

子洲县 2020 年度单位整体支出 绩效自评报告

单位名称 子洲县招生考试中心

评价方式：单位绩效自评

评价机构：单位评价组

报告日期： 2021 年 3 月 24 日

子洲县财政局（制）

一、单位整体自评表

联系人	袁学亮		联系电话	15929144911				
人员编制	12		实有人数	14				
整体支出 规模		全年预算数		全年执行数	执行率			
	资金来源: (1) 财政拨款(万元)	237.98		222.57	94%			
	(2) 其他资金(万元)							
	资金结构: (1) 基本支出(万元)	111.09		111.09	100%			
	(2) 项目支出(万元)	126.89		111.48	88%			
	年初设定目标		全年完成情况					
年度目标	<p>一、根据招生考试的严肃性、权威性，单位始终把加强思想政治建设，提高政治素质作为班子建设的首要任务。一是加强理论学习。始终坚持正确的政治方向和政治立场，不断增强政治敏锐性和政治鉴别力，在大是大非问题上时刻保持清醒头脑。坚持集体领导与个人分工负责相结合，做到分工合理、责权一致、监督到位。二是全面贯彻党的路线方针政策。自觉用习近平新时期中国特色社会主义思想武装头脑、指导实践、推动工作，深入开展“不忘初心，牢记使命”专题教育活动，学习了《习近平总书记系列重要讲话读本》等讲话文献和十九届四中、五中全会精神，提高党员干部的思想政治素养。自觉地从政治上、思想上、行动上同上级部门保持一致。三是加强反腐倡廉制度建设。按照党风廉政、从严治党工作部署和目标要求，突出抓好领导干部要贯彻《党员领导干部廉洁从政若干准则》规定的落实，做到知敬畏、存戒惧、守底线。</p> <p>四是加强业务水平的提升，组织全体人员认真学习考试制度改革、招生考试政策、考务流程等内容，使招生工作人员业务再提升。五是转变工作作风，增强服务意识，认真做好家长考生的咨询工作。单位提升整体服务水平再上新台阶。</p> <p>二、根据省教育厅要求，5月份，我县投资60多万元采购了高考人脸识别</p>							
	<p>一、加强学习，确保队伍建设不掉队</p> <p>二、加大投入，确保考试设施齐备</p> <p>三、多方宣传，确保考试政策家喻户晓</p> <p>四、扎实推进，确保各项工作顺利实施</p> <p>五、积极主动，确保上级部门布置工作按时完成</p>							

	<p>系统；投资了 50 多万元采购了防作弊系统。对考点视频监控系统进行维修维护，更新了部分考场手机屏蔽仪、电波钟、金属探测仪。确保考试技防设施设备齐备足，为我县各类考试提供了有力的后勤保障。</p> <p>三、通过县政府网站、教育网站、考试中心微信公众平台、展板、公开信张贴公告等多种方式对考试报名条件流程、考试实施程序、时间安排、突发应急处置政策法规等方面进行多方位、多渠道宣传，营造良好的舆论氛围。仅招办微信公众平台信息发送 114 条，转发省市招生政策法规 52 篇，目前关注人数 12989 人，全年点击量达 21.2 万次以上。达到了政策全面宣传、舆论正面引导的效果。</p> <p>四、1、2020 年普通高中学业考试共有 551 人参加。考试人次总数 3338，设子洲中学一个考点。</p> <p>2、2020 年普通高校及单独招生考试。参考人数为 2439 人。设子洲中学、子洲职中两个考点，共 88 个考场。</p> <p>3、2020 年初中毕业学业考试。九年级报考总人数为 1100 人，设 37 个考场；八年级报考总人数为 1093 人，设 37 个考场，设子洲中学一个考点。</p> <p>4、2020 年高职扩招报名 108 人。</p> <p>5、2020 年成人高校招生考试报考人数为 235 人。</p> <p>6、2021年普通高校及单独招生考试报名情况。报考人数为2400人，其中回籍考生1781人，占73%。</p> <p>五、全面落实教育精准扶贫政策。考试中心 4 名在编人员对口帮扶 16 户贫困户，由王宁担任砖庙镇曹家沟贫困村第一书记，王洲、袁学亮担任工作队队员，进行入户走访，帮扶贫困户实施脱贫任务，今年全村顺利脱贫。</p>
分解目标自评	

一级指标	二级指标	三级指标	分值	年度指标值或规定值	全年完成值	偏差及原因分析
投入	预算编制	预算编制的完整性	5	发现一处扣1分,扣完为止。	5	
		预算编制的准确性	5	发现一处扣1分,扣完为止。	5	
		预算细化程度	5	发现一处扣1分,扣完为止。	5	
		绩效目标申报完整性	5	发现一处扣1分,扣完为止。	5	
		核心绩效目标准确性	5	无核心指标不得分,确一个 重要核心指标扣1分。	5	
		预算到位率	5	以年初单位预算数与单位 决算数的比率,95%以上得 满分,每下降1%扣1分,扣 完为止。	5	
产出	数量指标	任务 1: 项目实施能够为考 生提供服务的人数	5	发现少1人扣1分,扣完为止	5	
	质量指 标	任务 1: 考生考试服务情况	5	执行率100%分,少1个百 分点扣1分,扣完为止	5	
		任务 2: 项目按进度完成情 况	5	执行率100%分,少1个百 分点扣1分,扣完为止	5	
	时效指 标	任务 1: 项目完成时间	5	2020年12月前完成率100% 得5分,少1个百分点扣1分, 扣完为止	5	
产出	重点工作任 务	任务 1: 考试相关服务费及 设备费	5	设备及服务的使用,使考生 能够得到考试便利,得满 分;否则不得分	5	
		任务 2: 维修项目	5	严格按照要求保质保量完 成得5分,发现缺少一项扣1 分,扣完为止	5	
	社会效益指 标	为考生提供考试便利	10	切实为考生提供便利,得10 分,否则不得分	10	
	履职效 益	工作效益	10	年度县委目标责任考核 结果评为优秀等次的部 门,得10分;良好等次的, 得8分;一般等次的,得5 分;较差等次的,得0分。 二级单位引用所属一级	10	

			部门得分。		
满意度	考生满意度	20	100%得满分，每减少1%扣4分，扣完为止。	16	考生满意度99%
绩效自评综合得分		96			
评价等次		优秀			
二、评价小组					
姓名	职务/职称	单 位	签 字		
党鹏	主任	子洲县招生考试中心			
王洲	书记	子洲县招生考试中心			
姬元元	副主任	子洲县招生考试中心			

单位意见:

 单位负责人(签章)	 子洲县招生考试中心	年 月 日 <small>6108310033816</small>
主管部门意见: 部门负责人(签章)		
 2021年4月24日		

三、评价报告

(一) 单位概况

子洲县招生考试中心，正科级事业单位，现有编制 12 人，实有 14 人，退休 6 人，承担子洲县区高考、中考、学考的报名、考试工作，成考的信息确认工作，高考体检、中考体育测试工作，各类考试档案建立和试题取送、保密工作。

(二) 单位整体支出绩效实现情况

2020年我单位全面完成了预算任务，人员经费按时发放，所有工作和项目有序开展：

我单位是全额财政拨的二级预算单位，单位资产总额（账面净值）218.93万元，其中流动资产 15.43 万元，固定资产 203.50 万元。2020 年总收入为 367.09 万元，全部为一般公共预算；2020 年的总支出为 237.98 万元，其中基本支出为 111.09 万元，项目为 111.48 万元，结余 15.41 万元。

1、加强学习，确保队伍建设不掉队

根据招生考试的严肃性、权威性，单位始终把加强思想政治建设，提高政治素质作为班子建设的首要任务。一是加强理论学习。始终坚持正确的政治方向和政治立场，不断增强政治敏锐性和政治鉴别力，在大是大非问题上时刻保持清醒头脑。坚持集体领导与个人分工负责相结合，做到分工合理、责权一致、监督到位。二是全面贯彻党的路线方针政策。自觉用习近平新时代中国特色社会主义思想武装头脑、指导实践、推动工作，深入开展“不忘初心，牢记使命”专题教育活动，学习了《习近平总书记系列重要讲话读本》等讲话文献和十九届四中、五中全会精神，提高党员干部的思想政治素养。自觉地从政治上、思想上、行动上同上级部门保持一致。三是加强反腐倡廉制度建设。按照党风廉政、从严治党工作部署和目标要求，突出抓好领导干部贯彻《党员领导干部廉洁从政若干准则》规定的落实，做到知敬畏、存戒惧、守底线。四是加强业务水平的提升，组织全体人员认真学习考试制度改革、招生考试政策、考务流程等内容，使招考工作人员业务再提升。五是转变工作作风，增强服务意识，认真做好家长考生的咨询工作。单位提升整体服务水平再上新台阶。

2、加大投入，确保考试设施齐备

根据省教育厅要求，5月份，我县投资60多万元采购了高考人脸识别系统；投资了50多万元采购了防作弊系统。对考点视频监控系统进行维修维护，更新了部分考场手机屏蔽仪、电波钟、金属探测仪。确保考试技防设施设备备齐备足，为我县各类考试提供了有力的后勤保障。

3、多方宣传，确保考试政策家喻户晓

通过县政府网站、教育网站、考试中心微信公众平台、展板、公开信、张贴公告等多种方式对考试报名条件流程、考试实施程序、时间安排、突发处置、政策法规等方面进行多方位、多渠道宣传，营造良好的舆论氛围。仅招办微信公众平台信息发送114条，转发省市招生政策法规52篇，目前关注人数12989人，全年点击量达21.2万次以上。达到了政策全面宣传、舆论正面引导的效果。

4、扎实推进，确保各项工作顺利实施

2020年普通高中学业考试共有551人参加。考试人次总数3338，设子洲中学一个考点。2020年普通高校及单独招生考试。参考人数为2439人。设子洲中学、子洲职中两个考点，共88个考场。2020年初中毕业学业考试。九年级报考总人数为1100人，设37个考场；八年级报考总人数为1093人，设37个考场，设子洲中学一个考点。2020年高职扩招报名108人。2020年成人高校招生考试报考人数为235人。2021年普通高校及单独招生考试报名情况。报考人数为2400人，其中回籍考生1781人，占73%。

（1）考试报名工作

一是加强组织领导，成立了由政府副县长任组长，公安局、教育局、人社局、卫生局局长任副组长，相关单位负责人为成员的报名资格审查工作领导小组。同时下发了工作任务书，明确工作职责，严格报名程序，严把资格

审查关；二是召开了各类招考报名工作专题会议，组织学校校长、业务校长、班主任认真学习省、市精神，正确认识资格审查的严肃性和权威性，杜绝不合格考生报考；三是加强报名资格复核工作，尤其对高考报名考生学籍、学业水平考籍号、户籍逐一核查复审，确保报名工作准确无误；四是加强对享受专项计划考生资格审查，县招办出台《关于对符合陕西省普通高校招生考试面向贫困地区定向招生考生认定办法》，公安和合疗办负责农村户籍的审查认定，残联、县医院负责对残疾考生审查认定，子洲中学和职教中心负责对本校学生审查认定，招办负责对往届生审查认定，并按要求公示。最后审查认定子洲县共有 625 人符合国家专项计划；553 人符合地方专项计划。按时完成了高考报名平台上相关考生标记工作；五是严格收费标准。通过上述措施，2020 年各类考试报名工作顺利完成，未出现一例错报、误报事故。

（2）考务管理工作

为了确保不出任何问题，在操作程序和管理上我们严格按照省市招考工作会议，立足考前，侧重防范，精心细致地开展工作。一是成立了由张县长任招委会主任的高考领导小组和外语考试应急处置小组。二是考前认真研究制定了《施考手册》，印发到各个考点及相关考务人员手中，要求提前学习熟悉业务；三是开好“三个会议”（考委会、考风考纪会和考务培训会）。在考委会上，全面传达了省市有关考试的会议精神，宣传了关于招考的相关政策，明确了招委会成员单位的职责和任务并下发责任书，同时要求相关单位成立组织机构，制定实施方案报送考试中心并装订成册。对各单位完成的工作层层分解，做到责任到人，时间到点；考风考纪会上就考风考纪、诚信应考、考试技能、志愿的填报、档案的完善等方面作了安排部署，同时与生源学校签订目标责任书；考务培训会按照上级文件要求认真组织“四级培训”，

制定培训方案。学习了相关文件，明确了主考、考务负责人、监考教师等各类人员职责，考务操作流程、注意事项、典型案例等进行学习分析，解读了《国家教育考试违规处理办法》重点章节，播放了国家教育考试和省市培训光盘。四是做好外语听力模拟演练考试工作。通过模拟演练加强考生适应考场能力；提升工作人员业务水平；考试设备操作应用熟练程度。6月6日下午，所有工作人员、监考按照正式考试要求进行一次全仿真听力演练，并做好考生听力效果满意度签字留存工作。五是加强监考队伍建设。印制了监考教师档案，签订责任书，组织了监考业务培训，思想动员，考务知识笔试考试。六是细化考试程序，完善相关制度、预案。招委会制定了《子洲县教育统一考试突发事件应急处置预案》、《子洲县教育统一考试外语听力考试应急处置预案》、《子洲县教育统一考试安全保卫工作方案》、《子洲县2020年教育考试保密工作方案》、《高考实施方案》等文件，并通过政府办发文执行，同时将招委会成员单位应急预案装订成册下发各相关单位。对各项工作制订了详细的操作流程，印制了监考提醒卡，实行了考场双计时，考点门口、考场门口两次安监。这些措施的实施，有力的促进了诚信、和谐考试的环境建设，保证了考试的公平、公正，实现了平安考试目标。

(3) 体检工作

因我县回籍考生较多，为了给考生提供方便，考试中心于1月16日至1月22日（腊月二十二至二十八）在县医院组织考生体检。一是成立了由教育局局长担任组长，由教育局副局长和卫生局副局长担任副组长，县考试中心主任和县医院院长为成员的子洲县2020年普通高校招生体检工作领导小组。与县医院签订了2020年普通高校招生体检工作目标管理责任书，加强了对体检工作的组织领导，明确了体检工作人员的责任。二是遴选责任心强、作风

正派、业务熟练的副主任职称以上医生参加体检工作。签订了目标责任书，召开了专题会议，学习了《普通高等学校招生体检工作指导意见》，做到了思想统一、工作细致，分工明确，结论准确。防止错检、漏检、表述不清、结论不实、书写不规范等现象发生，确保体检工作规范有序进行，。三是对所有体检表中的照片、姓名、考生号和条形码进行了核对复查整理。6月8日通过省招办扫描。今年的体检工作顺利完成，未出现任何差错。

（4）安全保密工作

根据省市有关保密工作要求，严格执行《国家教育考试考务安全保密工作规定》，设施齐备、制度健全并上墙。6月29日迎接了市保密局的验收，现场颁发了“全国普通高校招生考试试题保密室合格证”。

一是制定了《子洲县教育统一考试安全保卫工作方案》、《子洲县2020年教育考试保密工作方案》和《应急处置预案》。按照规定选聘保密人员进行专题培训，同时考委会主任和保密组长、保密组长和保密人员签订了目标任务书。二是选用工作认真细致，责任心强的正式干部取送试题，警车拉运。使用省招办配置的专用GPS定位系统和试题车辆内外双视频监控摄像头，随时掌握车辆运送情况。试卷运送途中，任何情况下现场押运人员不少于2人。三是试题保密室24小时实时录像，县委保密办、教育、公安人员24小时值班、巡逻。对保密室实行6小时监控录像回放，试题卷的运输、分发、领取、回收等环节都严格履行签字交接手续。分卷过程实施全程监控并录像备查，清点、办理交接手续置于视频监控范围内。今年各类考试保密工作无任何失误。

（5）初中毕业生体质健康测试工作

为了确保初中毕业生体质健康测试工作顺利完成，成立了由教育局局长

任组长，业务局长、考试中心主任任副组长的测试领导小组。制订《子洲县2020年初中毕业生体育考试施考手册》，委托第三方进行体质健康测试工作，考前与第三方签订责任书。在县体育场组织考试，严格按《测试标准》检测，圆满完成了1100名考生的体质健康测试任务。

(6) 档案的建立和管理工作

一是各学校按照省、市要求给每一位考生完善学籍档案后，统一整理上缴考试中心。二是招办工作人员负责对考生档案材料审核留存，有专人负责管理、发放。

(7) 录取工作

录取工作由省、市统一安排。在录取期间，有专人值班，保持联系畅通，出现问题，及时处理，保证了今年高、中考录取工作的顺利进行。

5、积极主动，确保上级部门布置工作按时完成

全面落实教育精准扶贫政策。考试中心4名在编人员对口帮扶16户贫困户，由王宁担任砖庙镇曹家沟贫困村第一书记，王洲、袁学亮担任工作队员，进行入户走访，帮扶贫困户实施脱贫任务，今年全村顺利脱贫。

(三) 单位整体支出绩效评价等次及绩效完成情况的分析

本次整体绩效评价主要涉及6个方面，满分100分，自评总得分为99分，优秀等级。其中单位预算编制方面共30分，得30分；数量、质量、时效指标方面共20分，得20分；重点任务方面共10分，得10分，社会效益方面共10分得10分；履职效益方面共10分，得10分；满意度共20分，得16分。

(四) 单位整体支出绩效中存在的问题及改进措施

通过此次自评，各项绩效目标均已实现，但工作中仍有不足之处，主要

体现在两方面：

一是考试设备配备不够齐全，导致考生不能在本县进行考试，从而增加了考生的考试成本，不能够为考生提供便利

二是对考生的服务意识不够高，没有切实考虑到考生的实际情况。

针对此次自评发现的问题和原因，我单位应该以下几个方面进行改进：

一是尽可能配备齐与考生相关的设备，为考生顺利通过考试提供便利。

二是加大对招生老师的培训与学习，提高招生老师的服务意识，增加考生的报考率。