45*75方形水篦子），清理疏通排污管道累计4500多米，维修损坏路面45余处。 3、疫情防控方面：大年初二（1月26日）迅速成立以所长张亚忠同志为组长的防疫领导小组，设立市政防疫巡逻“党员突击队”、市政防疫消毒“党员突击队”和市政群防群治“党员先锋岗”，扎实开展各项防控工作。疫情防控期间出动执法人员600余人次，全县原有的430余家流动摊点全部清理，清理和规范流动摊点、占道经营、店外经营1350处，清理摆放在市政道路上临时摊点的杂物、路障230余处，坚持做好城市管理重点区域疫情防控消杀，清洁消杀面积累计2680万平方米。 | | | | |
| | 分解目标自评 | | | | | | | |
| 一级指标 | 二级指标 | 三级指标 | 分值 | 年度指标值或规定值 | 全年完成值 | 偏差及原因分析 | | |
| 投入 | 预算编制 | 预算编制的完整性 | 5 | 发现一处扣1分，扣完为止。 | 5 | | | |

| | | | | | | |
|----|--------|------------------------|----|---|----|-----------|
| | | 预算编制的准确性 | 5 | 发现一处扣1分，扣完为止。 | 5 | |
| | | 预算细化程度 | 5 | 发现一处扣1分，扣完为止。 | 5 | |
| | | 绩效目标申报完整性 | 5 | 发现一处扣1分，扣完为止。 | 3 | 绩效目标申报不完整 |
| | | 核心绩效目标准确性 | 5 | 无核心指标不得分，确一个重要核心指标扣1分。 | 3 | |
| | | 预算到位率 | 5 | 以年初单位预算数与单位决算数的比率，95%以上得满分，每下降1%扣1分，扣完为止。 | 5 | |
| 产出 | 数量指标 | 任务1：市容市貌清理次数 | 5 | 清理2000次以上满分，每少1次扣1分，扣完为止 | 5 | |
| | | 任务2：检查排查维修地下管网道路市政设备数量 | 5 | 检查排查维修设备数量200套以上满分，每少1套扣1分，扣完为止 | 5 | |
| | 质量指标 | 任务4：违规广告清理条数 | 6 | 清理1500条以上满分，1000-1500得4分，1000条以下0分。 | 6 | |
| | | 任务5：市政设施更换情况 | 9 | 及时更换得满分，每推迟1个工作日扣1分，扣完为止。 | 9 | |
| | | 一切防控摊点清理 | 9 | 及时清理得满分，每推迟1个工作日扣1分，扣完为止。 | 9 | |
| 效果 | 社会效益指标 | 严厉打击影响市容市貌情况 | 8 | 市容市貌明显提升得8分，保持得4分，下降不得分 | 8 | |
| | | 市政管理工作情况 | 8 | 不出现大型事故得满分，出现大型事故不得分 | 8 | |
| | 履职效益 | 工作效益 | 10 | 年度县委目标责任考核结果评为优秀等次的部门，得 | 10 | |

| | | | 10分；良好等次的，得8分；一般等次的，得5分；较差等次的，得0分。二级单位引用所属一级部门得分。 | | |
|--|---------|----------|---|---|---------|
| 满意度 | 受益对象满意度 | 10 | 95%及以上满分，每减少1%扣1分，扣完为止。 | 8 | 满意度 93% |
| 绩效自评综合得分 | | 96 | | | |
| 评价等次 | | 优秀 | | | |
| 二、评价小组 | | | | | |
| 姓名 | 职务/职称 | 单位 | 签字 | | |
| 张亚忠 | 所长 | 子洲县市政服务所 |  | | |
| 白治年 | 副所长 | 子洲县市政服务所 |  | | |
| 常瑞 | 队长 | 子洲县市政服务所 |  | | |
| 单位意见： | | | | | |
| 单位负责人（签章）  2021年10月20日 | | | | | |

| | | |
|---------|--|--|
| 主管部门意见： | 部门负责人（签章）  6108310029604 |  2021年10月20日 |
|---------|--|--|

三、评价报告

(一) 单位概况

子洲县市政服务所是全额财政拨款的二级预算单位，隶属子洲县住房和城乡建设局。单位宗旨和业务范围为：城市市政设施的日常管护维修和中心广场的日常管理；城区地下管网、城市道路的建设维护工作。

截至 2020 年 12 月 31 日，我单位编制人数 24 人，实有人员 30 人；单位资产总额 18.57 万元，其中流动资产 4.46 万元，固定资产 14.11 万元。2020 年总收入 427.9 万元，全部为一般公共预算；2020 年的总支出为 424.9 万元。

2020 年初我单位整体绩效目标为：加强市容市貌工作管理；加强市政基础设施管理；做好中心广场管理工作；做好疫情防控工作；开展扫黑除恶专项工作。

2020 年我单位积极参加财政部门组织的预算和绩效目标填报会议，绩效自评、绩效监控相关会议，对财政云预算和绩效目标上报积极完成；对 2020 年 4 月绩效自评工作也高度重视，成立自评小组结合单位实际情况，制定工作方案，严格按要求进行绩效自评，并且将自评结果在子洲县门户网站进行了公示。

（二）单位整体支出绩效实现情况

2020 年我单位全面完成了预算任务，所有工作和项目有序开展。

加强市容市貌工作管理：今年以来，全所工作人员每天加班加点对占道经营、出店经营、乱摆乱放等问题的管理，彻底清理流动摊点乱象，半年来累计清理流动摊点、占道经营等 2430 余次，清理横幅 300 余条，规范建筑工地围挡 6 处，并加强对各类野广告的检查和管理，清理野广告 1500 余条，确保市容市貌的规范整洁。为贯彻落实中央关于激活“地摊经济”的意见及陕西省政府办公厅印发《关于促进市场消费积极应对新冠肺炎疫情影响若干措施的通知》的文件精神，在不影响人行通道、确保安全的情况下允许城区临街店铺出店经营，允许大型商场适度占道促销，允许流动商贩在一定时间和区域占道经营。有效缓解城区流动商贩乱象，规范城区秩序，激活地摊经济，有效规避疫情对经济的影响。结合我县实际，在现有摊点基础上，根据市场需求，在农贸市场对面苏渠路口西设立一个临时食品摊点、子洲中学门口设立一个临时蔬菜早市摊点、大理路广场对面设立一个夜市烧烤集中经营区，来满足“地摊经济”的需求。

加强市政基础设施管理：加大城市基础设施维护建设，及时检查各下水井、检查井、排水管网的堵塞情况。更换检查井、排水网、电信检井共计 195 套（D700 圆形井盖），更换雨污水检查井 215 余套（45*75 方形水篦子），清理疏通排污管道累计 4500 多米，维修损坏路面 45 余处。

中心广场管理：按照广场管理办法，确保广场卫生整洁，规范各种健身活动、文化活动，确保各类活动有序、规范；限制经营性活动和车辆进出；广场中队执行全天候值班制度，对各种破坏广场的行为及时发现、管理，确保广场设施正常运行，环境整洁、有序。

积极参与，坚决打赢疫情攻坚战：自新型冠状病毒感染的肺炎疫情发生以来，面对疫情防控严峻形势，全体干部职工主动向上级党组织递交申请加入抗击新型冠状病毒感染肺炎的战斗中的“请战书”。党支部认真部署，快速行动，大年初二（1月 26 日）迅速成立以所长张亚忠同志为组长的防疫领导小组，设立市政防疫巡逻“党员突击队”、市政防疫消毒“党员突击队”和市政群防群治“党员先锋岗”，扎实开展各项防控工作。疫情防控期间出动执法人员 600 余人次，全县原有的 430 余家流动摊点全部清理，清理和规范流动摊点、占道经营、店外经营 1350 处，清理摆放在市政道路上临时摊点的杂物、路障 230 余处，坚持做好城市管理重点区域疫情防控消杀，清洁消杀面积累计 2680 万平方米。

全面开展扫黑除恶专项斗争行动：为深入贯彻习近平总书记重要指示和中省市县扫黑除恶专项斗争安排部署，全力推进建设领域扫黑除恶专项斗争向纵深发展，为切实扫除黑恶势力，保障人民安居乐业、社会安定有序。全所同志认真学习贯彻习近平总书记重要指示以及中央、省、市扫黑除恶专项斗争会议精神，进一步提高政治站位，切实增强“四个意识”，充分认识开展扫黑除恶专项斗争的重大意义，把思想和行动统一到党中央部署上来，科学谋划、精心组织、周密实施，

积极在市政执法领域摸排涉黑涉恶线索，坚决打赢扫黑除恶专项斗争这场攻坚战。

党的建设工作：持续做好“不忘初心、牢记使命”主题教育巩固提升，建立持续学习长效机制，坚持领导带头，通过每日自学、每周领学、每月研学等形式，深学细悟，常学常新。经常分析党员思想状况，加强思想教育，做好思想政治工作；持续抓好“两学一做”学习教育常态化制度化，把“两学一做”学习教育纳入党支部“三会一课”等基本制度，制定学习方案，精心安排学习内容，引导党员做到“四个合格”；加大“学习强国APP”学习力度，制定学习制度，实行平台一周一通报，对党员积分情况与学习任务完成情况进行监督检查，确保每人每天都能完成在线学习任务；扎实开展“三比三整治”活动，认真开展党规党纪、党性党风教育，用好警示教育典型案例，不断提高自身免疫力；严格落实“三会一课”制度，落实“党员活动日”制度，党员干部认真学习贯彻《中国共产党章程》、《中国共产党党和国家机关基层组织工作条例》、《习近平总书记在统筹推进新冠肺炎疫情防控和经济社会发展工作部署会议上的讲话精神》、《习近平总书记来陕考察重要讲话精神》及习主席系列重要讲话精神等，每名同志认真记录学习笔记并撰写心得体会；开展纪念中国共产党建党 99 周年活动，7月4日全体党员干部赴农村楷模郝家桥革命旧址和转战陕北根据地杨家沟革命旧址参观学习，开展参观红色教育基地，重温入党誓词活动。进一步坚定理想信念，不忘初心，牢记使命，砥砺前行，以革命先烈不怕牺牲、甘于奉献的优良传统激励自己，充分发挥党员的先锋模范作用。

精准扶贫工作：我所在精准扶贫工作中做了大量工作，为确保党建引领，加强建设，提高工作效率。我所党支部成立脱贫攻坚工作小组，协助永红村抓党建，齐心协力助脱贫，共同制定扶贫计划，全体党员干部高度重视，积极参与，发挥

党员先锋模范作用，帮扶干部认真扎实的开展脱贫攻坚工作，定期入户走访，了解帮扶贫困户的生产、生活状况。为助力全县脱贫攻坚，确保精准掌握贫困信息，帮扶干部加班加点，与群众住一起、吃一起，为贫困户制定脱贫帮扶计划，确保有效发挥脱贫作用。为了更好的改变村容村貌，全所工作人员每季度为永红村开展一次村容村貌大清扫活动，切实改善村容村貌，改善村民的生活、居住环境。

（三）单位整体支出绩效评价等次及绩效完成情况的分析

本次整体绩效自评满分 100 分，自评得分为 96 分，优秀等级。

自评主要涉及单位预算编制、数量，时效指标、重点任务、社会效益、履职效益和满意度等 6 个方面，具体如下：

预算编制共 30 分，本单位接触绩效目标编制时间不长，编制绩效目标不规范，得 28 分；数量指标质量指标共 34 分，得 34 分；社会效益共 16 分，得 16 分；履职效益共 10 分，得 10 分；满意度共 10 分，市政管理工作还不是特别到位，调查问卷等 93%。扣 2 分，得 8 分。

（四）单位整体支出绩效中存在的问题及改进措施

通过此次自评，各项绩效目标均已实现，但工作中仍有不足之处，主要体现在两个方面：

一是单位业务人员对财政预算绩效目标情况学习不到位，绩效编制水平任然比较地下，导致年度绩效目标编制不完整。

二是市政管理工作还不是特别到位，社会满意度还不是 100% 满意。

针对此次自评发现的问题和原因，我单位应该在以下几个方面进行改进：

1、业务人员积极参加财政局开展的各项绩效及财务相关培训会议，认真学习相关文件文档资料；也可以通过网络平台学习绩效相关知识，积极提升本单位预算绩效编制水平。

2、强化制度，明确管理目标，在市政管理中坚持把群众的安全需要放在首位服，同时加强对各岗位人员的检查与指导，充分了解他们的工作态度和能力，挖掘和发挥他们的服务的优势和潜能，让他们更好的为群众服务，从而进一步提高群众的满意度。